



## Силабус освітнього компонента Програма навчальної дисципліни



### Управління ресурсами

**Шифр та назва спеціальності**  
073 – Менеджмент

**Інститут**  
ННІ Економіки, менеджменту та міжнародного бізнесу

**Освітня програма**  
Міжнародний бізнес

**Кафедра**  
Менеджменту (204)

**Рівень освіти**  
Бакалавр

**Тип дисципліни**  
Вибіркова

**Семестр**  
6

**Мова викладання**  
Українська, англійська

### Викладачі, розробники



**Прізвище Ім'я По батькові**

[Olena.Zamula@khpi.edu.ua](mailto:Olena.Zamula@khpi.edu.ua)

Кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту (НТУ "ХПІ").

Авторка та співавторка понад 45 наукових і навчально-методичних публікацій. Провідна лекторка з курсів: Основи менеджменту, Управління ресурсами, Організаційна поведінка

[Детальніше про викладача на сайті кафедри](#)

### Загальна інформація

#### Анотація

Курс "Управління ресурсами" формує знання і навички, необхідні для ефективного управління ресурсами, пропонує методичний базис та інструментарій для ресурсного забезпечення розвитку підприємств.

#### Мета та цілі дисципліни

Розвиток розуміння управління ресурсами як процесу, який застосовується у визначенні собівартості, контролі та прийнятті рішень. Формування знань та навичок щодо формування системи управління. Розвиток навички ефективного управління ресурсами.

#### Формат занять

Лекції, практичні заняття, консультації. Індивідуальне розрахункове завдання. Підсумковий контроль - екзамен.

#### Компетентності

ЗК05. Знання та розуміння предметної області та розуміння

професійної діяльності.

СК02. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

СК04. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.

СК05. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.

СК07. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

### **Результати навчання**

ПРО4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРО8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

### **Обсяг дисципліни**

Загальний обсяг дисципліни 150 год. (5 кредитів ECTS): лекції – 24 год., практичні заняття – 12 год., самостійна робота – 114 год.

### **Передумови вивчення дисципліни (пререквізити)**

Для успішного проходження курсу необхідно мати знання та практичні навички з наступних дисциплін: «Основи менеджменту», «Теорія організації», «Бухгалтерський облік».

### **Особливості дисципліни, методи та технології навчання**

Лекції проводяться інтерактивно з використанням мультимедійних технологій. На практичних заняттях використовуються дискусії, командна робота, кейс-метод, розрахункові методи, акцентується увага на застосуванні інформаційних технологій в управлінні ресурсами.

### **Програма навчальної дисципліни**

#### **Теми лекційних занять**

Тема 1. Вступ до дисципліни "Управління ресурсами".

Тема 2. Управління матеріальними ресурсами.

Тема 3. Управління нематеріальними ресурсами.

Тема 4. Управління трудовими ресурсами.

Тема 5. Класифікація і поведінка витрат.

Тема 6. Побудова моделі використання ресурсів та прийняття рішень.

#### **Теми практичних занять**

Тема 1. Класифікація ресурсів підприємства.

Тема 2. Оцінка ресурсного забезпечення діяльності підприємства.

Тема 3. Планування матеріально-технічного забезпечення виробництва.

Тема 4. Оцінка продуктивності матеріальних ресурсів.

Тема 5. Розвиток навичок роботи з інформаційними ресурсами.

Тема 6. Розвиток навичок роботи у сфері отримання дозвільних документів та адміністративних послуг.

Тема 7. Планування забезпечення трудовими ресурсами виробництва.

Тема 8. Оцінка продуктивності матеріальних ресурсів.

Тема 9. Калькулювання собівартості продукції та послуг.

Тема 10. Вибір системи управління витратами підприємства.

Тема 11. Прийняття рішень за системою "обсяг-випуск-прибуток", а також за допомогою маржинального аналізу.

Тема 12. Оцінка ефективності використання ресурсів та формування навичок коригування планів.

#### **Теми лабораторних робіт**

Лабораторні роботи в рамках дисципліни не передбачені.

## Самостійна робота

Курс передбачає виконання індивідуального завдання у вигляді розрахункового завдання. Студентам також рекомендуються додаткові матеріали (відео, статті) для самостійного вивчення та аналізу.

## Література та навчальні матеріали

### «Основна література»

1. Управління ресурсами підприємства [Електронний ресурс] : монографія / за заг. ред. к.е.н., проф. Г. О. Швиданенко. – К. : КНЕУ, 2014. – 418 с.
2. Управління ресурсами підприємства : навч. посіб. / С. Е. Кучіна, О. М. Кітченко, С. В. Чернобровкіна – Харків : НТУ «ХПІ», 2021. – 227 с.
3. Hansen D. R., Mowen M. M., Caldwell C.M., (2002) Cost Management: Accounting and Control, 5 Edition. – Thomson South-Western. Retrieved from [https://www.portcity.edu.bd/files/636444804364870777\\_CostManagementAccounting&Control.pdf](https://www.portcity.edu.bd/files/636444804364870777_CostManagementAccounting&Control.pdf)
4. Kaplan, R (2010). Conceptual Foundations of the Balanced Scorecard. – Boston, Harvard Business School Press. Retrieved from [https://www.hbs.edu/ris/Publication%20Files/10-074\\_0bf3c151-f82b-4592-b885-cdde7f5d97a6.pdf](https://www.hbs.edu/ris/Publication%20Files/10-074_0bf3c151-f82b-4592-b885-cdde7f5d97a6.pdf)
5. Siegel, J. G., Shim, J. K. (2005). Budgeting basics and beyond. 2 Edition. – John Wiley & Sons, Inc. Retrieved from [http://www.untag-smd.ac.id/files/Perpustakaan\\_Digital\\_1/BUDGET%20Budgeting%20Basics%20and%20Beyond.pdf](http://www.untag-smd.ac.id/files/Perpustakaan_Digital_1/BUDGET%20Budgeting%20Basics%20and%20Beyond.pdf)

### «Додаткова література»

1. Heagney J. (2012) Fundamentals of Project Management, 4 Edition . – American Management Association. Retrieved from [https://www.nesacenter.org/uploaded/conferences/SEC/2014/handouts/Rick\\_Detwiler/15\\_Detwiler\\_Resources.pdf](https://www.nesacenter.org/uploaded/conferences/SEC/2014/handouts/Rick_Detwiler/15_Detwiler_Resources.pdf)
2. Duane J. R., Sustainability And Infrastructure Resource Allocation. Journal of Business & Economics Research. September 2009; 7 (9): 71 –76. Retrieved from <https://core.ac.uk/download/pdf/268111587.pdf>
3. Wallace T. F. Kremzar M. H. (2001). ERP: Making It Happen: The Implementers' Guide to Success with Enterprise Resource Planning. Retrieved from [https://repository.dinus.ac.id/docs/ajar/ERP-\\_Making\\_It\\_Happen.pdf](https://repository.dinus.ac.id/docs/ajar/ERP-_Making_It_Happen.pdf)
4. Armstrong, M., (2009). Armstrong's Essential Human Resource Management Practice: A Guide to People Management, 11 Edition . – London; Philadelphia : Kogan Page. Retrieved from <https://opac.feb.uinjkt.ac.id/repository/4b052cb1a168dc087380e37c21b0ef9a.pdf>
5. Кобилкін Д. С. Рак Ю. П. Управління взаємодією розподілу ресурсів при управлінні проектами впровадження та функціонування Систем екстреного виклику. Вісник Національного технічного університету "ХПІ". Серія : Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. 2016. № 1. С. 66-69

## Система оцінювання

### Критерії оцінювання успішності студента та розподіл балів

100% підсумкової оцінки складаються з результатів оцінювання у вигляді екзамену (40%) та поточного оцінювання (60%). Екзамен: тестові завдання (30 питань з теорії) та розв'язання задачі. Поточне оцінювання: 2 завдання та розрахункове завдання (по 20%).

### Шкала оцінювання

Сума балів	Національна оцінка	ECTS
90–100	Відмінно	A
82–89	Добре	B
75–81	Добре	C
64–74	Задовільно	D
60–63	Задовільно	E
35–59	Незадовільно (потрібне додаткове вивчення)	FX
1–34	Незадовільно (потрібне повторне вивчення)	F

## Норми академічної етики і політика курсу

Студент повинен дотримуватися «Кодексу етики академічних взаємовідносин та доброчесності НТУ «ХПІ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність. Конфліктні ситуації повинні відкрито обговорюватися в навчальних групах з викладачем, а при неможливості вирішення конфлікту – доводитися до відома співробітників дирекції інституту. Нормативно-правове забезпечення впровадження принципів академічної доброчесності НТУ «ХПІ» розміщено на сайті: <http://blogs.kpi.kharkov.ua/v2/nv/akademichna-dobrochesnist/>

## Погодження

Силабус погоджено

Завідувач кафедри  
Олена ПРОХОРЕНКО

Гарант ОП  
Олена ЧАЙКОВА