

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ХАРКІВСЬКИЙ  
ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ»**

**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ БІЗНЕСУ І ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ  
ДІЯЛЬНОСТІ**

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

«Інноваційне підприємництво та управління стартап проектами»

рівень вищої освіти Другий освітньо-науковий рівень (магістр)

галузь знань 26 – Цивільна безпека

спеціальність 263– Цивільна безпека  
(шифр і назва )

освітня програма Охорона праці  
(назви освітніх програм спеціальностей)

вид дисципліни професійна підготовка  
(загальна підготовка / професійна підготовка)

форма навчання денна  
(денна / заочна / дистанційна)

Харків-2023

## ЛИСТ ЗАТВЕРДЖЕННЯ

Робоча програма з навчальної дисципліни “Інноваційне підприємництво та управління стартап проектами ”

Розробник:

професор, д.е.н., професор  
(посада, науковий ступінь  
та вчене звання)

(підпис)



Сергій МЕХОВИЧ

(ініціали та прізвище)

Робоча програма розглянута та затверджена на засіданні  
кафедри економіки бізнесу і зовнішньоекономічних відносин

Протокол від « 29 » серпня 2023 року № 9



Завідувач кафедри економіки бізнесу  
і міжнародних економічних відносин



(підпис)

Петро ПЕРЕРВА

## ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ

Шифр та назва освітньої програми Охорона праціКафедра Безпека праці та навколишнього середовища  
(назва кафедри на якій викладається дисципліна)Гарант ОП Вячеслав БЕРЕЗУЦЬКИЙ  
(ПІВ)  
\_\_\_\_\_  
(Підпис, дата)Завідувач кафедрою Вячеслав БЕРЕЗУЦЬКИЙ  
(ПІВ)  
\_\_\_\_\_  
(Підпис, дата)

## ЛИСТ ПЕРЕЗАТВЕРДЖЕННЯ РОБОЧОЇ НАВЧАЛЬНОЇ ПРОГРАМИ

№ зп	Дата засідання кафедри-розробника РПНД	Номер протоколу	Підпис завідувача кафедри (яка викладає)	Підпис завідувача кафедри (на якій викладається)	Підпис гаранта освітньої програми
1					
2					
3					
4					
5					

## **МЕТА, КОМПЕТЕНТНОСТІ, РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ ТА СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ВИВЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Мета дисципліни – формування у студентів системи знань і практичних навичок у створенні і управлінні стартапами на початковій стадії, підготовка студентів до участі в грантових програмах підтримки стартапів.

Компетентності:

*загальні:*

- ЗК 1. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
- ЗК 2. Здатність приймати обґрунтовані рішення.
- ЗК 4. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
- ЗК 6. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

*спеціальні (фахові):*

- ФК 8. Здатність генерувати нові ідеї та уміння обґрунтування нових інноваційних проектів та просування їх на ринку.
- ФК 9. Здатність до самостійної роботи і ефективного функціонування в якості керівника групи чи структурного підрозділу при виконанні виробничих завдань, комплексних проектів, наукових досліджень. Відповідальність за розвиток професійного знання і практик, оцінку стратегічного розвитку команди.

**Програмні результати навчання:**

- ПРН 6. Уміння обґрунтування та оцінювання інноваційних проектів, знання методик просування їх на ринку, вміння виконувати економетричну та науковометричну оцінки.
- ПРН 7. Показати знання основ організації та керування персоналом.

**Структурно-логічна схема вивчення навчальної дисципліни**

Попередні дисципліни	Наступні дисципліни
Інтелектуальна власність	Сучасні технології в прикладній механіці
Основи наукових досліджень	Робочі процеси сучасних виробництв
	Моделювання та дизайн процесів, виробів, оснащення
	Сертифікація та метрологічне забезпечення якості

**ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

(розподіл навчального часу за семестрами та видами навчальних занять)

Семестр	Загальний обсяг (годин) / кредитів ECTS	З них		За видами аудиторних занять (годин)			Індивідуальні завдання	Поточний контроль	Семестровий контроль	
		Аудиторні заняття (годин)	Самостійна робота (годин)	Лекції	Лабораторні заняття	Практичні заняття, семінари			Контрольні роботи (кількість робіт)	Залік
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	90/3	32	58	16	-	16	РЕ	1	+	-

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до загального обсягу складає – 28,1%;

Порядковий	Види навчальн. занять	Кількість годин	Номери семестрів, найменування тем і питань кожного заняття. Завдання на самостійну роботу студентам	Інформаційно-методичне забезпечення
1	2	3	Модуль №1 Інноваційна спроможність України та готовність до передових технологій	6
1	Л	2	Тема 1 Індекси інноваційної спроможності України Індекс готовності до передових технологій – ІППТ	1-5
1	ПЗ	2	Вплив наукової та інноваційної діяльності на економіку України	1-5
	СР	4	Наукові кадри – виконавці наукових досліджень і розробок. Наука як джерело нових знань та технологій. Діяльність у сфері трансферу технологій. Процес стратегічного управління: основні етапи. Система планування, як основа оперативного управління. Існуючі моделі та структура бізнес – планів.	
2	Л	2	Тема 2. . Індекси інноваційної спроможності України Індекс готовності до передових технологій	1-4.
2	ПЗ	2	Процес стратегічного управління: основні етапи. Система планування, як основа оперативного управління. Існуючі моделі та структура бізнес – планів	5,6
	СР	4	Завдання на самостійну роботу Теоретичні основи економічного аналізу. Методи економічного аналізу. Побудова моделі. Визначення факторів першого та другого порядку. Сутність стратегічного аналізу.	5,6
3	Л	2	Тема 3. Технологічність економіки України .Результативність технологічних секторів економіки України	2,4,
3	ПЗ	2	Методи економічного аналізу. Практичне рішення задач з факторного аналізу. Побудова моделі. Визначення факторів першого та другого порядку. Сутність стратегічного аналізу. Поняття «стратегія». Модель успішних стратегій	2,4,6
	СР	4	Теоретичні основи економічного аналізу. Методи економічного аналізу. Побудова моделі. Визначення факторів першого та другого порядку. Сутність стратегічного аналізу Види економічної інформації. Джерела інформації	7
4	Л	2	Тема 4. Методологія економічного аналізу та його застосування в інноваційній діяльності. Стратегічний	5-6

			аналіз в інноваційному підприємстві.	
4	ПЗ	2	Методи економічного аналізу. Практичне рішення задач з факторного аналізу. Побудова моделі. Визначення факторів першого та другого порядку. Сутність стратегічного аналізу. Поняття «стратегія». Модель успішних стратегій. Рішення задач.	6
	СР	4	Формування попиту на продукцію та комунікація зі споживачами стартап проекту. Знайомство з кейсами-прикладми відомих стартапів. Дослідження цільового ринку та сегментація клієнтів. Опис портретів клієнтів стартапу. Створення канви ціннісної пропозиції стартапу	
<b>Модуль № 2.</b>				
<b>Стартап проект як форма інноваційної підприємницької діяльності</b>				
5	Л	2	Тема 5. Стартап проект як форма інноваційної підприємницької діяльності. Основні принципи формування команди, ролі в команді стартапу.	4-6
5	ПЗ	2	Застосування методів та інструментів проектного управління у стартапах. Інформаційні технології управління стартап проектами.	6
	СР	4	Застосування методів та інструментів проектного управління у стартапах. Інформаційні технології управління стартап проектами. Формування ключових гіпотез щодо стартапу. Розробка та планування експериментів для підтвердження гіпотез. Підготовка питань і сценаріїв для інтерв'ю і опитувань.	5-7
6	Л	2	Тема 6. Управління розвитком стартап проекту. Вибір стратегії розвитку стартап проекту. Маркетинг стартап проекту.	5
6	ПЗ	2	Презентації ідей стартапів	
	СР	4	Підготовка до презентацій	
7	Л	2	Тема 7. Інвестиційне забезпечення стартап проекту. Особливості венчурного інвестування	4, 5, 9.
7	ПЗ	2	Ігри з імітації різних стадій динаміки команди.	4, 5, 6
	СР	2	Завдання на самостійну роботу Есе на тему свої відчуттів щодо етапів динаміки команди. Самостійне тестування інструментів для командної роботи. За необхідності внесення змін та доповнень в робочій зошит в блок Команда.	
<b>Модуль №3..</b>				
<b>Основні інструменти управління стартапами.</b>				
<b>Дизайн мислення,</b>				
8	Л	2	Тема 8. Екосистема стартапів як складова інноваційної екосистем. Краудфандинг як форма інвестування стартап проектів Валідація ідеї стартапу: проблема та рішення, канва бізнес моделі. портрет клієнта, ціннісна пропозиція. Дизайн мислення, визначення проблеми потенційних клієнтів і користувачів, емпатія. Етапи	4, 5, 6

			розвитку команди - forming, storming, norming, performing, adjourning.Методи роботи з командою на різних етапах, мотивація.	
8	ПЗ	2	Приклади MVP стартапів. SMM та інструменти онлайн просування Презентація стартапів	4, 5, 6 .
Разом (годин)		90		

### САМОСТІЙНА РОБОТА

№ з/п	Назва видів самостійної роботи	Кількість годин
1	Опрацювання лекційного матеріалу	20
2	Самостійне вивчення тем та питань, які не викладаються на лекційних заняттях	30
3	Виконання індивідуального завдання: написання реферату та розробка стартапу	20
	Разом	70

Важливою умовою покращання якості підготовки студентів є раціональна організація їх самостійної роботи. З огляду на сказане, вивчення дисципліни «Інноваційне підприємництво та управління стартап проектами» включає самостійне опрацювання студентами певного кола питань. Самостійна робота студентів із літературними джерелами пробуджує у них інтерес до предмета, розвиває здатність самостійно аналізувати прочитане, сприяє ґрунтовному засвоєнню матеріалу дисципліни.

Самостійна робота студентів включає:

- ✓ Конспектування та вивчення передбаченої літератури;
- ✓ Опрацювання лекційного матеріалу;
- ✓ Ознайомлення з досвідом діючих вітчизняних та зарубіжних стартапів;
- ✓ Вивчення відповідних нормативно-законодавчих актів;
- ✓ Збір інформації для виконання індивідуального завдання;
- ✓ Підготовку до заліку.

Предметом самостійної роботи є не лише опрацювання студентами теоретичного матеріалу дисципліни «Інноваційне підприємництво та управління стартап проектами», а й розвиток творчості й підприємництва у будь якій діяльності.



## ІНДИВІДУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ

### ТЕСТИ

(вид індивідуального завдання)

Назва індивідуального завдання Тести за розділами	Терміни виконання (на якому тижні)
1. Індекси інноваційної спроможності України Індекс готовності до передових технологій – ІГПТ .	5-14
2. Основні принципи формування команди, ролі в команді стартапу.	
3. Вплив наукової та інноваційної діяльності на економіку України Технологічність економіки України . Результативність технологічних секторів економіки України.	
4. Методологія економічного аналізу та його застосування в інноваційній діяльності. Стратегічний аналіз в інноваційному підприємстві.	
5. Стартап проект як форма інноваційної підприємницької діяльності	
6. Управління розвитком стартап проекту. Вибір стратегії розвитку стартап проекту .Маркетинг стартап проекту.	
7. Інвестиційне забезпечення стартап проекту. Особливості венчурного інвестування	
8. Екосистема стартапів як складова інноваційної екосистем. Краудфандинг як форма інвестування стартап проектів Валідація ідеї стартапу: проблема та рішення, канва бізнес моделі. портрет клієнта, ціннісна пропозиція. Дизайн мислення, визначення проблеми потенційних клієнтів і користувачів, емпатія.	

## МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Методами навчання дисципліни «Інноваційне підприємництво та управління стартап проектами» є способи спільної діяльності й спілкування викладача і студентів, що забезпечують вироблення позитивної мотивації навчання, оволодіння системою професійних знань, умінь і навичок, формування наукового світогляду, розвиток пізнавальних сил, культури розумової праці майбутніх фахівців усіх спеціальностей.

Залежно від джерела знань, під час навчальних занять, використовуються наступні методи навчання: словесні (пояснення, бесіда, дискусія, діалог), наочні (демонстрація, ілюстрація), практичні (рішення задач, ділові ігри).

За характером пізнавальної діяльності, при вивченні дисципліни «Інноваційне підприємництво та управління стартап проектами» використовуються: пояснювально-наочний проблемний виклад; частково-пошуковий та дослідницький методи.

За місцем в структурній діяльності використовуються:

- методи організації й здійснення навчальної діяльності, що поєднує словесні, наочні і практичні методи; репродуктивні й проблемно-пошукові; методи навчальної роботи під керівництвом викладача й методи самостійної роботи студентів;

- методи стимулювання й мотивації навчальної роботи, що об'єднали в собі пізнавальні ігри, навчальні дискусії, моделювання рольових ситуацій, створення ситуацій успіху в навчальній роботі, пред'явлення вимог і метод заохочення;

- методи контролю й самоконтролю за навчальною діяльністю: методи усного, письмового контролю; індивідуального й фронтального, тематичного і систематичного контролю.

## МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

Методами контролю з дисципліни «Інноваційне підприємництво та управління стартап проектами» є поточний, модульний та підсумковий контроль.

Поточний контроль здійснюється під час проведення занять і має на меті перевірку рівня підготовленості студента до виконання конкретної роботи. Формами проведення поточного контролю з дисципліни є:

- 1) усні опитування на заняттях;
- 2) письмові контрольні роботи;
- 3) тестування тощо.

Модульний контроль проводиться з метою оцінки результатів вивчення кожного змістовного модуля.

Підсумковий контроль проводиться з метою оцінки результатів навчання на освітньо-кваліфікаційному рівні магістра. Підсумковий контроль з дисципліни «Інноваційне підприємництво та управління стартап проектами» включає семестровий контроль у формі заліку.

## РОЗПОДІЛ БАЛІВ, ЯКІ ОТРИМУЮТЬ СТУДЕНТИ, ТА ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ ТА УМІНЬ (НАЦІОНАЛЬНА ТА ECTS)

**Таблиця 1. Розподіл балів для оцінювання поточної успішності студента**

Поточне тестування та самостійна робота	Змістовий модуль 1	T1	6
		T2	6
		T3	6
		T4	6
		МКР1	24
	Змістовий модуль 2	T5	6
		T6	6
		T7	6
		МКР2	18
	Змістовий модуль 3	T8	8
		МКР3	8
	Індивідуальне завдання	РЕ	40
	Відвідування занять		
Загальна сума			100

**T1, T2, T3 – номери тем змістових модулів.**

Оцінювання проводиться за шкалою ЄКТС, національною та за шкалою НТУ ХПІ (100 балів). Переведення даних 100-бальної шкали оцінювання в 4-х бальну національну шкалу та шкалу за системою ECTS здійснюється в такому порядку:

**Таблиця 2. Шкала оцінювання знань та умінь: національна та ЄКТС**

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
90 ... 100	A	відмінно
82 ... 89	B	добре
74 ... 81	C	
64 ... 73	D	задовільно
60 ... 63	E	
35 ... 59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання
0 ... 34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

## НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Конспект лекцій, комплекс навчально-методичного забезпечення дисципліни, нормативні документи, презентаційні матеріали.

### РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

#### Базова література

1	СТАН НАУКОВО-ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ у 2020 році Науково-аналітична записка
2	Інноваційна Україна — 2020: Національна доповідь / За ред. В.М. Гейця та ін. — К.: НАН України, 2015. — 336 с.
3	Стратегія інноваційного розвитку України на 2010—2020 роки в умовах глобалізаційних викликів / Автори-упорядники: Г.О. Андрошук, І.Б. Жилияєв, Б.Г. Чижевський, М.М. Шевченко. — К.: Парламентське вид-во, 2009. — 632 с.
4	Менеджмент стартап проектів : підручник для студентів технічних спеціальностей другого (магістерського) рівня вищої освіти / О. А. Гавриш, В. В. Дергачова, М. О. Кравченко та ін.; Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Видавництво «Політехніка», 2019. 337 с.
5	Управління інноваційною діяльністю: магістерський курс. Підручник/За редакцією проф. Перерви П. Р., проф. Погорелова Н. І., проф. Меховича С. А., проф. Ларкі Н. І. – Харків: НТУ "ХПІ", 2010. – 614 с.
6	Мехович С.А., Єршова Н.Ю., Гончаренко Т.Є. Аналіз господарської діяльності. Навч. посіб. -Х.: НТУ «ХПІ», 2019.- с.235
7	Портер Е. Майкл. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов/Майкл Е. Портер; Пер. с англ. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. — 454 с. URL: <a href="chrome-extension://efaidnbnmnnibpcajpcglclefindmkaj/https://online.kz/wp-content/uploads/">chrome-extension://efaidnbnmnnibpcajpcglclefindmkaj/https://online.kz/wp-content/uploads/</a>
8	Роберт Грант. Современный стратегический анализ. Издательство: Питер. Пер. с англ. Год: 2011 г.
9	Податковий Кодекс України від 02.12.2010 р. № 2755-IV [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <a href="http://zakon4.rada.gov.ua/">http://zakon4.rada.gov.ua/</a>
10	Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні : Закон України від 22.03.2012 р. № 4618-VI [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <a href="http://zakon4.rada.gov.ua/">http://zakon4.rada.gov.ua/</a>
9	Боб Дорф, Стів Бленк. Священна книга стартапера. Як збудувати успішну компанію

#### Допоміжна література

10	Ден Сенор, Сол Сингер. Країна стартапів. Історія ізраїльського економічного дива
11	Виноградська А.М. Комерційне підприємництво: сучасний стан,

	стратегії розвитку. – К.: Центр навчальної літератури, 2004. – 807с.
12	Frank Robinson, A Proven Methodology to Maximize Return on Risk
13	Ерік Райз. Стартап без помилок. Посібник зі створення успішного бізнесу з нуля
14	Джейсон Фрайд, Девід Хейнмейер Ханссон. Rework. Ця книжка змінить Ваш погляд на бізнес

## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ В ІНТЕРНЕТІ

1. <http://www.yepworld.org/>
2. <https://business.diaa.gov.ua/>
3. <https://usf.com.ua/>
4. Майбутнє університетів <https://uifuture.org/publications/majbutnye-universitetiv/>
5. Український університет нового покоління  
<https://readymag.com/u3729875872/1838490/>
6. Стартап-екосистема України: Tech ecosystem guide і  
[techukraine.org/ecosystem-map/](http://techukraine.org/ecosystem-map/)
7. Більше про стартапи: Як розпочати стартап
8. Olivier Serrat. The Five Whys Technique  
(<https://www.adb.org/sites/default/files/publication/27641/five-whys-technique.pdf>)
9. <https://www.designkit.org/methods/3>
10. <https://medium.com/nyc-design/how-to-solve-problems-the-design-thinking-way-64edc64ba242>
11. <https://dschool.stanford.edu/resources>
12. <https://tilda.education/courses/web-design/designthinking/>
13. <https://prometheus.org.ua/designthinking/>
14. [https://www.researchgate.net/publication/329310644\\_Handbook\\_of\\_Design\\_Thinking/link/5c3d987b299bf12be3c8b626/download](https://www.researchgate.net/publication/329310644_Handbook_of_Design_Thinking/link/5c3d987b299bf12be3c8b626/download)
15. <https://leanstack.com/>
16. [canvanizer.com](http://canvanizer.com)
17. <https://www.businessmodelsinc.com/about-bmi/tools/business-model-canvas/>
18. <https://www.strategyzer.com/>
19. [steveblank.com](http://steveblank.com)
20. <https://www.youtube.com/watch?v=Hla1jzhan78>
21. <https://dou.ua/lenta/articles/group-dynamics/>
22. [https://www.mindtools.com/pages/main/newMN\\_TMM.htm](https://www.mindtools.com/pages/main/newMN_TMM.htm)
23. <https://app.slack.com/>