



Силабус освітнього компонента

Програма навчальної дисципліни



Основи менеджменту

Шифр та назва спеціальності

072 – Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок

Інститут

ННІ Економіки, менеджменту та міжнародного бізнесу

Освітня програма

Фінанси і банківська справа

Кафедра

Менеджменту (204)

Рівень освіти

Бакалавр

Тип дисципліни

Спеціальна (фахова), Обов'язкова

Семестр

2

Мова викладання

Українська

Викладачі, розробники



Угрімова Ірина Володимирівна

Iryna.Uhrimova@khpi.edu.ua

Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту НТУ "ХПІ"

Досвід роботи – 20 років. Автор понад 80 наукових та навчально-методичних праць.

Провідний лектор з дисциплін: «Основи менеджменту», «Основи бізнес-аналізу», «Оцінка бізнесу», «Антикризове управління».

[Детальніше про викладача на сайті кафедри](https://web.kpi.kharkov.ua/mto/about/staff/ugrimova-2/)

<https://web.kpi.kharkov.ua/mto/about/staff/ugrimova-2/>

Загальна інформація

Анотація

Дисципліна орієнтована на засвоєння студентами знань з області менеджменту: розуміння концептуальних основ системного управління організаціями; прийняття адекватних управлінських рішень при управлінні підприємствами, а також використання інформаційних технологій для забезпечення процесів менеджменту на підприємствах та в організаціях.

Мета та цілі дисципліни

формування у студентів сучасного управлінського мислення та системи знань у сфері менеджменту, їх використання в управлінській діяльності..

Формат занять

Лекції, практичні заняття, консультації. Підсумковий контроль - залік

Компетентності

ЗК 2. Здатність застосовувати отримувані знання в практичних ситуаціях.

ЗК 3. Здатність планувати та управляти часом.

ЗК 06. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.
ЗК 07. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями
ЗК 09. Здатність бути критичним і самокритичним.
ЗК10. Здатність працювати у команді.
ЗК11. Здатність спілкуватися з представниками інших професій груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).
ЗК12 Здатність працювати автономно.
ЗК13. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.
ЗК14. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.
СК 01. Здатність досліджувати тенденції розвитку економіки за допомогою інструментарію макро- та мікроекономічного аналізу, оцінювати сучасні економічні явища.
СК02. Розуміння особливостей функціонування сучасних світових та національних фінансових систем та їх структури.
СК 03. Здатність до діагностики стану фінансових систем (державні фінанси, у тому числі бюджетна та податкова системи, фінанси суб'єктів господарювання, фінанси домогосподарств, фінансові ринки, банківська система та страхування).
моделі для вирішення фінансових задач.
СК05. Здатність застосовувати знання законодавства у сфері монетарного, фіскального регулювання та регулювання фінансового ринку.
СК 10. Здатність визначати, обґрунтовувати та брати відповідальність за професійні рішення.
СК11. Здатність підтримувати належний рівень знань та постійно підвищувати свою професійну підготовку.

Результати навчання

ПРН 16. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.
ПРН17. Визначати та планувати можливості особистого професійного розвитку.
ПРН18. Демонструвати базові навички креативного та критичного мислення у дослідженнях та професійному спілкуванні.

Обсяг дисципліни

Загальний обсяг дисципліни 150 год. (5 кредитів ECTS): лекції – 32 год., практичні роботи – 32 год., самостійна робота – 86 год.

Передумови вивчення дисципліни (пререквізити)

Основи підприємництва, Економічна інформатика, Мікроекономіка.

Особливості дисципліни, методи та технології навчання

Інтерактивні лекції з презентаціями, дискусії, практичні заняття, кейс- метод, командна робота, проблемне навчання.

Програма навчальної дисципліни

Теми лекційних занять

Тема 1. Поняття, сутність та роль менеджменту.

1. Сутність менеджменту, його предмет та особливості.

2. Менеджмент як вид професійної діяльності.

Тема 2. Історія розвитку менеджменту

1. Еволюція школи менеджменту.
2. Класичні школи менеджменту.
3. Сучасні школи менеджменту.

Тема 3. Комунікації в управлінні

1. Поняття та характеристика комунікацій. Різновиди комунікацій.
2. Комунікаційний процес, його етапи та елементи.
3. Основні характеристики інформації.

Тема 4. Прийняття управлінських рішень

1. Основи теорії прийняття рішень та процес прийняття рішень.
2. Методи обґрунтування управлінських рішень
3. Методи прийняття рішень.

Тема 5. Організація як об'єкт управління

1. Сутність діяльності та види організацій.
2. Життєвий цикл організації.
3. Організація управління підприємством.
4. Підприємства різних організаційно-правових форм.

Тема 6. Планування як загальна функція менеджменту

1. Сутність, зміст та завдання планування як функції менеджменту.
2. Принципи планування.
3. Класифікація планів.
4. Види та методи планування.
5. Місія та цілі підприємства.
6. Стратегічне планування.

Тема 7. Організація як загальна функція менеджменту

1. Сутність функції організації.
2. Основи організаційного проектування.
3. Типи організаційних структур.

Тема 8. Мотивування як загальна функція менеджменту.

1. Сутність мотивації праці персоналу.
2. Основні теорії мотивації.
3. Стимулювання праці: цілі, принципи, види, форми

Тема 9. Контроль як загальна функція менеджменту

1. Сутність та особливості контролю.
2. Етапи та методи контролю.
3. Характеристика ефективного контролю.

Тема 10. Ефективність управління

1. Сутність результативності та ефективності менеджменту.
2. Показники економічної, організаційної та соціальної ефективності управління, їх склад і методи визначення.
3. Методи оцінювання ефективності управління діяльністю підприємства

Тема 11. Лідерство та управління групами.

1. Групова диференціація. Статус, соціальні ролі, групові норми і цінності.
2. Форми управлінського спілкування.
3. Стиль ділового спілкування.

Теми практичних занять

Тема 1. Дискусія на тему «Поняття «менеджмент» та «управління», схоже чи різне?»

Тема 2. Ділова гра «Функції менеджменту»

Тема 3. Ділова гра «Нарада у начальника». Ролі керівників.

Тема 4. Ділова гра " Власна формула успіху".

Тема 5. Методи «Платіжної матриці» та «Дерево рішень»

Тема 6. Планування діяльності та часу за допомогою діаграми Ганта. Розробка дерева цілей.»

Тема 7. Ділова гра «Кар'єра менеджера». Побудова організаційної структури.

Тема 8. Розв'язання різних завдань з теми.

Тема 9. Система контролю на прикладі підприємства.

Тема 10. Система показників оцінки ефективності управління.

Тема 11. Дискусія на тему: "Лідерами народжуються чи стають".

Теми лабораторних робіт

Лабораторні роботи в рамках дисципліни не передбачені

Самостійна робота

Курс передбачає виконання індивідуального завдання у вигляді реферату. Студентам також рекомендуються додаткові матеріали (відео, статті) для самостійного вивчення дисципліни та аналізу інформації.

Література та навчальні матеріали

Основна література:

- 1 Mescon M.H., Khedouri F., Albert M. Management. Addison-Wesley Educational Publishers, Incorporated, 1988. 288 p.
- 2 Менеджмент : Навчальний посібник / Н.С. Краснокутська, О.М. Нащекіна, О.В. Замула та ін. Харків : «Друкарня Мадрид», 2019. 231 с.
<https://repository.kpi.kharkov.ua/server/api/core/bitstreams/199f9704-c25d-4e5a-a0fb-aa85fe21dd82/content>
- 3 Страпчук С.І., Миколенко О.П., Попова І.А., Пустова В.В. Менеджмент: навч. посіб. для здобувачів вищої освіти. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000», 2020. 356 с.
- 4 Менеджмент організацій: навч. посібник. / О. Ю. Лінькова. Харків: НТУ «ХПІ», 2012. 464 с.
http://library.kpi.kharkov.ua/files/TRUD_NTY/trud2012_Linkova.pdf
- 5 Шкільняк М.М., Овсянюк-Бердадіна О.Ф., Крисько Ж.Л., Демків І.О. Менеджмент: навч. посіб. Тернопіль: Крок, 2017 р. 252 с.
- 6 Макаренко І.І. Конспект лекцій з дисципліни «Менеджмент» / І.І. Макаренко. Харків, 2016. 82 с.
- 7 Назарчук Т.В., Косіюк О.М. Менеджмент організацій: навч. посіб. К.: «Центр учбової літератури», 2016. 560 с.
- 8 Менеджмент [Текст] : підручник / Г. В. Осовська, О. А. Осовський. - 4-те вид., перероб. і доп. - Київ : Кондор, 2015. 563 с.
- 9 Основи менеджменту [Текст] : підручник / А. А. Мазараки [и др.] ; ред. А. А. Мазараки. - Харків : Фоліо, 2014. 846 с.
- 10 Менеджмент : навч. посіб. / Гончарук А. Г. та ін. ; за ред. д-ра екон. наук А. Г. Гончарука ; Одес. нац. акад. харч. технологій. - Одеса: Фенікс, 2012. 296 с.
- 11 Менеджмент : підручник / М. М. Єрмошенко та ін.; Нац. акад. упр. - Київ, 2011. 656 с.
- 12 Основи менеджменту. Конспект лекцій: навч. посіб. для студентів, які навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент» / Т.В. Лазоренко, С.О. Пермінова. Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського. 2021. 166 с.
- 13 Mintzberg H., Lampel J.P., Quinn J. The Strategy Process: Concepts, Contexts, Cases. 5th edition. London : City University, 2014. 744 p.

Додаткова література:

- 1 Менеджмент організацій: навч. посіб. для студентівмагістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» / Укладачі: Л.Є. Довгань, І.П. Малик, Г.А.Мохонько, М.В. Шкробот. Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2017. 271 с.
- 2 Лепейко Т.І., Шматько Н.М. Операційний менеджмент: Навчальний посібник для студентів спеціальності 6.030601 «Менеджмент організацій» денної та заочної форм навчання. Освітньо-кваліфікаційний рівень "бакалавр". Харків: УІПА, 2011. 247 с.
<https://repository.kpi.kharkov.ua/server/api/core/bitstreams/f9ee555a-d665-4f70-9bf0-461e5c9ef872/content>
- 3 Василенко О. П. Менеджмент організацій : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / О. П. Василенко, Г. О. Коваленко, О. О. Поліщук. - Умань : Вид. "Сочінський", 2010. 490 с.
- 4 Заславська К. А. Менеджмент підприємств малого бізнесу : навч. посіб. / Заславська К. А. ; Харк. нац. екон. ун-т. - Х. : Вид. ХНЕУ, 2011. 200 с.

- 5 Ігнат'єва І. А. Менеджмент організації малого та середнього бізнесу : підручник / І. А. Ігнат'єва, О. М. Паливода, Р. В. Янковой ; Київ. нац. ун-т технологій та дизайну. - К. : КНУТД, 2012. 242 с.
- 6 Менеджмент підприємницької діяльності : навч. посіб. / О. Д. Гудзинський, С. М. Судомир, Т. О. Гуренко ; Ін-т підготов. кадрів держ. служби зайнятості України. - К. : ІПК ДСЗУ, 2010. - 321 с.
- 7 Хмурова В. В. Менеджмент підприємницької діяльності : навч. посіб. / В. В. Хмурова ; Київ. нац. ун-т технологій та дизайну. - К. : КНУТД, 2011. 247 с.
- 8 Стахів О. Г., Явнюк О. І., Волощук В. В. Основи менеджменту: Навчальний посібник. / За наук. ред. док. екон. наук, проф. М. Г. Бойко. - Івано-Франківськ, «Лілея-НВ», - 336 с. 2015 / https://finances.social/management_694/osnovimenedjmentu-navchalniy-posibnik-nauk.html
- 9 Шатун В.Т. Основи менеджменту: Навчальний посібник. – Миколаїв: Видво МДГУ ім. Петра Могили, 2006. 376 с. / <https://kpdi.edu.ua/biblioteka/.pdf> 23 Безкоштовна бібліотека підручників / <http://www.info-library.com.ua/booksbook-125.htm>
- 10 Менеджмент організації: навч. посіб. / О.О. Гуторова. Х.: ХНАУ, 2017. 267 с.

Система оцінювання

Критерії оцінювання успішності студента та розподіл балів

100% підсумкове оцінювання у вигляді заліку (20%) та поточного оцінювання (80%).
 поточне оцінювання: поточна робота на практичних та лекційних заняттях – 30%,
 контрольна робота – 15%,
 самостійна робота – 15%.
 підготовка та захист реферату – 20%

Шкала оцінювання

Сума балів	Національна оцінка	ECTS
90–100	Відмінно	A
82–89	Добре	B
75–81	Добре	C
64–74	Задовільно	D
60–63	Задовільно	E
35–59	Незадовільно (потрібне додаткове вивчення)	FX
1–34	Незадовільно (потрібне повторне вивчення)	F

Норми академічної етики і політика курсу

Студент повинен дотримуватися «Кодексу етики академічних взаємовідносин та доброчесності НТУ «ХПІ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність. Конфліктні ситуації повинні відкрито обговорюватися в навчальних групах з викладачем, а при неможливості вирішення конфлікту – доводитися до відома співробітників дирекції інституту. Нормативно-правове забезпечення впровадження принципів академічної доброчесності НТУ «ХПІ» розміщено на сайті: <http://blogs.kpi.kharkov.ua/v2/nv/akademichna-dobrochesnist/>

Погодження

Силабус погоджено

Дата погодження, підпис

Завідувач кафедри
Олена ПРОХОРЕНКО

Дата погодження, підпис

Гарант ОП
Марина ШЕВЧЕНКО