Силабус освітнього компонента
Програма навчальної дисципліни

Технології прийняття рішень в управлінні проєктами

Шифр та назва спеціальності
D3 - Менеджмент

Інститут
ННІ ЕММБ

Спеціалізація

Кафедра
Менеджменту (204)

Освітня програма
Проєктний менеджмент

Тип дисципліни
Обов'язкова

Рівень освіти
Перший (бакалаврський)

Форма навчання
Денна, заочна

Семестр
6

Мова викладання
Українська

Викладачі, розробники



Ходирєва Оксана Олегівна
Oksana.Khodyrieva@khpi.edu.ua
Ph.D., доцент кафедри менеджменту

Досвід роботи – 5 років. Викладач дисциплін: «Технології прийняття рішень в управлінні проєктами», «Управлінські рішення», «Інструменти управління командою», «Бізнес-діагностика». Автор понад 50 наукових праць.
Детальніше про викладача на сайті кафедри



Кравець Ілля Андрійович
ILLIA.Kravets@khpi.edu.ua
Асистент кафедри менеджменту НТУ «ХПІ»

Курси: «Інформаційні технології в економічній діяльності» «Інформаційні системи і технології в менеджменті», «Основи проектного менеджменту» «Вступ до спеціальності»
Детальніше про викладача на сайті кафедри

Загальна інформація

Анотація

Дисципліна «Технології прийняття рішень в управлінні проєктами» спрямована на формування у студентів знань і навичок розроблення, обґрунтування та прийняття ефективних управлінських рішень у сучасних організаціях. Курс охоплює аналіз управлінських ситуацій, моделювання

процесу прийняття рішень, застосування інформаційних технологій для їх підтримки та оцінку впливу рішень на діяльність організації.

Мета та цілі дисципліни

Метою викладання дисципліни «Технології прийняття рішень в управлінні проєктами» є формування системних знань у галузі управлінського рішення шляхом опанування функціональної схеми процесу його прийняття, вивчення елементів невизначеності та критеріїв вибору й застосовності відповідних методів. Окрему увагу приділено розвитку практичних навичок ухвалення ефективних рішень на основі засвоєних методів.

Формат занять

Лекції, практичні заняття, курсовий проєкт. Підсумковий контроль – іспит.

Компетентності

ЗК06. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.
СК15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.
СК16. Здатність самостійно розробляти та презентувати бізнеспроєкти, виявляти проблеми у бізнес-діяльності та пропонувати способи їх вирішення.
СК08. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.

Результати навчання

ПР18. Вміти розробляти та презентувати бізнес-плани і проєкти, виявляти проблеми у бізнес-діяльності та пропонувати способи їх вирішення
ПР13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.
ПР14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.

Обсяг дисципліни

Загальний обсяг дисципліни 120 год. (4 кредитів ECTS): лекції – 32 год., практичні заняття – 16 год., самостійна робота – 72 год.

Передумови вивчення дисципліни (пререквізити)

Дисципліна відповідно до структурно-логічної схеми викладення дисциплін, передбачених навчальним планом, викладається на третьому курсі у шостому семестрі.

Особливості дисципліни, методи та технології навчання

Методи та технології навчання передбачають інтерактивні лекції з використанням презентацій. Для проведення семінарів використовуються такі інструменти: аналіз проблемних питань, розв'язання задач та їх обговорення, командна робота, peer-to-peer, презентація та обговорення доповідей. Також застосовуються кейс-метод, проблемне навчання, робота в малих групах.

Програма навчальної дисципліни

Навчальні заняття

Лекції

Теми лекцій	Кількість годин
Тема 1. Сутність, природа та класифікація управлінських рішень в управлінні проєктами 1.1. Сутність прийняття управлінських рішень 1.2. Основні етапи розроблення та прийняття управлінських рішень 1.3. Класифікація управлінських рішень 1.4. Системний і ситуаційний підходи до управлінських рішень	2
Тема 2. Людський фактор і психологічні аспекти управлінських рішень	4

2.1. Місце людського фактору у процесі прийняття рішень
2.2. Особливості стилів прийняття управлінських рішень
2.3. Неформальні аспекти розроблення рішень

Тема 3. Класифікація методів прийняття управлінських рішень. Моделі та методи прийняття оптимальних рішень 3.1. Методи діагностики проблеми управління 3.2. Методи генерації ідей, оцінювання і вибору варіанта рішення	2
Тема 4. Моделі та методи прийняття оптимальних рішень 4.1. Математичне моделювання економічних систем 4.2. Математичне програмування як засіб прийняття оптимальних управлінських рішень 4.3. Задачі лінійного програмування	4
Тема 5. Експертні методи в розробці управлінських рішень 5.1. Експертні оцінки в системі евристичних методів 5.2. Формування експертних оцінок та оцінка узгодженості експертів	4
Тема 6. Прийняття стратегічних управлінських рішень в управлінні проєктами та методи прогнозування в розробці управлінських рішень 6.1. Стратегічний менеджмент і стратегічні рішення 6.2. Стратегічне мислення і бачення 6.3. Процес установлення організаційних цілей 6.4. Кількісні та якісні методи прогнозування	4
Тема 7. Прийняття управлінських рішень маркетингового обґрунтування проєктів 7.1. Стратегічні та операційні маркетингові управлінські проблеми 7.2. Процес стратегічного маркетингового аналізу 7.3. Обґрунтування стратегічних і тактичних маркетингових рішень 7.4. Цифрові технології та прийняття маркетингових управлінських рішень	2
Тема 8. Прийняття рішень в інноваційних проєктах 8.1. Поняття і класифікація інновацій, джерела інноваційного розвитку 8.2. Управління інноваційним процесом у компанії 8.3. Прийняття інноваційних рішень у маркетинговій товарній політиці	2
Тема 9. Прийняття фінансових та інвестиційних рішень управлінні проєктами 9.1. Прийняття фінансових рішень 9.2. Управління інвестиційними рішеннями	2
Тема 10. Прийняття управлынських рішень у міжнародних проєктах 10.1. Передумови та аналітична робота щодо підготовки управлінських рішень у сфері зовнішньоекономічної діяльності 10.2. Маркетингові управлінські рішення під час виходу підприємства на зовнішні ринки 10.3. Особливості прийняття управлінських рішень за різних способів виходу на зовнішній ринок	2
Тема 11. Прийняття рішень щодо управління командою проєкту	2

11.1. Основні види кадрових управлінських рішень та вимоги до них
11.2. Оцінка діяльності персоналу та прийняття відповідних управлінських рішень
11.3. Управлінські рішення щодо стимулювання персоналу
11.4. Прийняття кадрових управлінських рішень в умовах цифровізації

Тема 12. Ризики та невизначеність у прийнятті рішень в управлінні проєктами 12.1. Сутність і передумови виникнення невизначеності та ризиків в управлінні 12.2. Різновиди ризиків та підходи до їх ідентифікації в управлінні 12.3. Особливості прийняття ризик-орієнтованих та ризикових управлінських рішень	2
Загальна кількість годин	**32**

Практичні заняття

Теми практичних/семінарських занять	Кількість годин	Вагові коефіцієнти *a*
Тема 1. Аналіз проблемної ситуації в проєкті та формулювання управлінської проблеми Поняття проблемної ситуації в управлінні проєктами. Виявлення проблем, причин їх виникнення та наслідків для проєкту. Визначення меж проблеми, обмежень і доступних ресурсів. Формулювання управлінської проблеми та мети її розв'язання.	2	1
Тема 2. Формування цілей, критеріїв успіху та обмежень проєкту Формулювання цілей і очікуваних результатів проєкту. Визначення критеріїв оцінювання альтернативних проєктних рішень. Ідентифікація обмежень проєкту: час, вартість, ресурси, якість і зміст. Побудова дерева цілей проєкту.	2	1
Тема 3. Генерування альтернатив проєктного рішення Формування множини альтернатив для розв'язання проєктної проблеми. Застосування методу мозкового штурму. Застосування методу номінальних груп або методу 635. Використання морфологічного аналізу для пошуку проєктних рішень.	2	1
Тема 4. Аналіз людського фактору під час прийняття рішень у проєктній команді Роль керівника та учасників команди у прийнятті проєктних рішень. Стилі прийняття рішень у проєктній діяльності. Поведінкові чинники та когнітивні викривлення під час вибору альтернатив. Групова взаємодія, конфлікти та способи підвищення якості командних рішень.	2	1

Тема 5. Прогнозування параметрів проєкту для прийняття рішень Мета та завдання прогнозування в управлінні проєктами. Якісні методи прогнозування параметрів проєкту. Кількісні методи прогнозування строків, витрат і потреб у ресурсах. Використання результатів прогнозування для обґрунтування проєктних рішень.	2	1
Тема 6 Прийняття рішень щодо стейкхолдерів і комунікацій проєкту Ідентифікація та класифікація стейкхолдерів проєкту. Аналіз інтересів, впливу та очікувань зацікавлених сторін. Вибір стратегії взаємодії зі стейкхолдерами. Обґрунтування комунікаційних рішень у проєкті.	2	1
Тема 7. Обґрунтування бюджетного та інвестиційного рішення в проєкті Формування бюджету та оцінювання витрат проєкту. Порівняння альтернативних варіантів фінансування проєкту. Оцінювання очікуваних вигід і результатів реалізації проєкту. Вибір фінансового або інвестиційного рішення.	2	1
Тема 8. Вибір ризик-орієнтованої стратегії та комплексне обґрунтування проєктного рішення Стратегії реагування на ризики проєкту. Вибір заходів уникнення, зниження, передавання або прийняття ризику. Комплексне порівняння альтернатив з урахуванням критеріїв, обмежень і ризиків. Підготовка та презентація обґрунтованого управлінського рішення для проєкту.	2	1
Загальна кількість годин	**32**	$\sum_{i=1}^{n} a_i$

Лабораторні заняття

За наявності

Теми лабораторних занять	Кількість годин	Вагові коефіцієнти *a*
Загальна кількість годин	**32**	$\sum_{i=1}^{n} a_i 11$

За

Самостійна робота

Самостійна робота включає опрацювання лекційного матеріалу; опрацювання та вивчення рекомендованої літератури, основних термінів та понять за темами дисципліни; підготовку до виступу на практичних заняттях; поглиблене опрацювання окремих питань, підготовку до контрольних робіт; систематизацію вивченого матеріалу з метою підготовки до заліку. Студентам також рекомендуються додаткові матеріали (відео, статті) для самостійного аналізу та вивчення.

Загальна кількість годин	**72**

Неформальна освіта

.Неформальна освіта не передбачена

Література, навчальні матеріали та інформаційні ресурси

Основна література

1. Негрей М.В.,Тужик К.К. Теорія прийняття рішень. Навч. посіб. Київ: ВД «Професіонал, 2018. 272с.
2. Теорія прийняття рішень: підруч. / за заг. ред. Бутка М. П. Київ: «Центр учбової літератури», 2015. 360 с.
3. Приймак В. М. Прийняття управлінських рішень: навч. посіб. Київ: Атіка, 2014. 240 с.
4. Файнзільберг О.А. Теорія прийняття рішень : підручник / Л.С. Файнзільберг, О.А. Жуковська, В.С. Якимчук. Київ : Освіта України, 2018. 246 с.
5. Прийняття управлінських рішень : навчальний посібник / [Ю.Є.Петруня, Б. В. Літовченко, Т. О. Пасічник та ін.] ; за ред. Ю.Є. Петруні. [3- тє вид., переробл. І доп.]. Дніпропетровськ : Університет митної справи та фінансів, 2015. 209 с.

Система оцінювання

Підсумкова оцінка з освітнього компонента визначається відповідальним лектором за темами, видами занять, тощо у відповідності до силабусу і є інтегральною оцінкою результатів усіх вид навчальної діяльності здобувача вищої освіти. Підсумкова оцінка повинна відображати всі оцінки за складовими навчального процесу з урахуванням їх вагових показників k:

Поточний контроль (практичні, семінарські, лабораторні заняття), k_1	Контрольні роботи (за наявності), k_2	Індивідуальне завдання (за наявності), k_3	Підсумковий контроль (для ОК з іспитом), k_4
0,4	0,3	0,2	0,1

Сума коефіцієнтів повинна складати одиницю: $k_1 + k_2 + k_3 + k_4 = 1$. Підбір вагових коефіцієнтів підсумкової оцінки здійснює розробник курсу.
Розрахунок підсумкової оцінки проводиться за формулою:

$$О = П \cdot k_1 + К \cdot k_2 + І \cdot k_3 + Пк \cdot k_4$$

де: $П$ – середньозважена середня оцінка за поточний контроль
$І$ – оцінка за виконання індивідуального завдання
$К$ – середньозважена оцінка за контрольні роботи
$Пк$ – оцінка за підсумковий контроль

$$П = \frac{П_1 \cdot a_1 + П_2 \cdot a_2 + \ldots + П_n \cdot a_n}{\sum_{i=1}^{n} a_i}$$

де: a_i - ваговий коефіцієнт за кожне практичне (семінарське) або лабораторне заняття.

$$К = \frac{К_1 \cdot b_1 + К_2 \cdot b_2 + \ldots + К_m \cdot b_m}{\sum_{i=1}^{m} b_i}$$

де: b_i - ваговий коефіцієнт за кожну контрольну роботу.

Поточні оцінки за кожну складову (П, $К$, $І$,…) виставляються за 100-бальною шкалою згідно з положенням «Про критерії та систему оцінювання знань та вмінь і про рейтинг здобувачів вищої освіти» НТУ «ХПІ».

Шкала оцінювання

Сума балів	Національна оцінка	ECTS
90–100	Відмінно	A
82–89	Добре	B

Підсумкова оцінка виставляється відповідно до розрахованої *O* з округленням до найближчого цілого числа в більшу сторону.

75–81	Добре	C
64–74	Задовільно	D
60–63	Задовільно	E
35–59	Незадовільно (потрібне додаткове вивчення)	FX
1–34	Незадовільно (потрібне повторне вивчення)	F

Норми академічної етики і політика курсу

Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися «Кодексу етики академічних взаємовідносин та доброчесності НТУ «ХПІ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність. Конфліктні ситуації повинні відкрито обговорюватися в навчальних групах з викладачем, а при неможливості вирішення конфлікту – доводитися до відома співробітників дирекції інституту.
Нормативно-правове забезпечення впровадження принципів академічної доброчесності НТУ «ХПІ» розміщено на сайті: http://blogs.kpi.kharkov.ua/v2/nv/akademichna-dobrochesnist/

Погодження

Силабус погоджено	30.08.2025		Завідувач кафедри Наталія ШМАТЬКО
	30.08.2025		Гарант ОП Петро ФОЩІЙ