

«МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ»

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тип програми	Освітньо-професійна	Інститут / факультет	ННІ економіки, менеджменту і міжнародного бізнесу
Мова навчання	Українська	Кафедра	Економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин

Викладач

Кучинський Володимир Анатолійович, volodymyr.kuchynskyi@khpі.edu.ua



Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин НТУ «ХПІ». Досвід роботи – більше 18 років. Автор понад 100 наукових та навчально-методичних праць. Провідний лектор з дисциплін: «Управління персоналом», «Технологія управління персоналом», «Інноваційні технології управління людськими ресурсами», «Управління трудовим потенціалом», «Методи прийняття управлінських рішень», «Стратегічне управління персоналом підприємства»

Загальна інформація про дисципліну

Анотація	Вивчення дисципліни «Методи прийняття управлінських рішень» повинно забезпечувати рішення двох взаємопов'язаних проблем: пізнання теоретичних основ прийняття управлінських рішень та набуття практичних навиків щодо їх ефективного застосування в умовах ринкової економіки.						
Цілі дисципліни	<ul style="list-style-type: none">забезпечення необхідного рівня знань та практичних навичок щодо засад прийняття управлінських рішень;допомогти оволодіти понятійними апаратом у сфері управлінських рішень;оволодіти технологією підготовки і прийняття управлінських рішень;сформувати практичні навички для прийняття і оцінки управлінських рішень;набути практичні навички творчого і неформального застосування одержаних знань у сфері управлінської діяльності;оволодіти основами психології прийняття управлінських рішень.						
Формат	Лекції, практичні заняття, консультації. Підсумковий контроль – залік.						
Семестр	6						
Обсяг (кредити) / Тип дисципліни (обов'язковий / вибірковий)	3 / вибірковий	Лекції (години) (денна / заочна)	24 / 4	Практичні заняття (години) (денна / заочна)	12 / 2	Самостійна робота (години) (денна / заочна)	54 / 84
Програмні компетентності	<ol style="list-style-type: none">Здатність приймати обґрунтовані рішенняЗдатність прогнозувати на основі стандартних теоретичних та економетричних моделей соціально-економічні процеси.Здатність обґрунтовувати економічні рішення на основі розуміння закономірностей економічних систем і процесів та із застосуванням сучасного методичного інструментарію.Здатність використовувати сучасні методи прийняття управлінських рішень для підвищення ефективності функціонування соціально-економічних систем.						

Результати навчання	Методи викладання та навчання	Форми оцінювання (поточне оцінювання CAS, підсумкове оцінювання FAS)
1. Застосовувати аналітичний та методичний інструментарій для обґрунтування пропозицій та прийняття управлінських рішень різними економічними агентами (індивідуумами, домогосподарствами, підприємствами та органами державної влади).	Інтерактивні лекції з презентаціями, дискусіями, майстер-класами, кейс-орієнтоване навчання, зворотний зв'язок, дослідницька робота, проблемне навчання, проектне навчання	Письмові індивідуальні завдання (CAS), оцінка виконання практичних завдань на практичних заняттях (CAS), онлайн-тести (CAS), залік у формі теоретичних і практичних тестових завдань та захисту реферату (FAS)
2. Пояснювати моделі соціально-економічних явищ з погляду фундаментальних принципів і знань на основі розуміння основних напрямів розвитку економічної науки.	Інтерактивні лекції з презентаціями, дискусіями, майстер-класами, кейс-орієнтоване навчання, зворотний зв'язок, проблемне навчання	Письмові індивідуальні завдання (CAS), оцінка виконання практичних завдань на практичних заняттях (CAS), онлайн-тести (CAS), залік у формі теоретичних і практичних тестових завдань та захисту реферату (FAS)
3. Застосовувати відповідні економіко-математичні методи та моделі для вирішення економічних задач.	Інтерактивні лекції з презентаціями, майстер-класи, кейс-орієнтоване навчання, дослідницька робота, проектне навчання	Письмові індивідуальні завдання (CAS), оцінка виконання практичних завдань на практичних заняттях (CAS), онлайн-тести (CAS), залік у формі теоретичних і практичних тестових завдань та захисту реферату (FAS)
4. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.	Інтерактивні лекції з презентаціями, майстер-класи, кейс-орієнтоване навчання, дослідницька робота, проблемне навчання	Письмові індивідуальні завдання (CAS), оцінка виконання практичних завдань на практичних заняттях (CAS), онлайн-тести (CAS), залік у формі теоретичних і практичних тестових завдань та захисту реферату (FAS)
5. Знати та використовувати сучасні методи прийняття управлінських рішень для підвищення ефективності функціонування соціально-економічних систем.	Інтерактивні лекції з презентаціями, майстер-класи, кейс-орієнтоване навчання, проблемне навчання, дослідницька робота, проектне навчання	Письмові індивідуальні завдання (CAS), оцінка виконання практичних завдань на практичних заняттях (CAS), онлайн-тести (CAS), залік у формі теоретичних і практичних тестових завдань та захисту реферату (FAS)

СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ

Розподіл балів для оцінювання успішності здобувача вищої освіти	Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	Нарахування балів
	90-100	A	відмінно	
	82-89	B	добре	
	75-81	C		
	64-74	D	задовільно	
	60-63	E		
	35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	
	0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	

100% підсумкове оцінювання у вигляді заліку (40%) та поточного оцінювання (60%).
40% залік: теоретичні і практичні тестові завдання та захист реферату.
60% поточне оцінювання:

- 15% оцінка виконання практичних завдань на практичних заняттях;
- 15% виконання індивідуальних завдань;
- 30% проміжний контроль (2 онлайн-тести)

Політика дисципліни

Від здобувачів вищої освіти очікується регулярне відвідування занять, вчасно приходити на заняття та залишатися впродовж всього відведеного на заняття часу. У разі відсутності здобувачі вищої освіти повинні будуть здати всі завдання, щоб компенсувати пропущені заняття. Також очікується, що здобувачі вищої освіти прийдуть на заняття, прочитавши весь необхідний матеріал і готові до продуктивної участі в обговоренні в аудиторії. Письмові роботи необхідно здати до зазначених термінів.

Структура та зміст дисципліни

Лекція 1	Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень	Практичне заняття 1	Розробка економічно обґрунтованих управлінських рішень за критерієм „ризик-результат	Самостійна робота	Принципи управління як основа управлінських рішень. Сутність та функціональна наповненість управлінського рішення. Види управлінських рішень. Вимоги, що висуваються до управлінських рішень.
Лекція 2	Системний аналіз управлінських проблем				Поняття системного аналізу та передумови його застосування при вирішенні управлінських проблем. Процес системного аналізу управлінських проблем. Особливості застосування системного аналізу при вирішенні управлінських проблем (методичні прийоми і способи).
Лекція 3	Методологічні основи підготовки проєктів управлінських рішень	Практичне заняття 2	Метод прийняття управлінського рішення за допомогою дерева рішень. Прийняття рішень з використанням теорії ігор		Теорія рішень. Багатоаспектний підхід до прийняття управлінських рішень. Методи та способи прийняття управлінських рішень. Моделювання при прийнятті управлінських рішень: поняття та підходи. Мистецтво прийняття управлінських рішень: нестандартні підходи.
Лекція 4	Програмно-цільовий підхід до прийняття управлінських рішень та аналіз варіантів і підготовка проєктів управлінських рішень				Зміст програмно-цільового управління. Поняття програми та її основні характеристики. Методика розробки комплексних програм. Життєвий цикл цільових комплексних програм. Процес підготовки і прийняття рішень. Контроль виконання управлінського рішення. Етика в прийнятті управлінських рішень.
Лекція 5	Моделі розв'язання проблем беззбитковості діяльності	Практичне заняття 3	Аналіз ефективності діяльності підприємства		Теоретичні основи аналізу беззбиткового виробництва. Методика проведення аналізу беззбитковості. Напрями застосування аналізу беззбитковості.
Лекція 6	Аналіз вигід і витрат	Практичне заняття 4	Аналіз ефективності інвестиційних рішень		Модель аналізу вигід і витрат. Визначення коректних варіантів вибору. Вимірювання та оцінювання вигід і витрат. Порядок коригування на інформацію та дисконтування. Зміни у відносних цінах. Аналіз чуттєвості. Аналіз невизначеності і ризику.
Лекція 7	Моделі і методи аналізу інвестицій в основні засоби та фінансових інвестицій				Основи аналізу інвестицій в основні засоби. Основні моделі та методи аналізу інвестицій в основні засоби. Поняття та особливості здійснення фінансових інвестицій. Основні форми фінансового інвестування. Модель формування політики управління фінансовими інвестиціями. Основні критерії аналізу фінансових інвестицій. Методи аналізу фінансових інвестицій.
Лекція 8	Моделі та методи управління матеріальними запасами				Практичне заняття 5
Лекція 9	Моделі фінансового управління	Практичне заняття 6	Прийняття рішень на основі стратегічного аналізу діяльності. Використання кореляційно-регресійного аналізу для прогнозування розвитку підприємства		Поняття фінансового управління, його методи та завдання. Фінансова модель підприємств. Математичне моделювання в управлінні фінансовою діяльністю підприємства. Моделювання фінансових стратегій на мікроекономічному рівні. Стратегія управління фінансовою стійкістю. Удосконалення фінансового управління.
Лекція 10	Ситуаційний аналіз при прийнятті управлінських рішень				Аналіз ситуації господарюючого суб'єкта. Оцінка реального стану. SWOT-аналіз. Стратегічний вартісний аналіз. Оцінка конкурентної позиції та визначення стратегічних дій.
Лекція 11	Методи прийняття стратегічних управлінських рішень				Стратегічний аналіз як основа прийняття стратегічних управлінських рішень. Переваги стратегічного підходу до управління. Процес прийняття стратегічних рішень.
Лекція 12	Методи прийняття рішень у прогнозуванні розвитку підприємств				Методи прийняття рішень щодо прогнозування розвитку підприємства. Моделі прийняття рішень прогнозування розвитку підприємств. Прогнозування на основі пропорційних залежностей. Прогнозування фінансової діяльності. Оцінка ефективності моделей прогнозування.

Література

Обов'язкова

1. Методи прийняття управлінських рішень: Підручник. / І.Б. Гевко. – К.: КОНДОР, 2009. – 187 с.
2. Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті. Навчальний посібник для студентів спец. 7.050106 “Облік і аудит”. / За ред. д.е.н., проф. Ф.Ф. Бутинця, к.е.н., доц. М.М. Шигун. – Житомир: ЖДТУ, 2004. – 352 с.
3. Приймак В.М. Прийняття управлінських рішень: Навчальний посібник. – К.: Атіка, 2008. – 240 с.
4. Петров Е. Г. Методи і засоби прийняття рішень у соціально-економічних системах: Навчальний посібник. / Е.Г. Петров, М.В. Новожилова, І.В. Гребінник – К.: Техніка, 2004. – 256 с.
5. Клименко М.М. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: Навчальний посібник. / М.М. Клименко, О.С. Дуброва – К.: КНЕУ, 2005. – 252 с.
6. Катренко А.В. Теорія прийняття рішень. Підручник / А.В. Катренко, В.В. Пасічник, В.П. Пасько – К.: Видавнича група ВНУ, 2009. – 448 с.
7. Гнатієнко Г., Снитюк В.Є. Експертні технології прийняття рішень: Монографія. – К.: ТОВ "Маклаут", 2008. – 444 с.
8. Кігель В. Р. Методи і моделі підтримки прийняття рішень у ринковій економіці: Монографія. – К.: ЦУЛ, 2003. – 202 с.
9. Василенко В. О. Теорія і практика розробки управлінських рішень: Навчальний посібник. / В.О. Василенко – К. : ЦУЛ, 2002. – 420 с.
10. Волошин О.Ф. Моделі та методи прийняття рішень : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / О. Ф. Волошин, С. О. Мащенко. – 2-ге вид., перероб. та допов. – К. : Видавничо-поліграфічний центр "Київський університет", 2010. – 336 с.
11. Катренко А.В. Теорія прийняття рішень. / А.В. Катренко, В.А. Пасічник, В.П. Пасько – К., 2009.
12. <http://repository.kpi.kharkov.ua>

Додаткова

1. Іванієнко В.В., Отенко В.І. Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті : Навч.посіб. / В.В. Іванієнко. – Харків : ІД «ИНЖЕК», 2012. – 304 с.
2. Притула М.М. Динамічні моделі та методи прийняття рішень у ринковій економіці : навч. пос. / М.М. Притула - Львів : ЛНУ ім. І. Франка, 2007. - 256 с.
3. Вітлінський В.В. Аналіз, моделювання та управління економічним ризиком: Навч.- метод. посіб. для самост. вивч. дисц. / В.В. Вітлінський, П.І. Верченко– К.: КНЕУ, 2000. – 292 с.
4. Ілляшенко С.М. Економічний ризик: Навчальний посібник. 2-ге вид., доп. перероб. / С.М. Ілляшенко– К.: Центр навчальної літератури, 2004. – 220 с.
5. <http://library.kpi.kharkov.ua>
6. <http://library.if.ua/>
7. <http://pidruchniki.com/>
8. <http://lib.kneu.edu.ua/>

Норми академічної етики

Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися «Кодексу етики академічних взаємовідносин та доброчесності НТУ «ХПІ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність

Силабус за змістом повністю відповідає робочій програмі навчальної дисципліни.