



Силабус освітнього компонента Програма навчальної дисципліни



Економіка управління проєктами

Шифр та назва спеціальності
122 – Комп'ютерні науки

Інститут
ННІ Комп'ютерних наук та інформаційних
технологій

Освітня програма
Управління проєктами у сфері
інформаційних технологій.

Кафедра
Управління проєктами в інформаційних
технологіях (323)

Рівень освіти
Магістр

Тип дисципліни
Вибіркова,

Семестр
2

Мова викладання
Українська

Викладачі, розробники



Лобач Олена Володимирівна

Elena.Lobach@khi.edu.ua

Кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри управління проєктами в інформаційних технологіях

Автор та співавтор понад 60 наукових та методичних публікацій.
Курси: Системний інжиніринг, Якість і тестування програмного забезпечення, Основи інформаційних систем управління проєктами, Управління проєктами розробки та реінжинірингу інформаційних технологій, Управління якістю в проєктах, Методології та методи управління проєктами

[Детальніше про викладача на сайті кафедри](#)

Загальна інформація

Анотація

Курс "Економіка управління проєктами" охоплює основні теоретичні та практичні аспекти економічної оцінки та фінансового управління проєктами. У рамках курсу студенти вивчатимуть методи аналізу вартості, планування бюджету, управління ризиками та оцінки ефективності проєктів. Особливу увагу буде приділено питанням оптимального розподілу ресурсів, економічному обґрунтуванню рішень та фінансовому контролю на всіх етапах життєвого циклу проєкту. Курс також охоплює сучасні підходи до фінансового управління та економічної оцінки проєктів з урахуванням обмежень часу, бюджету та якості..

Мета та цілі дисципліни

Мета курсу – сформуванню у студентів здатність здійснювати ефективне економічне планування та управління проєктами з урахуванням фінансових аспектів та ризиків. Студенти навчатимуться оцінювати вартість проєктів, аналізувати економічну доцільність, розподіляти ресурси та контролювати витрати на різних етапах проєкту. Цілі курсу: розвинути навички фінансового планування та бюджетування проєктів, ознайомити з методами оцінки ефективності та економічної вигоди проєктів., навчити студентів використовувати економічні показники для оцінки проєктів та ухвалення управлінських рішень

Формат занять

Лекції, практичні заняття, самостійна робота, консультації. Підсумковий контроль – іспит.

Компетентності

СКП 1.2 Здатність розробляти та економічно обґрунтовувати проекти у сфері інформаційних технологій, управляти вартістю цих проектів.

Результати навчання

РНП 1.2 Розробляти та економічно обґрунтовувати проекти у сфері інформаційних технологій, управляти вартістю цих проектів.

Обсяг дисципліни

Загальний обсяг дисципліни 150 год. (5 кредитів ECTS): лекції – 32 год., практичні заняття – 32 год., самостійна робота – 86 год.

Передумови вивчення дисципліни (пререквізити)

Знання в галузі основ економіки та фінансів, базові навички управління проектами, вміння аналізувати дані, володіння основами математичного моделювання та оцінки ризиків, а також здатність до критичного мислення і вирішення управлінських завдань.

Особливості дисципліни, методи та технології навчання

Курс "Економіка управління проектами" спрямований на розвиток практичних навичок оцінки та управління економічними аспектами проектів, використовуючи сучасні фінансові інструменти та методології. Практичні заняття проводяться у форматі кейс-стаді, що включають аналіз реальних проектів, моделювання економічних сценаріїв та вирішення управлінських завдань. Це допомагає студентам глибше зрозуміти складні економічні принципи та механізми управління фінансами в проектах. Під час занять студенти залучаються до колективного аналізу бюджетів та обговорень різноманітних економічних рішень. Практичні завдання включають розподіл ресурсів, оцінку фінансових ризиків, аналіз ефективності проектів та контроль витрат. Технології прогнозування та фінансові моделі допоможуть студентам ефективніше приймати рішення в умовах невизначеності.

Програма навчальної дисципліни

Теми лекційних занять

Тема 1. Основні положення інвестиційного проектування.

Сутність та завдання інвестиційного проектування. Етапи розробки інвестиційного проекту. Роль інвестиційного планування у стратегії підприємства.

Тема 2. Поняття та економічне значення інвестицій.

Види інвестицій та їх класифікація. Фактори, що впливають на прийняття інвестиційних рішень. Економічний вплив інвестицій на підприємство та ринок.

Тема 3. Інвестиційні потреби проекту та джерела їх фінансування.

Оцінка інвестиційних потреб проекту. Види та джерела фінансування інвестиційних проектів. Особливості залучення капіталу для інвестиційних проектів.

Тема 4. Діагностика та її роль в управлінні бізнесом

Сутність та мета діагностики підприємства. Види діагностики: економічна, фінансова, технічна. Вплив діагностики на управлінські рішення.

Тема 5. Основні принципи діагностики підприємства

Принципи системності та комплексності в діагностиці. Принципи об'єктивності та достовірності. Принципи динамічності та прогнозування.

Тема 6. Методи діагностики бізнесу

Аналіз внутрішнього та зовнішнього середовища. SWOT-аналіз, PEST-аналіз та їх застосування. Методологія GAP-аналізу в діагностиці.

Тема 7. Діагностика підприємства за допомогою фінансової звітності

Основні форми фінансової звітності підприємства. Аналіз балансу та звіту про фінансові результати. Виявлення проблем та ризиків через фінансові показники.

Тема 8. Фінансово-математичні основи інвестиційного аналізу

Концепція вартості грошей у часі. Реальна та майбутня вартість грошей. Елементи теорії відсотків. Вплив інфляції щодо справжньої та майбутньої вартості грошей.

Тема 9. Оцінка вартості інвестиційного проєкту

Калькуляція витрат на проєкт. Методи оцінки капітальних та операційних витрат. Оцінка грошових потоків проєкту.

Тема 10. Методи оцінки ефективності інвестиційного проєкту

Метод чистої приведеної вартості (NPV). Метод внутрішньої норми дохідності (IRR). Метод оцінки окупності інвестицій (PI та DPP).

Тема 11. Аналіз ризиків інвестиційного проєкту

Ідентифікація та класифікація ризиків проєкту. Кількісна та якісна оцінка ризиків. Методи зниження та управління ризиками.

Тема 12. Прогнозування результатів інвестиційних проєктів

Методи прогнозування прибутку та витрат. Прогнозування грошових потоків. Моделі сценарного аналізу інвестицій.

Тема 13. Фінансова стійкість підприємства та її вплив на інвестиційні проєкти

Оцінка фінансової стійкості підприємства. Вплив рівня боргового навантаження на інвестиційні рішення. Співвідношення власного та залученого капіталу.

Тема 14. Моніторинг та контроль виконання інвестиційного проєкту

Показники ефективності інвестиційного проєкту. Інструменти контролю та моніторингу проєкту. Корекція інвестиційних планів та управлінські рішення.

Теми практичних занять

Тема 1. Розробка інвестиційного проєкту .

Постановка задачі для інвестиційного проєктування. Формування етапів та структури проєкту. Вибір інвестиційної стратегії для конкретного підприємства.

Тема 2. Аналіз інвестицій та їх вплив на підприємство. ...

Оцінка економічної доцільності різних видів інвестицій. Порівняння прямих та портфельних інвестицій. Визначення ключових факторів успішних інвестиційних рішень.

Тема 3. Оцінка інвестиційних потреб проєкту

Розрахунок інвестиційних потреб для різних типів проєктів. Формування структури фінансування проєкту. Оцінка варіантів фінансування: власні ресурси, кредити, інвестори.

Тема 4. Діагностика бізнесу з використанням SWOT-аналізу.

Проведення SWOT-аналізу для конкретного підприємства. Ідентифікація сильних і слабких сторін компанії. Розробка стратегії розвитку на основі результатів діагностики.

Тема 5. Основні принципи діагностики підприємства

Застосування принципів системного та комплексного підходу. Аналіз достовірності та об'єктивності отриманих даних. Оцінка динаміки розвитку підприємства на основі діагностичних методів.

Тема 6. Застосування PEST-аналізу для діагностики зовнішнього середовища.

Аналіз політичних, економічних, соціальних та технологічних факторів. Визначення загроз і можливостей для підприємства. Розробка стратегії адаптації до зовнішніх умов.

Тема 7. Оцінка капітальних витрат та операційних витрат проєкту

Розрахунок витрат на реалізацію інвестиційного проєкту. Порівняння капітальних та операційних витрат у різних варіантах. Аналіз впливу витрат на прибутковість проєкту.

Тема 8 Прогнозування грошових потоків проєкту.

Створення моделей прогнозування доходів та витрат. Оцінка можливих сценаріїв розвитку проєкту. Проведення сценарного аналізу для оцінки ризиків.

Тема 9 Аналіз фінансової звітності підприємства.

Читання балансу та звіту про прибутки і збитки. Аналіз основних фінансових коефіцієнтів. Виявлення фінансових проблем підприємства на основі звітності.

Тема 10. Розрахунок чистої приведеної вартості (NPV) та внутрішньої норми дохідності (IRR)
Розробка фінансових моделей для обчислення NPV та IRR. Визначення грошових потоків проекту. Оцінка інвестиційної доцільності на основі показника NPV та IRR.

Тема 11. Визначення окупності інвестицій (PI та DPP)

Розрахунок показників PI та DPP для різних проектів. Порівняння результатів показників PI та DPP з альтернативними варіантами інвестицій. Аналіз залежності показників PI та DPP від ризиків та умов ринку.

Тема 12. Розрахункове завдання: Створення бізнес-кейсу інвестиційного проекту

Розробити детальний бізнес-кейс для інвестиційного проекту, враховуючи фінансові, економічні та стратегічні аспекти. Провести оцінку ефективності, скласти прогноз грошових потоків, розрахувати ключові фінансові показники та запропонувати оптимальну стратегію реалізації проекту.

Теми лабораторних робіт

В плані лабораторних занять не передбачено

Самостійна робота

Курс передбачає самостійне вивчення деяких тем, таких як: Розрахунок фінансових коефіцієнтів (ліквідності, рентабельності, платоспроможності). Визначення рівня боргового навантаження. Аналіз впливу фінансової стійкості на можливість реалізації інвестиційних проектів. Методи оцінки реальних опціонів у інвестиційних проектах. Оцінка впливу макроекономічних факторів на інвестиційні рішення. Інвестиційна привабливість галузей та ринків. Студентам також рекомендуються додаткові матеріали для самостійного вивчення при підготовці до практичних занять та виконання розрахункового завдання.

Література та навчальні матеріали

Основна література:

1. Мойсєєнко І., Рєвєк І., Миськів Г., Чапляк Н. Інвестиційний аналіз : навч. посіб. Львів : ЛьвДУВС, 2019. 276 с
https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/2844/1/%D0%86%D0%BD%D0%B2%D0%B5%D1%81%D0%90%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%96%D0%B7_10-03_2020.pdf
2. Горбаченко С.А., Карпов В.А. Аналіз підприємницьких проектів. – Одеса: ОНЕУ, 2013. – 241 с.
<https://core.ac.uk/download/pdf/147035881.pdf>
3. Левковець О. М. Бізнес-проектний аналіз: навчально-методичний посібник для студентів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка» спеціалізації «Бізнес-економіка». Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2020. 161 с. <http://ftplec.nlu.edu.ua>
4. Боярко І. М., Гриценко Л. Л. Інвестиційний аналіз: Навч. посіб. — К.: Центр учбової літератури, 2011. – 400 с. https://shron1.chtyvo.org.ua/Boiarko_Iryna/Investytsiyni_analiz.pdf
5. Вахович І. М. Фінансовий менеджмент: магістерський курс : навч. посіб. 3-тє вид., змінєне і доп. Луцьк : Надстир'є, 2023. 640 с. <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/13826>

Додаткова література:

1. Податковий кодекс : Закон України № 2856-VI від 23.12.2010 редакція від 29.12.2019 // [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>
2. Про інвестиційну діяльність : Закон України №1560-12 від 09.11.2013 редакція від 20.10.2019 // [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12>
3. Підприємництво та основи бізнесу. Практикум: Навчальний посібник / [Біляк Т.О., Бірюченко С.Ю., Бужимська К.О., та ін.]; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир : Житомирська політехніка, 2023. 280 с. <https://learn.ztu.edu.ua/pluginfile.php/336404/.pdf>
4. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide). Seventh Edition: Project Management Institute, 2021. - 250 p.
https://www.google.com.ua/books/edition/A_Guide_to_the_Project_Management_Body_of_Knowledge/IKsxEAAAQBAJ?hl=en&gbpv=0

Система оцінювання

Критерії оцінювання успішності студента та розподіл балів

100% підсумкової оцінки складаються з результатів оцінювання у вигляді іспиту (30%) та поточного оцінювання (70%).

Поточне оцінювання:

- 2 онлайн тести - максимальна оцінка – 100 балів, вага оцінки – 15% кредитів дисципліни;

- практичні заняття - максимальна оцінка – 100 балів, вага оцінки – 20% кредитів дисципліни;

- розрахункове завдання - максимальна оцінка – 100 балів, вага оцінки - 20% кредитів дисципліни;

Іспит: інтегроване тестування - максимальна оцінка 100 балів, вага - 30% кредитів дисципліни.

Шкала оцінювання

Сума балів	Національна оцінка	ECTS
90–100	Відмінно	A
82–89	Добре	B
75–81	Добре	C
64–74	Задовільно	D
60–63	Задовільно	E
35–59	Незадовільно (потрібне додаткове вивчення)	FX
1–34	Незадовільно (потрібне повторне вивчення)	F

Норми академічної етики і політика курсу

Студент повинен дотримуватися «Кодексу етики академічних взаємовідносин та доброчесності НТУ «ХПІ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність. Конфліктні ситуації повинні відкрито обговорюватися в навчальних групах з викладачем, а при неможливості вирішення конфлікту – доводитися до відома співробітників дирекції інституту. Нормативно-правове забезпечення впровадження принципів академічної доброчесності НТУ «ХПІ» розміщено на сайті: <http://blogs.kpi.kharkov.ua/v2/nv/akademichna-dobrochesnist/>

Погодження

Силабус погоджено

27.08.2024



Завідувач кафедри
Марина ГРИНЧЕНКО

27.08.2024



Гарант ОП
Ігор КОНОНЕНКО