



Силабус освітнього компонента Програма навчальної дисципліни



Основи проєктного менеджменту

Шифр та назва спеціальності

072 – Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок

Освітня програма

Фінанси і банківська справа

Рівень освіти

Бакалавр

Семестр

5

Інститут

Навчально-науковий інститут економіки, менеджменту та міжнародного бізнесу

Кафедра

Менеджменту (204)

Тип дисципліни

Освітні компоненти вільного вибору студента професійної підготовки

Мова викладання

Українська

Викладачі, розробники



Митрофанова Анастасія Сергіївна

Anastasiia.Mytrofanova@khpi.edu.ua

Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту НТУ «ХПІ». Авторка та співавторка понад 60 наукових і навчально-методичних публікацій. Викладає курси: Управління проєктами, Основи проєктного менеджменту

[Детальніше про викладача на сайті кафедри](#)

Загальна інформація

Анотація

Курс присвячений розумінню та використанню ключових концепцій управління проєктами через командну роботу в обраній студентами сфері та/або ініційованих проєктах для впровадження фреймів управління проєктами та програмного забезпечення, а також розвитку креативного мислення для бізнес- та соціальних цілей.

Мета та цілі дисципліни

Курс спрямований на опанування студентами основних підходів та методик в галузі проєктного менеджменту; оволодіння теоретичними знаннями та вивчення основних термінів, понять в управлінні проєктами; формування практичних навичок щодо: організації та мотивації людей рухатися до спільної мети, працювати в команді; визначати та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї; керувати організацією, її змінами; розробляти проєкти та керувати ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

Формат занять

Лекції, практичні заняття, самостійна робота, консультації, реферат, проєктна робота. Індивідуальне завдання у вигляді контрольної роботи. Підсумковий контроль - залік.

Компетентності

ЗК02. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК07. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

ЗК10. Здатність працювати у команді.

СК10. Здатність визначати, обґрунтовувати та брати відповідальність за професійні рішення.

СК11. Здатність підтримувати належний рівень знань та постійно підвищувати свою професійну підготовку.

Результати навчання

ПР16. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.

ПР18. Демонструвати базові навички креативного та критичного мислення у дослідженнях та професійному спілкуванні.

ПР19. Виявляти навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань.

Обсяг дисципліни

Загальний обсяг дисципліни 120 год. (4кредити ECTS): лекції – 32 год., практичні заняття – 16 год., самостійна робота – 72 год.

Передумови вивчення дисципліни (пререквізити)

Для успішного вивчення курсу необхідно мати знання та практичні навички з наступних дисциплін: "Основи підприємництва", "Основи менеджменту", "Економіка підприємства", "Маркетинг".

Особливості дисципліни, методи та технології навчання

Методи викладання включають інтерактивні лекції з презентаціями та дискусіями. Для проведення семінарів використовуються такі інструменти та техніки: аналіз проблемних питань, розв'язання тестів та їх обговорення, виконання економічних вправ, проектна робота з використанням роздаткових матеріалів, презентація та обговорення доповідей. Також зазвичай застосовуються кейс-метод, проблемне навчання, робота в малих групах.

Програма навчальної дисципліни

Теми лекційних занять

Тема 1. Проєкт як об'єкт управління в проєктному менеджменті.

1. Поняття та основні характеристики проєкту.
2. Класифікації проєктів.
3. Поняття життєвого циклу проєкту та зміст його фаз.
4. Оточення проєкту та його зацікавлені сторони.

Тема 2. Загальні принципи сучасного проєктного менеджменту

1. Поняття та генезис формування проєктного менеджменту як сучасної синтетичної галузі знань.
2. Процеси управління проєктами.
3. Функції та підсистеми управління проєктами. РМВОК.

Тема 3. Ініціювання та планування проєкту.

1. Ініціювання проєкту та його етапи.
2. Компоненти системи планування проєкту.
3. Етапи планування проєкту та внесення змін до плану.

Тема 4. Структуризація проєкту.

1. Загальна характеристика та значення структуризації проєкту.
2. Структура розбиття (декомпозиції) робіт (WBS) та її особливості.
3. Методологічні основи структуризації проєктів.

Тема 5. Планування часу та календарне планування в управлінні проєктами.

1. Планування проєктних робіт у часі.
2. Діаграми Ганта.

3. Мережеві діаграми.
4. Метод критичного шляху (CPM) та метод оцінки та аналізу програм (PERT).

Тема 6. Управління ресурсами проекту.

1. Ресурси проекту та їх види.
2. Планування ресурсів. Типи ресурсних обмежень.
3. Витрати та бюджетування.

Тема 7. Фінансування проектів.

1. Джерела фінансування. Краудфандинг.
2. Оцінка інвестиційної привабливості.
3. KPIs - ключові показники ефективності.

Тема 8. Управління ризиками.

1. Поняття ризику. Оцінка ризиків.
2. Стратегії управління ризиками. Сценарне планування.

Тема 9. Управління командою проекту.

1. Процес формування команди.
2. Ролі та обов'язки в команді.

Тема 10. Керівник проекту як лідер команди.

1. Розуміння лідерських якостей.
2. Мотивація. Системи винагороди в проекті. Вирішення конфліктів.

Тема 11. Управління комунікаціями в проекті.

1. Управління комунікаціями в проектному менеджменті.
2. Засоби обміну інформацією в команді.

Тема 12. Моніторинг та контроль проекту.

1. Моніторинг проекту. Динаміка проекту.
2. Контроль над проектом.

Тема 13. Перспективи розвитку сучасного проектного менеджменту.

1. Управління проектами: Традиційний підхід та Waterfall.
2. Маніфест Agile.
3. SCRUM: ролі, зустрічі.

Тема 14. Дизайн-мислення.

1. Концепція дизайн-мислення.
2. Процес дизайн-мислення: IDEO.

Теми практичних занять

Тема 1. Вступне заняття. Індивідуальне завдання. Проект як об'єкт управління в проектному менеджменті.

Тема 2. Загальні принципи сучасного проектного менеджменту. РМВОК.

Тема 3. Ініціювання та планування проекту. Внесення змін до плану.

Тема 4. Структуризація проекту. Декомпозиція робіт. Результати проекту.

Тема 5. Планування часу в управлінні проектами. Діаграми Ганта. Метод критичного шляху.

Тема 6. Управління ресурсами проекту. Бюджет проекту.

Тема 7. Фінансування проектів. Краудфандинг.

Тема 8. Управління ризиками: оцінка ризиків, сценарії.

Тема 9. Управління командою проекту. Ролі Белбіна. Матриця RACI.

Тема 10. Керівник проекту як лідер команди. Мотивація командної роботи, вирішення конфліктів.

Тема 11. Управління комунікаціями в проекті. Обмін інформацією в команді.

Тема 12. Моніторинг та контроль проекту. Динаміка проекту.

Тема 13. Перспективи розвитку сучасного проектного менеджменту. Agile. SCRUM.

Тема 14. Дизайн-мислення. Процес дизайн-мислення: IDEO.

Теми лабораторних робіт

лабораторні роботи не передбачені

Самостійна робота

Опрацювання лекційного матеріалу. Підготовка до практичних занять. Інші види самостійної роботи (реферат, проектна робота). Індивідуальне завдання у вигляді контрольної роботи.

В рамках курсу виконується проектна робота: Виберіть тему. Створіть команду (4-7 осіб). Спільно розробіть Team Canvas. Визначте та обґрунтуйте методологію управління проектом. Виберіть програмне забезпечення/платформу для командної співпраці та керування прогресом. Керуйте прогресом. Визначте цінність проекту для зацікавлених сторін, мету, завдання, межі, ресурси, ризики, KPI. Звітування за проектом (зі скріншотами про динаміку проекту).

Література та навчальні матеріали

1. Управління проектами: теорія та практика : навч. посіб. / Г. В. Старченко. – Чернігів : видавець Брагинець О. В., 2018. – 306 с.
2. Управління проектами та ризиками : Навчальний посібник / О.І. Яковенко. – Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. - 196 с.
3. Зачко О. Б., Івануса А.І., Кобилкін Д.С. Управління проектами: теорія, практика, інформаційні технології. – Львів: ЛДУ БЖД, 2019. – 173 с.
4. Управління проектами та стартапами в індустрії 4.0: підручник / С.В. Войтко.- Київ: КПІ ім. І. Сікорського, Вид-во "Політехніка", 2019. - 200 с.
5. Fundamentals of Project Management (Joseph Heagney, AManA 2012), URL : [https://www.nesacenter.org/uploaded/conferences/SEC/2014/handouts/Rick Detwiler/15 Detwiler R esources.pdf](https://www.nesacenter.org/uploaded/conferences/SEC/2014/handouts/Rick%20Detwiler/15%20Detwiler%20Resources.pdf)
6. PMBOK® Guide - Seventh Edition , URL: <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/pmbok>
7. Scrum: The Art of Doing Twice the Work in Half the Time. Hardcover - September 30, 2014 by Jeff Sutherland
8. SCRUM Approach for Project Management: Introduction to Scrum (CollabNet), URL: <http://www.youtube.com/watch?v=D8vT7G0WATM&list=UURtffRo2G Vp8pPFGqDKVwQ&index=1&feature=plcp>
9. Divergent vs Convergent Thinking - RISE Beyond, URL: <https://www.risebeyond.org/divergent-vs-convergent-thinking/>
10. Design Kit: <http://www.designkit.org/>
11. David Kelley, Tom Kelley Creative Confidence: Unleashing the Creative Potential Within Us All: Crown Business; 1 edition, 2013. - 304 p.
12. Robert S. Kaplan and Anette Mikes Managing Risks: A New Framework , URL: <https://hbr.org/2012/06/managing-risks-a-new-framework>
13. Internal Rate of Return (IRR) , URL: <https://corporatefinanceinstitute.com/resources/valuation/internal-rate-return-irr/>
14. Key Performance Indicator (KPI): Meaning, Types, Examples, URL: <https://www.investopedia.com/terms/k/kpi.asp>
15. Project Management: The Managerial Process / Erik W. Larson, Clifford F. Gray. —5th ed. p. cm. — (The McGraw-Hill/Irwin series, operations and decision sciences), 2011.

Система оцінювання

Критерії оцінювання успішності студента та розподіл балів

100% підсумкове оцінювання у вигляді заліку (30%) та поточного оцінювання (70%).

30% залік: письмове завдання

70% поточне оцінювання:

- 35% контрольна (проектна) робота;
- 35% проміжний контроль (2 онлайн-тести)

Шкала оцінювання

Сума балів	Національна оцінка	ECTS
90–100	Відмінно	A
82–89	Добре	B
75–81	Добре	C
64–74	Задовільно	D
60–63	Задовільно	E
35–59	Незадовільно (потрібне додаткове вивчення)	FX
1–34	Незадовільно (потрібне повторне вивчення)	F

Норми академічної етики і політика курсу

Студент повинен дотримуватися «Кодексу етики академічних взаємовідносин та доброчесності НТУ «ХПІ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність. Конфліктні ситуації повинні відкрито обговорюватися в навчальних групах з викладачем, а при неможливості вирішення конфлікту – доводитися до відома співробітників дирекції інституту. Нормативно-правове забезпечення впровадження принципів академічної доброчесності НТУ «ХПІ» розміщено на сайті: <http://blogs.kpi.kharkov.ua/v2/nv/akademichna-dobrochesnist/>

Погодження

Силабус погоджено

Дата погодження,
підпис

Завідувач кафедри
Наталія ШМАТЬКО

Дата погодження, підпис

Гарант ОП
Марина ШЕВЧЕНКО