



Силабус освітнього компонента Програма навчальної дисципліни



Стратегічний управлінський облік

Шифр та назва спеціальності

Інститут

ННІ Економіки, менеджменту і міжнародного бізнесу

Спеціалізація

Кафедра

Обліку і фінансів (205)

Освітня програма

Тип дисципліни

Вибіркова

Рівень освіти

Другий (магістерський)

Форма навчання

Денна

Семестр

2

Мова викладання

Українська

Викладачі, розробники



Давидюк Тетяна Вікторівна

tetiana.davydiuk@khpi.edu.ua

доктор економічних наук, професор, професор кафедри обліку і фінансів НТУ "ХПІ"

Авторка та співавторка понад 200 наукових і навчально-методичних публікацій. Провідна лекторка з курсів: «Управлінський облік», «Стратегічний управлінський облік», «Фінансове планування та бюджетування».

[Детальніше про викладача на сайті кафедри](#)

Загальна інформація

Анотація

Дисципліна знайомить студентів із сучасними принципами та методами стратегічного управлінського обліку, що забезпечують ефективне планування, контроль і прийняття рішень на підприємстві. Дисципліна формує практичні навички використання облікової інформації для розробки та реалізації стратегії, оцінки конкурентоспроможності та досягнення довгострокових цілей бізнесу.

Мета та цілі дисципліни

Дисципліна має на меті сформувати у студентів цілісне уявлення про місце стратегічного управлінського обліку в системі комплексного менеджменту підприємства. Курс передбачає опанування сучасних підходів до оцінки витрат, засад трансфертного ціноутворення та методології збалансованих показників. Студенти набудуть навичок застосування інструментів стратегічного обліку для аналізу ефективності діяльності та розробки довгострокових

управлінських рішень. Особлива увага приділяється інтеграції даних управлінського обліку у процес стратегічного планування й контролю для забезпечення стійкого розвитку підприємства.

Формат занять

Лекції, практичні заняття, самостійна робота, консультації. Індивідуальне завдання у формі контрольної роботи. Підсумковий контроль – диференційований залік.

Компетентності

Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

Здатність організовувати обліковий процес та регламентувати діяльність його виконавців у відповідності з вимогами законодавства та менеджменту підприємства.

Здатність застосовувати методи і методики аналітичного забезпечення сучасних систем менеджменту з урахуванням стратегії розвитку підприємства в умовах невизначеності, ризику та/або асиметричності інформації.

Здатність формувати завдання, удосконалювати методики та впроваджувати сучасні методи фінансового та управлінського обліку, аналізу, аудиту і оподаткування у відповідності зі стратегічними цілями підприємства.

Здатність здійснювати діяльність з консультування власників, менеджменту підприємства та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

Здатність аналізувати фінансові та нефінансові показники діяльності суб'єкта підприємництва в рамках стратегічного управлінського обліку.

Результати навчання

Знати теорію, методику і практику формування облікової інформації за стадіями облікового процесу і контролю для сучасних і потенційних потреб управління суб'єктами господарювання з урахуванням професійного судження

Організовувати, розвивати, моделювати системи обліку і координувати діяльність облікового персоналу з урахуванням потреб менеджменту суб'єктів господарювання

Визначати інформаційні потреби користувачів облікової інформації в управлінні підприємством, надавати консультації управлінському персоналу суб'єкта господарювання щодо облікової інформації

Розробляти внутрішньофірмові стандарти і форми управлінської та іншої звітності суб'єктів господарювання

Збирати, оцінювати та аналізувати фінансові та нефінансові дані для формування релевантної інформації в цілях прийняття управлінських рішень

Готувати й обґрунтовувати висновки задля консультування власників, менеджменту суб'єкта господарювання та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

Обсяг дисципліни

Загальний обсяг дисципліни 120 год. (4 кредити ECTS): лекції – 32 год., практичні заняття – 16 год., самостійна робота – 72 год.

Передумови вивчення дисципліни (пререквізити)

Для успішного проходження курсу необхідно мати знання та практичні навички з основ обліково-аналітичних дисциплін.

Особливості дисципліни, методи та технології навчання

Лекції проблемного спрямування є одним із ключових елементів навчання студентів. Вони передбачають не лише подання основного лекційного матеріалу, але й постановку та обговорення комплексу дискусійних питань, які залишаються недостатньо розробленими в науці та мають значну актуальність для теорії й практики. Такі лекції вирізняються поглибленим обґрунтуванням матеріалу та стимулюють розвиток у студентів самостійного, творчого мислення, формують пізнавальні навички. У процесі їх проведення студенти долучаються до

елементів наукового пошуку та спільного розв'язання проблемних ситуацій.

Дискусії виступають як форма обміну думками й позиціями учасників щодо певної теми чи питання. Вони сприяють інтелектуальному розвитку, формуванню власних переконань, умінню чітко висловлювати та аргументувати власні думки, а також критично оцінювати позиції інших і вдосконалювати власні підходи.

Кейс-метод — це технологія аналізу конкретних ситуацій, яка дозволяє максимально наблизити навчальний процес до умов реальної професійної діяльності. Він передбачає розгляд та вирішення проблемних кейсів у контексті засвоєння навчального матеріалу.

Презентації є формою публічного виступу перед аудиторією, що використовується для демонстрації досягнень, результатів роботи групи чи звіту за індивідуальними або проєктними завданнями. Вони можуть мати індивідуальний характер (виступ одного студента) або колективний (спільний виступ кількох учасників).

Програма навчальної дисципліни

Навчальні заняття

Лекції

Теми лекцій	Кількість годин
Тема 1. Стратегічний управлінський облік як складова системи менеджменту підприємства. Сутність і зміст стратегічного управлінського обліку: етапи його становлення та розвитку, ключові функції й завдання, особливості та відмінності від інших видів обліку. Роль і значення стратегічного управлінського обліку в системі управління підприємством. Поняття та характеристика стратегії: основні види й типи, їхній вплив на формування та функціонування облікової системи. Методи та інструментарій стратегічного управлінського обліку як засіб забезпечення ефективності управлінських рішень...	2
Тема 2. Оцінка та управління витратами у стратегічному управлінському обліку. Сутність витрат і визначення їхніх цілей у системі стратегічного управлінського обліку. Класифікація витрат для оцінки запасів та визначення собівартості. Особливості класифікації витрат у процесі прийняття управлінських рішень. Класифікація витрат у контексті планування та контролю діяльності підприємства...	4
Тема 3. Планування діяльності підприємства та стратегічне бюджетування. Сутність бюджетування та основні види бюджетів. Методика складання бюджетів та їх взаємозв'язок у системі управління. Переваги застосування гнучких бюджетів у стратегічному плануванні. Аналіз відхилень як інструмент оцінки ефективності та контролю виконання бюджетів	4
Тема 4. Трансфертне ціноутворення та оцінка результатів діяльності підрозділів підприємства. Зміст і роль трансфертного ціноутворення в системі управління підприємством. Методи формування трансфертних цін: на основі ринкових показників, маржинальних і повних витрат, принципу «витрати + прибуток», а також шляхом переговорів. Особливості міжнародного трансфертного ціноутворення. Фінансові показники ефективності діяльності структурних підрозділів та їхнє використання у процесі прийняття управлінських рішень	4
Тема 5. Збалансована система показників (Balanced Scorecard). Сутність і роль збалансованої системи показників у реалізації стратегії підприємства. Інструменти та методика використання стратегічних	2

індикаторів. Основні етапи розробки та впровадження ЗСП на стратегічному рівні управління

Тема 6. Прийняття управлінських рішень за умов невизначеності. Підхід «в інтересах прийнятого рішення» та його застосування. Розгляд типових управлінських ситуацій: власне виробництво чи закупівля, продаж або подальша переробка продукції, створення або ліквідація сегмента, визначення асортименту при обмежених потужностях. Оцінка релевантних доходів і витрат для прийняття обґрунтованих рішень	2
Тема 7. Аналіз інвестиційних рішень і застосування лінійного програмування. Методика оцінки фінансових показників інвестиційних проектів: рентабельність, залишковий прибуток, економічна додана вартість. Різні підходи до визначення прибутку та бази оцінки інвестицій. Використання методів лінійного програмування для оптимізації управлінських рішень у стратегічному управлінському обліку	4
Тема 8. Використання результатів стратегічного управлінського обліку для прийняття ефективних рішень. Роль фінансових та нефінансових показників у системі управління. Концепція сталого розвитку та її вплив на формування системи нефінансових індикаторів. Взаємозв'язок між фінансовими і нефінансовими показниками для прийняття комплексних управлінських рішень	4
Тема 9. Контроль і управління ефективністю діяльності центрів відповідальності. Організація обліку відповідальності у системі управлінського контролю. Типи центрів відповідальності: витрат, доходів, прибутку та інвестицій. Методи виділення центрів відповідальності та особливості децентралізації внутрішньофірмового управління. Етапи обліку та оцінки результатів діяльності центрів відповідальності	4
Тема 10. Складання звітності для стратегічного управлінського обліку. Принципи побудови сегментної внутрішньої звітності підприємства. Структура звітності за господарськими та географічними сегментами. Зміст сегментної звітності та її управлінське значення для прийняття стратегічних рішень	2
Загальна кількість годин	32

Практичні заняття

Теми практичних/семінарських занять	Кількість годин	Вагові коефіцієнти a
Тема 1. Стратегічний управлінський облік у системі комплексного менеджменту підприємства Вивчення сутності стратегічного управлінського обліку: етапи розвитку, функції, завдання та відмінності від інших видів обліку. Практичне визначення місця стратегічного обліку в системі управління підприємством. Ознайомлення зі стратегією підприємства, її видами та типами та впливом на облікову систему. Використання інструментів і методів стратегічного управлінського обліку у практичних кейсах	1	0,12
Тема 2. Оцінка та управління витратами підприємства Практичне опанування поняття та цілей витрат. Класифікація витрат для оцінки запасів, прийняття рішень, планування та	1	0,12

контролю. Робота з реальними прикладами формування витрат для управлінських потреб

Тема 3. Планування діяльності та складання стратегічних бюджетів. Аналіз відхилень. Гнучкий бюджет Практичне складання бюджетів різних видів та визначення їх взаємозв'язків. Використання гнучких бюджетів для стратегічного планування. Проведення аналізу відхилень і оцінка ефективності виконання бюджетів	2	0,12
Тема 4. Трансфертне ціноутворення та оцінка фінансових показників підрозділів Застосування методів трансфертного ціноутворення в управлінні підприємством: ринкові, маржинальні, повні витрати, «витрати + прибуток» та ціни за результатами переговорів. Особливості міжнародного трансфертного ціноутворення. Практична оцінка фінансових результатів діяльності підрозділів	2	0,12
Тема 5. Збалансована система показників (Balanced Scorecard) Практичне використання збалансованої системи показників для реалізації стратегії підприємства. Визначення полів і ключових індикаторів ЗСП. Етапи розробки та впровадження на стратегічному рівні управління	2	0,12
Тема 6. Прийняття рішень за умов невизначеності. Вимірювання релевантних доходів і витрат Практична робота з підходом «в інтересах прийнятого рішення». Прийняття рішень щодо власного виробництва чи закупівлі, продажу або переробки продукції, створення або ліквідації сегмента, формування асортименту за обмежених потужностей. Аналіз релевантних доходів та витрат у різних управлінських ситуаціях	2	0,12
Тема 7. Аналіз інвестиційних рішень та лінійне програмування Визначення фінансових показників інвестицій: рентабельність, залишковий прибуток, економічна додана вартість. Оцінка прибутковості та бази для прийняття рішень. Використання лінійного програмування для практичної оптимізації стратегічних рішень	1	0,12
Тема 8. Використання результатів стратегічного управлінського обліку для прийняття ефективних рішень Практичне застосування фінансових та нефінансових показників для оцінки діяльності. Вивчення концепції сталого розвитку та її вплив на формування системи нефінансових показників. Визначення взаємозв'язку фінансових та нефінансових показників у процесі управлінських рішень	2	0,12
Тема 9. Контроль і управління ефективністю центрів відповідальності Практичне формування та оцінка центрів відповідальності: витрат, доходів, прибутку та інвестицій. Вивчення децентралізації управління та обліку відповідальності. Робота з етапами обліку результатів діяльності центрів відповідальності	1	0,12

Тема 10. Складання звітності для стратегічного управлінського обліку

2

0,12

Практичне формування сегментної внутрішньої звітності підприємства. Робота з господарськими та географічними сегментами. Аналіз змісту та управлінського значення сегментної звітності для прийняття стратегічних рішень

Загальна кількість годин**16**

$$\sum_{i=1}^n a_i = 1,2$$

Контрольні роботи**Комплексна контрольна робота з формування управлінської звітності****Вагові
коефіцієнти b** **Тема.** Складання управлінської звітності за даними підприємства

1,6

Загалом

$$\sum_{i=1}^n b_i = 1,6$$

Самостійна робота

До самостійної роботи відноситься самостійне опрацювання теоретичного матеріалу та виконання індивідуального завдання (контрольної роботи).

Опрацювання теоретичного матеріалу**Теми для самостійного вивчення****Кількість годин****Тема 1. Стратегічний управлінський облік як складова системи менеджменту підприємства.**

2

- Порівняння стратегічного управлінського обліку з фінансовим та оперативним обліком на прикладах конкретних підприємств.
- Аналіз сучасних тенденцій і технологій стратегічного управлінського обліку (ERP-системи, BI-аналітика).
- Самостійне дослідження впливу різних типів стратегій (зростання, стабілізація, диверсифікація) на облікові процеси.

Тема 2. Оцінка та управління витратами у стратегічному управлінському обліку.

4

- Самостійне вивчення сучасних методів калькулювання собівартості (Activity-Based Costing, Target Costing).
- Дослідження впливу змін цін на ресурси на управлінські рішення.
- Практична розробка схем розподілу витрат між підрозділами та сегментами підприємства.

Тема 3. Планування діяльності підприємства та стратегічне бюджетування.

2

- Вивчення сучасних підходів до стратегічного та операційного бюджетування (Rolling Forecast, Zero-Based Budgeting).
- Практичні приклади інтеграції фінансових і нефінансових показників у бюджет.
- Самостійне дослідження програмних рішень для бюджетування та аналізу відхилень.

Тема 4. Трансфертне ціноутворення та оцінка результатів діяльності підрозділів підприємства.

2

- Аналіз реальних прикладів застосування трансфертних цін у міжнародних компаніях.
- Дослідження законодавчих та податкових аспектів трансфертного ціноутворення.
- Самостійне вивчення методів оцінки фінансової ефективності підрозділів із урахуванням трансфертних цін.

Тема 5. Збалансована система показників (Balanced Scorecard). 2

- Самостійне опрацювання прикладів впровадження BSC у різних галузях.
- Вивчення методів вимірювання нефінансових показників (якість, задоволеність клієнтів, інноваційність).
- Розробка власного макету BSC для уявного або реального підприємства.

Тема 6. Прийняття управлінських рішень за умов невизначеності. 2

- Аналіз методів кількісної оцінки ризиків (аналіз чутливості, сценарний аналіз).
- Самостійне дослідження прикладів прийняття рішень у складних ситуаціях на реальних підприємствах.
- Розробка моделей оцінки релевантних витрат і доходів для прийняття конкретних управлінських рішень.

Тема 7. Аналіз інвестиційних рішень і застосування лінійного програмування. 2

- Самостійне опрацювання методів оцінки ефективності інвестиційних проектів у різних валютах та за різних рівнів ризику.
- Дослідження практичного застосування економічної доданої вартості (EVA) у міжнародних компаніях.
- Самостійна розробка прикладів використання лінійного програмування для оптимізації ресурсів і планування виробництва.

Тема 8. Використання результатів стратегічного управлінського обліку для прийняття ефективних рішень. 2

- Дослідження систем нефінансових показників (KPI, OKR) у практиці реальних компаній.
- Вивчення методів інтеграції сталого розвитку та ESG-показників у управлінський облік.
- Самостійний аналіз прикладів поєднання фінансових та нефінансових даних у прийнятті стратегічних рішень.

Тема 9. Контроль і управління ефективністю діяльності центрів відповідальності. 2

- Самостійне вивчення моделей розподілу відповідальності та мотивації менеджерів.
- Дослідження практики оцінки центрів прибутку та інвестиційних центрів у великих компаніях.
- Аналіз прикладів використання обліку центрів відповідальності для підвищення ефективності управління.

Тема 10. Складання звітності для стратегічного управлінського обліку. 2

- Самостійне опрацювання методів побудови сегментної звітності відповідно до міжнародних стандартів (IFRS 8).
- Дослідження практики складання звітності за господарськими та географічними сегментами.
- Аналіз прикладів використання сегментної звітності для стратегічного планування та управлінських рішень.

Загальна кількість годин 22

Тематика індивідуальних завдань

Контрольна робота передбачає виконання індивідуального звіту, розкривати обрану тематику, демонструвати вміння аналізувати інформацію та оформлювати текстові документи відповідно до мети навчальної дисципліни. Здобувач обирає конкретну тему в межах загальної тематики. Обсяг звіту: 10–15 сторінок основного тексту. Завдання виконується протягом навчальних тижнів і подається на перевірку до залікового тижня. Оцінювання здійснюється за такими критеріями: правильність та повнота виконання завдання, практична значущість рішень, аргументованість висновків, оформлення згідно методичних рекомендацій, самостійність виконання.

Теми індивідуального завдання

Тема 1. Стратегічний управлінський облік як складова системи менеджменту підприємства

Тема індивідуального завдання:

«Розробка моделі стратегічного управлінського обліку для підприємства: визначення ключових функцій, завдань і взаємозв'язку з обліковою та управлінською системою».

Практична складова: побудова схеми системи управлінського обліку для конкретного підприємства або галузі.

Тема 2. Планування як інструмент управління

Тема індивідуального завдання:

«Розробка системи класифікації витрат для управлінських рішень та планування діяльності підприємства».

Практична складова: розрахунок собівартості продуктів або послуг, підготовка рекомендацій щодо оптимізації витрат.

Тема 4. Трансфертне ціноутворення та оцінка результатів діяльності підрозділів

Тема індивідуального завдання:

«Визначення оптимальної трансфертної політики для внутрішніх підрозділів підприємства та оцінка їх фінансової ефективності».

Практична складова: розрахунок трансфертних цін різними методами і аналіз впливу на прибутковість підрозділів.

Тема 5. Збалансована система показників (Balance Scorecard)

Тема індивідуального завдання:

«Розробка збалансованої системи показників для підприємства із врахуванням фінансових і нефінансових критеріїв».

Практична складова: визначення ключових показників, створення таблиці BSC та моделювання їх впливу на управлінські рішення.

Тема 6. Прийняття управлінських рішень за умов невизначеності

Тема індивідуального завдання:

«Оцінка альтернативних управлінських рішень при обмежених ресурсах та невизначеності ринкових умов».

Практична складова: розробка моделей оцінки релевантних доходів і витрат у різних сценаріях, вибір оптимальної стратегії.

Тема 7. Аналіз інвестиційних рішень і застосування лінійного програмування

Тема індивідуального завдання:

«Оптимізація інвестиційного портфеля підприємства з використанням фінансових показників та методів лінійного програмування».

Практична складова: розрахунок рентабельності, залишкового прибутку, EVA та побудова моделі лінійного програмування для оптимізації ресурсів.

Тема 8. Використання результатів стратегічного управлінського обліку для прийняття ефективних рішень

Тема індивідуального завдання:

«Інтеграція фінансових і нефінансових показників у процес стратегічного управління підприємством».

Практична складова: створення системи KPI та ESG-показників для конкретного підприємства та аналіз їх впливу на управлінські рішення.

Тема 9. Контроль і управління ефективністю центрів відповідальності

Тема індивідуального завдання:

«Розробка системи обліку та оцінки діяльності центрів відповідальності підприємства з використанням фінансових і нефінансових показників».

Практична складова: побудова моделей центрів витрат, прибутку та інвестицій, оцінка ефективності роботи підрозділів.

Тема 10. Складання звітності для стратегічного управлінського обліку

Тема індивідуального завдання:

«Розробка внутрішньої сегментної звітності підприємства та аналіз її управлінського значення».

Практична складова: складання звітності за господарськими та географічними сегментами, підготовка рекомендацій для прийняття стратегічних рішень.

Загальна кількість годин

50

Неформальна освіта

Здобувач має можливість перезарахувати окремі теми або курс шляхом: проходження професійних курсів чи тренінгів, онлайн-освіти, професійних стажувань, у сфері, що відповідає навчальним цілям дисципліни.

Для зарахування необхідно надати: сертифікат (електронний або друкований) про проходження курсу/стажування, опис програми тренінгу із зазначенням змісту тем, обсягу та тривалості.

Рекомендовані курси, тренінги, стажування

1. Онлайн-курс "Управлінський облік" (Можливість перезарахування Тем 8 Використання результатів стратегічного управлінського обліку для прийняття ефективних рішень - 0,12 кредита).

https://avstudy.com.ua/kursy/onlajn-kurs-upravlinskiy-oblik/?utm_source=chatgpt.com

2. Курс "Управлінський облік"

https://kursor.kiev.ua/ua/programs/managerial_accounting.php?utm_source=chatgpt.com#tabs-menu

(Можливість перезарахування Тем 4 Трансфертне ціноутворення та оцінка результатів діяльності підрозділів - 0,12 кредита).

3. Онлайн-курс "Управлінський облік"

https://kavynm.com/project/onlajn-kurs-upravlinskyj-oblik/?utm_source=chatgpt.com (Можливість перезарахування Тем 3 Планування діяльності підприємства та стратегічне бюджетування - 0,12 кредита).

Література, навчальні матеріали та інформаційні ресурси

Основна література

1. Кодекс етики академічних взаємовідносин та доброчесності Національного Технічного Університету «Харківський Політехнічний Інститут» СУЯ ХПІ-ВЗЯОД-МР/10.1:2023. URL: <https://blogs.kpi.kharkov.ua/v2/nv/wp-content/uploads/sites/43/2024/04/Kodeks-etyky-akademichnyh-vzayemovidnosyn-ta-dobrochesnosti-Natsionalnogo-tehnichnogo-universytetu-Harkivskyj-politehnicznyj-institut.pdf>

2. Система стандартів з організації навчального процесу. ТЕКСТОВІ ДОКУМЕНТИ У СФЕРІ НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ. Загальні вимоги до виконання. СТЗВО-ХПІ-3.01-2025. URL: <https://blogs.kpi.kharkov.ua/v2/metodotdel/wp-content/uploads/sites/28/2025/06/STZVO-NPI-3.01-2025-2.pdf>

3. Гончаренко О.О. Управлінський облік : навч. посіб. / О.О. Гончаренко, Т.В. Давидюк, А.О. Саюн, Н.В. Рогова. К. : УБС НБУ, 2014. 415 с.

4. Облік, аудит і оподаткування: теорія та практика : навч. посіб. для студентів спеціальностей 071 «Облік і оподаткування» / колектив авторів за заг. ред. проф. Давидюк Т. В. Харків : НТУ «ХПІ», 2021. 607 с.
5. Управлінський облік : навч.-практ. посіб. / В. П. Шило [та ін.]. Київ : Кондор, 2012. 302 с.
6. Управлінський облік : підручник / В. С. Лень. 2-е вид., випр. Київ : Каравела, 2017. 260 с.
7. Управлінський облік та аналіз виробничих витрат : монографія / О. Л. Михальська, В. Г. Швець ; КНУ. Київ : Кондор, 2019. 224 с.
8. Управлінський облік. Збірник задач : навч. посіб. / Д.А. Горовий, Т.В. Давидюк, С.М. Кравченко, О.В. Манойленко. Харків : Видавничий дім «Гельветика», 2018. 400 с.
9. Управлінський облік: навч. посіб. / Фоміна О.В., Мошковська О.А., Августова О.О. Київ : КНТЕУ, 2021. 228 с.
10. Шевців Л.Ю. Управлінський облік : навч. посіб. Львів : Растр-7. 2022. 640 с.

Додаткова література

1. Костюченко В.М., Малиновська В.М., Мамонова А.В. Генезис управлінського обліку в умовах перманентних змін. Економіка і суспільство, 2018. №18. С. 933-942. URL: DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2018-18-130>.
2. Давидюк Т.В. АВС-метод калькулювання собівартості послуг підприємств готельного бізнесу. «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством» : Матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції. Частина 1 (м. Полтава, 23 квітня 2019 року). Полтава, 2019. 416 с. С. 68-71. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/items/451ed1a2-5fef-4221-baaf-cfa7af01b30d>
3. Давидюк Т.В. Роль нефінансових показників в управлінні діяльністю компанії. Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціальноорієнтованій системі управління підприємством : Матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції. Частина 1. м. Полтава, 31 березня 2021 року. Полтава, 2021. 551 с. С. 287-289. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/items/3b232071-150b-4ef2-93b8-b7e0aa39cb8f>.
4. Задорожний З., Муравський В., Семанюк В., Гуменна-Дерій М. Глобальні принципи управлінського обліку в системі забезпечення ресурсного потенціалу підприємства. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2022. №3(44). С. 63-71. URL: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.44.2022.3765>.
5. Задорожний, З.-М. В. Управлінський облік : приклади, задачі, тести : навч. посіб. / З.-М. В. Задорожний, І. Я. Омецінська, Л. Т. Богущька. 2-ге доповн. і переробл. Тернопіль : ЗУНУ, 2020. 211 с.
6. Davydiuk T., Dong Hai. Improvement of Cost Management System through Company Management Reporting (Удосконалення системи управління витратами через управлінську звітність компанії). Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2024. № 4(306). С. 33-40 DOI: 10.15276/EJ.04.2024.4 URL: 10.5281/zenodo.14553490 <https://economics.net.ua/ejopu/2024/No4/33.pdf>
7. Скларук І., Вовк Н. Управлінський облік бізнес-процесів в умовах діджиталізації. Економіка та суспільство. 2024. № 59. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-69>.
8. Шмигель О. Є. Управлінський облік та критерії його ефективності на підприємстві. Інноваційна економіка. 2020. №3-4. С. 182-187. URL: <http://188.190.43.194:7980/jspui/bitstream/123456789/10189/1/182-187.pdf>.
9. Давидюк Т.В. Інформаційна змістовність управлінської звітності в умовах воєнного стану. Перспективи розвитку бухгалтерського обліку, аудиту, оподаткування та фінансів в умовах євроінтеграції : тези доповідей учасників Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції, 22 травня 2023 р., м. Миколаїв / Миколаївський національний аграрний університет. Миколаїв : МНАУ, 2023. 272 с. С. 115-118. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/items/b2189ad5-46a1-4d82-9f9d-d3665bfd6778>
10. Манойленко О.В., Давидюк Т.В., Шевченко М.В. Напрямки удосконалення управлінського обліку операційних витрат автотранспортних підприємств. Науково-практичний журнал «Цифрова економіка та економічна безпека». 2023. № 8(08). С. 199-206. URL: <https://doi.org/10.32782/dees.8-33>

Система оцінювання

Критерії оцінювання успішності студента та розподіл балів

Академічні успіхи здобувача вищої освіти визначаються за допомогою критеріїв та системи оцінювання знань та вмінь здобувачів, яка використовується в НТУ «ХПІ» (<https://blogs.kpi.kharkov.ua/v2/nv/wp-content/uploads/sites/43/2024/01/Polozhennya-pro-kryteriyi-otsinyuvannya-znan-ta-vmin-i-pro-rejtyng-zdobuvachiv.pdf>)

Поточний контроль здійснюється під час проведення практичних занять, а також контрольних робіт. Підсумковий контроль здійснюється за результатами диференційованого заліку або в результаті накопичення оцінок з окремих тем у разі виконання здобувачем усіх видів поточних контрольних заходів. За умовами виконання здобувачем контрольної роботи з навчальної дисципліни на контрольному заході, але за відсутності результатів поточного контролю (практичні заняття), здобувач не може бути атестованим із навчальної дисципліни до ліквідації ним поточної заборгованості. Розрахункове значення у кількісній формі підсумкової оцінки визначається за формулою:

$$O = \Sigma(K_i \times O_i) / \Sigma K_i$$

де K_i – кількість кредитів i -го виду занять; O_i – оцінка у кількісній формі (бали) з i -го виду занять.

Розподіл кредитів за видами занять з дисципліни

Види занять	Кількість кредитів (K_i)
Практичні роботи	1,2
Контрольна робота	1,6
Індивідуальне завдання	1,2

Оцінювання кожного виду занять (O_i) здійснюється за 100-бальною шкалою.

Шкала оцінювання

Сума балів	Національна оцінка	ECTS
90–100	Відмінно	A
82–89	Добре	B
75–81	Добре	C
64–74	Задовільно	D
60–63	Задовільно	E
35–59	Незадовільно (потрібне додаткове вивчення)	FX
1–34	Незадовільно (потрібне повторне вивчення)	F

Норми академічної етики і політика курсу

Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися «Кодексу етики академічних взаємовідносин та доброчесності НТУ «ХПІ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність. Конфліктні ситуації повинні відкрито обговорюватися в навчальних групах з викладачем, а при неможливості вирішення конфлікту – доводитися до відома співробітників дирекції інституту.

Нормативно-правове забезпечення впровадження принципів академічної доброчесності НТУ «ХПІ» розміщено на сайті: <http://blogs.kpi.kharkov.ua/v2/nv/akademichna-dobrochesnist/>

Погодження

Силабус погоджено

30.08.2025

Завідувач кафедри

Олександр МАНОЙЛЕНКО

