**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**«ХАРКІВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ»**

Кафедра                соціології і публічного управління

(назва кафедри, яка забезпечує викладання дисципліни)

«**ЗАТВЕРДЖУЮ**»

Завідувач кафедри соціології і публічного управління

(назва кафедри )

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Мороз В.М .

(підпис) (ініціали та прізвище)

«30» серпня 2021 року

**ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ З НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ**

( назва навчальної дисципліни)

рівень вищої освіти\_\_\_\_\_другий (магістерський)

перший (бакалаврський) / другий (магістерський)

галузь знань\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_05 Соціальні та поведінкові науки

(шифр і назва)

спеціальність\_\_054 Соціологія

(шифр і назва )

освітня програма Соціологічне забезпечення економічної діяльності

(назви освітніх програм спеціальностей )

вид дисципліни професійна підготовка; вибіркова

(загальна підготовка / професійна підготовка; обов’язкова/вибіркова)

форма навчання денна

(денна / заочна/дистанційна)

Харків – 2021 рік

**ВСТУП**

Основна мета курсу - формування у студентів сучасного мислення та спеціальних знань у галузі управління на національному та регіональному рівнях; набуття умінь та формування компетенцій, необхідних для виконання функцій та реалізації повноважень органів державної влади і місцевого самоврядування.

У процесі вивчення навчальної дисципліни студент має опанувати відповідну сукупність знань, вмінь та навичок, які повинні сприяти загально професійній підготовці майбутніх спеціалістів і забезпечити належне виконання ними покладених завдань у сфері управління.

Вивчивши дисципліну, студент зобов'язаний знати:

- теоретико-методологічні засади формування загальнодержавної та регіональної політики;

- закономірності управління на державному та регіональному рівнях;

- особливості державного управління в різних сферах суспільного розвитку та на різних рівнях;

- методичні та організаційні основи управління розвитком суспільства;

- існуючі моделі державного управління, вітчизняну систему та структуру органів державної влади та органів місцевого самоврядування, їх компетенції;

- законодавчі та нормативно-правові засади діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування;

- концептуальні засади реформування системи державного управління та місцевого самоврядування, напрями вдосконалення управління національним та регіо­нальним розвитком.

Програму складено з урахуванням і на основі головних законодавчих та нормативно-методичних документів, що регламентують діяльність державних органів та органів місцевого самоврядування у сфері управління.

Результати вивчення дисципліни сприятимуть формуванню сучасного економічного мислення, виробленню навичок у застосуванні форм і методів державного та регіонального управління у майбутній практичній діяльності.

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Державне управління»

**Тема 1 Основи теорії державного управління**

Соціальна природа поняття «державне управління», його мета та зміст. Державне управління як системне суспільне явище. Системні характеристики державного управління. Теорія систем та управління. Фундаментальні процеси управління: планування, організація, управління, зв'язок. Визначення моделі системи державного управління. Етапи формування моделі системи державного управління на основі системного підходу. Об'єкт державного управління та предмет вивчення.

Основні теорії державного управління: економічна теорія держави; теорія суспільного вибору (суспільний договір, «фіаско держави», мінімізація трансакційннх витрат); теорія соціології (теорія держави, соціальна структура суспільства, соціальна мобільність, статус і статусні ролі); теорія менеджменту (теорія раціональної бюрократії, організовані структури управління, розподіл праці в управлінських структурах, державне адміністрування).

Еволюція дослідження предмета державного та регіонального управління. Державне та регіональне управління у системі суспільних наук, інші науки і галузі знань. Поняття, система та завдання державного та регіонального управління як навчальної дисципліни. Методи вивчення державного та регіонального управління. Мистецтво управління. Структура курсу «Державне та регіональне управління».

**Тема 2 Державна влада та державне управління**

Держава як суб'єкт управління суспільними процесами. Сутність сучасної держави. Основні риси держави. Категорія влади. Державна влада як складова державно-владного механізму. Поняття та сутність функцій державного управління. Види функцій державного управління. Реалізація функцій в державному управлінні: основні проблеми.

Державне управління як система, що розвивається. Рівні державного управління: загальнодержавне управління, управління на регіональному та місцевому рівнях. Суб'єкти та об'єкти державного та регіонального управління. Принципи державного управління, механізми їх прояву і використання.

Цілі державного управління, їх юридичне та ресурсне забезпечення. Функціональна структура державного управління. Сутність і класифікація функцій державного управління. Характеристика загальних (основних) та спеціальних (спеціалізованих) функцій. Допоміжні функції. Основні напрями діяльності в системі державного управління.

Поняття та класифікація методів державного управління. Організаційно-розпорядчі (адміністративні) методи, їх переваги та недоліки. Економічні методи та їх інструменти. Правові методи. Соціально-психологічні та неформальні методи впливу.

Сутнісні характеристики (риси) організаційної структури державного управління. Унітарна та федеративна організація державного управління. Основи побудови організа­ційної структури державного управління.

Моделі державного управління: світовий досвід. Структура державного управління у провідних країнах світу: інституційний, функціональний та організаційний аналізи; центральні, регіональні та місцеві органи управління, їх ієрархія, проблеми взаємодії. Використання зарубіжного досвіду державного управління у вітчизняній практиці.

**Тема 3 Державне управління в окремих сферах суспільного розвитку**.

Державне регулювання економіки, його цілі, функції, об’єкти. Роль держави у розвитку підприємництва. Державне регулювання структурної перебудови національної економіки. Конкурентна та інноваційно-інвестиційна політика держави, методи та інструменти. Засоби впливу на розвиток промислового і сільськогосподарського виробництва, сфери обігу і торгівлі. Управління зовнішньоекономічним сектором.

Державне управління соціальною сферою. Соціальна політика держави. Моделі соціальної політики. Методи впливу держави на розвиток соціальних відносин. Завдання державного регулювання розвитку елементів соціальної інфраструктури.

Державне управління в адміністративно-політичній сфері. Види політики держави, їх цілі, принципи формування, інструменти реалізації. Національна безпека та державне управління.

Специфіка управління у сфері культури та ідеології. Державне управління у сфері освіти, молодіжної політики, культури, науки, туризму, спорту, охорони здоров`я. Вплив держави на розвиток інформаційного простору, формування суспільної свідомості.

**Тема 4 Роль різних гілок влади у процесі державного управління**.

Законодавча влада та її функції. Система органів публічної влади. Законодавча влада в системі державного управління. Поняття, склад, структура парламенту, його повноваження.

Роль виконавчої влади в державному управлінні. Види органів виконавчої влади.

Судова влада у системі державного управління. Судові системи та судові органи. Здійснення судової влади.

Сутність і види суспільного контролю за владою.

**Тема 5 Державне управління на регіональному рівні.**

Сутність та специфіка регіонального управління. Історичні форми управління регіональним розвитком. Державна регіональна політика та політика територіально-адміністративних органів. Роль місцевого самоврядування у розвитку регіонів.

Основні напрями регіонального управління. Управління природно-ресурсним потенціалом регіону. Управління фінансовими, трудовими ресурсами. Управління інноваційною діяльністю. Роль державного управління щодо розвитку соціальної інфраструктури регіону.

Механізми реалізації регіональної політики держави. Інституційно-правові, організаційні, фінансово-економічні та соціально-психологічні механізми реалізації. Місцеві бюджети, Державні та регіональні програми. Особливості функціонування територій з особливим статусом.

Регіональне управління та місцеве самоврядування. Централізація та децентралізація влади.

**Тема 6 Система органів державної влади в Україні: конституційні основи їх функціонування, роль в управлінні**

Історичний досвід державного управління в Україні. Конституційна модель розподілу влади в Україні. Верховна Рада та державне управління. Інститут Президента та державне управління. Органи виконавчої влади України: загальна характеристика, управлінські зв'язки. «Субординація», «координація» і «реординація» між органами виконавчої влади.

Центральні органи виконавчої влади. Міністерства та інші центральні органи виконавчої влади. Регіональні органи виконавчої влади.

Місцеве самоврядування у державному управлінні України. Проблеми функціонування та напрями реформування.

**Тема 7 Центральні органи виконавчої влади в Україні**

Центральні органи виконавчої влади (ЦОВВ) у системі державного управління. Історія формування і функціонування. Організаційна структура та завдання ЦОВВ, їх права, компетенція, функції.

Кабінет Міністрів України як вищий орган виконавчої влади. Історичний аспект формування уряду України. Структура та порядок формування Кабінету міністрів України. Функціональні повноваження членів Кабінету міністрів України. Секретаріат Кабінету міністрів України, порядок формування, повноваження. Відповідальність Кабінету міністрів України. Акти Кабінету міністрів України.

Міністерства України та їх повноваження. Державні комітети (державні служби) України та інші центральні органи виконавчої влади: їх статус, функції.

Територіальні органи центральних органів виконавчої влади: права, компетенція, функції. Централізація та децентралізація у структурній організації державного управління.

**Тема 8 Регіональні органи державного управління**

Місцеві державні адміністрації в системі державного управління. Основні завдання, правовий статус, компетенція місцевих державних адміністрацій. Повноваження, порядок формування та роботи місцевих державних адміністрацій. Структура місцевих державних адміністрацій, їх діяльність. Відносини місцевих державних адміністрацій у системі верти­кальних та горизонтальних зв'язків.

Управління факультативними територіальними одиницями. Господарсько-правовий механізм діяльності територій із спеціальним статусом.

**Тема 9 Місцеве самоврядування та його особлива роль у державному управлінні**

Історичний аспект та конституційно-правові засади місцевого самоврядування в Україні. Державна політика у сфері місцевого самоврядування. Правовий статус органів місцевого самоврядування в системі державного управління. Сучасна система місцевого самоврядування в Україні: територіальна громада, представницькі органи місцевого самоврядування, виконавчі органи місцевого самоврядування, посадові особи місцевого самоврядування. Асоціації та інші форми добровільного об'єднання органів місцевого самоврядування. Особливості здійснення самоврядування в містах Києві та Севастополі.

Всесвітня Декларація місцевого самоврядування, Європейська Хартія місцевого самоврядування та проблеми функціонування інституту місцевого самоврядування в Україні.

Громадянин в державному управлінні. Поняття і основні характеристики громадянства. Права, свободи і обов'язки громадян: система закріплення. Взаємовідносини гоомалян і ооганів леожавного упоавління.

**Тема 10 Внутрішня організація та управління органу державної влади**

Загальнотеоретичні аспекти організації роботи органів державної влади в Україні. Орган влади як об'єкт організації. Організація як процес і функція управління.

Сутність і особливості менеджменту органу державної влади, регламент його діяльності. Стратегічне управління та формування програми діяльності органу державної влади. Функціональний аналіз та контролінг діяльності органу державної влади. Інфор­маційне та комунікаційне забезпечення внутрішньої організації органу державної влади. Підготовка та прийняття рішень в органах державної влади. Зв'язки з громадськістю в системі управлінської діяльності органу державної влади. Роль та місце керівника в управлінні органами державної влади. Сутність лідерства в державному управлінні. Забезпе­чення законності в державному управлінні. Специфіка юридичної відповідальності в державному управлінні.

**Тема 11 Державна служба в Україні**

Державна служба: поняття, риси, функції, принципи, види, організація. Система правових актів про державну службу та правовий статус державних службовців. Класи­фікація посад державних службовців.

Проходження державної служби та управління державною службою. Атестація державних служббвців. Етика поведінки державних службовців. Управління державною службою. Державна кадрова політика. Підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфі­кації державних службовців.

Бюрократія і бюрократизм у державному управлінні: світові тенденції та вітчизняна специфіка.

**Тема 12 Ефективність державного управління. Державний контроль у сфері виконавчої влади**

Поняття ефективності в управлінні. Чинники та критерії ефективності державного управління. Загальна соціальна ефективність державного управління. Ефективність діяльності управлінських органів і посадових осіб. Економічна оцінка ефективності функ­ціонування органу державної влади. Демократичні процедури визначення ефективності державного управління.

Державний контроль у сфері виконавчої влади в Україні, його зміст та правові засади. Види контролю. Здійснення державного контролю щодо виконавчої влади з боку суб'єктів інших гілок влади: парламентський контроль, прокурорський нагляд, судовий контроль, адміністративний нагляд міліції. Громадський контроль за діяльністю органів державного управління.

**Тема 13 Відносини органів публічної влади в системі управління**

Основні напрями взаємодії центральних та регіональних органів державної влади та органів місцевого самоврядування з трудовими колективами, підприємствами, установами і організаціями. Взаємовідносини органів державної влади й місцевого самоврядування із судовими та правоохоронними органами: органами Служби безпеки України, органами прокуратури, органами внутрішніх справ.

Взаємодія державних органів та органів місцевого самоврядування з об'єднаннями громадян. Здійснення нагляду за діяльністю об'єднань громадян. Організація роботи із запитами громадян. Державні та адміністративні послуги з боку органів виконавчої влади та їх правове регулювання. Залучення громадськості до участі в управлінні державними і суспільними справами та контролі за функціонуванням органів влади.

**Тема 14 Розвиток системи державного та регіонального управління**

Проблеми взаємовідносин гілок державної влади в Україні у сфері управління. Необхідність реформування системи державного та. регіонального управління. Державне та регіональне управління в контексті трансформаційних та глобалізаційних процесів. Соціально-ринкова трансформація України та завдання держави щодо формування ефективної системи управління на різних рівнях. Реформування системи державного управління відповідно до стандартів публічного адміністрування, прийнятих в Європейському Союзі та країнах розвиненої демократії.

Суть та основні напрями адміністративної реформи в Україні. Концептуальні засади реформування центральних та місцевих органів влади, напрями вдосконалення управління регіональним розвитком. Базові форми децентралізації управління. Формування ефективної організації виконавчої влади як на центральному, так і на місцевому рівнях управління. Запровадження нової ідеології функціонування виконавчої влади місцевого самоврядування як діяльності щодо забезпечення реалізації прав і свобод громадян, надання державних та громадських послуг. Удосконалення механізмів правового захисту громадян у відносинах із органами державної влади. Протидія корупції в органах державної влади та органах місцевого самоврядування.

Створення сучасного нормативно-правового, наукового та інформаційного забезпечення системи державного управління; зміцнення та формування нових фінансово-економічних основ функціонування державного управління; організація на нових засадах державної служби та служби в органах місцевого самоврядування; створення сучасної системи підготовки та перепідготовки управлінських кадрів; оновлення інституту відповідальності у сфері державного та регіонального управління; запровадження раціонального адміністративно-територіального устрою.

ЗМІСТ ЗАВДАНЬ НА САМОСТІЙНУ РОБОТУ

**Тема 1 Основи теорії державного управління**

**Метою** вивчення теми є отримання теоретичних знань з питань теорії систем та управління, основних рис держави, категорій влади, сутності функцій державного управління, цілей державного управління, їх юридичного та ресурсного забезпечення, основних напрямів діяльності в системі державного управління

**Завдання**:

1. Проаналізувати світовий досвід при аналізі моделей державного управління.

2. Дати характеристику державного управління як системного суспільного явища, розподілу праці в управлінських структурах.

3. Обгрунтувати види функцій державного управління, рівні державного управління, системні характеристики державного управління.

4. Проаналізувати єдність державного управління і права..

Зміст самостійної роботи

*Самостійно опрацювати питання*:

1. Теорії державного управління: теорії соціології (теорія держави, соціальна структура суспільства, соціальна мобільність, статус і статусні ролі).

2. Формування моделі системи державного управління на основі системного підходу.

3. Державне та регіональне управління у системі суспільних наук, інші науки і галузі знань.

4. Моделі соціальної політики. Діяльність держави щодо вразливих верств населення.

**Тема 2 Державна влада та державне управління**

**Метою** вивчення теми є отримання теоретичних знань з питань теорії державної влади і управління, функцій, методів державного управління

**Завдання**:

1.Ознайомитись з методами планово-економічних розрахунків: (прогнозування обсягів необхідних капіталовкладень, складання балансу попиту та пропозиції окремих товарів).

2. Підготуватись до дискусії на тему "Особливості, переваги і недоліки федеративної та унітарної організації державного управління".

3. Підготуватись до дискусії "Можливості застосування зарубіжного досвіду державного управління у вітчизняній практиці".

*Самостійно опрацювати питання*:

1. Сутність, риси та функції сучасної держави.

2. Принципи та мета державного управління.

3. Ознайомлення з методикою побудови дерева цілей.

4. Методи державного управління.

**Тема 3 Державне управління в окремих сферах суспільного розвитку**

**Метою** вивчення теми є отримання теоретичних знань з питань державного регулювання економіки, особливостей управління соціальною сферою, методів впливу держави на розвиток соціальних відносин, основних напрямів соціальної політики держави щодо економічно активного населення.

**Завдання**:

1. Проаналізувати специфіку управління у сфері економіки, культури та ідеології, освіти, молодіжної політики, науки, туризму, спорту, охорони здоров'я

2. Дати характеристику методам впливу держави на розвиток соціальних відносин інформаційного простору, формування суспільної свідомості

3. Обгрунтувати роль держави у розвитку підприємництва, завдання державного регулювання у розвитку елементів соціальної інфраструктури.

4. Проаналізувати конкурентну, інноваційно-інвестиційну, соціальну політику держави.

Зміст самостійної роботи

*Самостійно опрацювати питання*:

1 Види політики держави, їх цілі, принципи формування, інстру­менти реалізації.

2. Засоби впливу на розвиток промислового і сільськогосподарського виробництва, сфери обігу і торгівлі

3. Методи впливу держави на розвиток соціальних відносин

4. Вплив органів державної влади на промислове і сільськогосподарське виробництво в регіоні, функціонування регіональних ринків. Управління інноваційною діяльністю.

5. Історичний досвід та особливості функціонування та управління територій із спеціальним статусом.

6. Роль держави у розвитку підприємництва.

7. Соціальна політика держави: необ­хідність, сутність, цілі та принципи.

8. Роль органів місцевого самоврядування у розвитку регіону.

**Тема 4 Роль різних гілок влади у процесі державного управління.**

**Метою** вивчення теми є отримання теоретичних знань з питань функцій та повноважень, органів державної влади в Україні, функціонування та напрямів реформування місцевого самоврядування та місцевих державних адміністрацій

**Завдання**:

1. Дати характеристику функцій та повноважень Верховної Ради України, управлінських зв'язків органів виконавчої влади України, правового статусу, компетенції місцевих державних адміністрацій.

2. Дослідити історичний досвід державного управління в Україні, конституційну модель розподілу влади в Україні

3. Охарактеризувати проблеми функціонування та напрями реформування місцевого самоврядування у державному управлінні України, компетенції органів місцевого самоврядування, територіальних органів виконавчої влади

4. Дослідити управлінські зв'язки органів виконавчої влади України, функціональні повноваження членів Кабінету міністрів України, основні завдання, правовий статус, компетенцію місцевих державних адміністрацій.

5. Обгрунтувати функції і повноваження центральних органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування.

Зміст самостійної роботи

*Самостійно опрацювати питання*:

1. Конституційна модель розподілу влади в Україні.

2. Регіональні органи виконавчої влади.

3. Функціональні повноваження членів Кабінету міністрів України. Секретаріат Кабінету міністрів України, порядок формування, повноваження.

4. Виконати індивідуальні навчально-дослідні завдання (ІНДЗ).

Індивідуальні навчально-дослідні завдання виконуються базуючись на знаннях та уміннях (компетенціях), які отримані в процесі лекційних, практичних, семінарських занять, лабораторних робіт. Індивідуальні завдання виконуються самостійно і не входять у тижневе аудиторне навантаження студента.

**Індивідуальні навчально-дослідні завдання**

Таблиця 3

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №з/п | Назва завдання | Форма звітності | Критерії оцінювання |
| 1.  **2.**  **3.**  **4.**  **5.**  **6.**  **7.** | Централізація та децентралізація у структурній організації державного управління  «Субординація», «координація» і «реординація» між органами виконавчої влади  Місцеве самоврядування у державному управлінні України. Проблеми функціонування та напрями реформування  Всесвітня Декларація місцевого самоврядування, Європейська Хартія місцевого самоврядування та проблеми функціонування інституту місцевого самоврядування в Україні.  Поняття і роль судової влади у суспільстві.  Особливості організаційної структури державного управління в зарубіжних країнах.  Міністерства України та їх повноваження. Державні комітети (державні служби) України.  Відповідальність Кабінету міністрів України. Акти Кабінету міністрів України. | Реферат  Аналітичний звіт  Реферат  Структурований звіт  Структурований звіт  Реферат  Реферат | 1. Своєчасність захисту (у тиждень, наступний за тижнем планового виконання роботи)-**25%**  2. Самостійність підготовки до виконання (наявність чернетки роботи, сенс якої студент розуміє)-**15%**  3. Підготовленість студента до захисту (його спроможність грамотно прокоментувати свою роботу та відповісти на додаткові питання)-**30%**  4. Якість звіту (відповідність вимогам до оформлення звіту та вимогам відповідних стандартів)-**30%** |

**Тема 5 Державне управління на регіональному рівні**

**Метою** вивчення теми є отримання теоретичних знань з питань державного управління на регіональному рівні, особливостей управління на рівні територій, методів впливу держави на розвиток регіональних соціально-економічних відносин, основних напрямів політики держави щодо регіонального управління.

**Завдання**:

Здійснити секвестр витрат бюджету за кварта і визначити відсоток виконання затвердженого бюджету за витратами.

*Вихідні дані*

1. Надходження в бюджет (фактичні витрати після секвестру) за квартал – 4 065 млн грн.

2. Статті затвердженого бюджету і величина критичного мінімуму фінансування за кожною статтею наведені в табл. 5.1.

Таблиця 5.1.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Зведений бюджет Статті витрат бюджету*** | ***Витрати затвердженого бюджету, млн грн*** | ***Критичний мінімум фінансування ("захищені" статті), млн грн*** |
| Фінансування послуг загального призначення | 1 626 | 1 200 |
| Фінансування суспільних послуг | 1 897 | 1 500 |
| Фінансування послуг, пов’язаних з економічною діяльністю | 1 084 | 500 |
| Інші витрати | 813 | 400 |
| Усього | 5 420 | 3 600 |

*Методичні рекомендації*

Секвестр бюджету – корекція (збільшення або зменшення) витрат бюджету у зв’язку з відхиленням між сумою поточних і запланованих доходів бюджету.

Розподіл витрат, що перевищують суму "захищених" статей, здійснюється пропорційно структурі витрат затвердженого бюджету.

*Самостійно опрацювати питання*:

1. Державна регіональна економічна політика, її сутність та механізм реалізації.

2. Ознайомлення з методами програмування та планування фінан-сово-бюджетної та грошово-кредитної сфери (здійснення секвестру бюджету).

**Тема 6 Система органів державної влади в Україні: конституційні основи їх функціонування, роль в управлінні**

**Метою** вивчення теми є отримання теоретичних знань з питань щодо функціонування системи органів державної влади в Україні.

**Завдання**:

Підготуйте доповідь на тему "Особливості місцевого самоврядування у розвинених країнах".

*Самостійно опрацювати питання*:

1. Розподіл влади в Україні.

2. Особливості місцевого самоврядування у розвинених країнах".

3. Державне програмування та планування у соціальній сфері (складання балансу грошових доходів населення).

4. Пошук компромісних рішень в економіці.

Література: [2] , [3] , ресурси мережі Інтернет

**Тема 7 Центральні органи виконавчої влади в Україні**

**Метою** вивчення теми є отримання теоретичних знань з питань щодо функціонування центральних органів виконавчої влади в Україні.

**Завдання**:

Визначити чисельність трудових ресурсів у прогнозному році.

*Вихідні дані*

Чисельність населення в непрацездатному віці у прогнозному році становить 40 %.

Чисельність населення в базисному році – 45 778,5 тис. осіб.

Чисельність населення у віці до 16 років у прогнозному році становить 7 004,1 тис. осіб.

Питома вага працюючих у прогнозному році серед осіб пенсійного віку – 27,7 %, серед підлітків молодше 16 років – 0,7 %.

Чисельність непрацюючих працездатного віку, що одержують пенсії на пільгових умовах у прогнозному році – 400 тис. осіб.

Чисельність непрацюючих інвалідів 1-ї та 2-ї груп у працездатному віці – 300 тис. осіб.

Сальдо міграції трудових ресурсів у прогнозному році – 30 тис. осіб.

Темп зростання населення у прогнозному році – 98 %.

*Методичні рекомендації*

Чисельність трудових ресурсів складається з чисельності працездат-ного населення в працездатному віці, чисельності працюючих осіб пенсійного віку і працюючих підлітків молодше 16 років. Також на чисель-ність трудових ресурсів впливає міграційне сальдо.

*Самостійно опрацювати питання*:

1. Порівняння функцій та структури вищого виконавчого органу України та інших країн".

2. Державне програмування та планування у соціальній сфері (визначення збитків від безробіття, складання балансу ринку праці).

3. Банківська система та регулювання ринку.

**Тема 8 Регіональні органи державного управління**

**Метою** вивчення теми є отримання теоретичних знань з питань сутності взаємовідносини громадян і органів державного управління, структури місцевих державних адміністрацій, сучасної системи місцевого самоврядування в Україні, господарсько-правового механізму діяльності територій із спеціальним статусом.

**Завдання**:

1. Проаналізувати основні завдання, правовий статус, компетенцію місцевих державних адміністрацій, повноваження, порядок формування та роботи місцевих державних адміністрацій

2. Дати характеристику сучасної системи місцевого самоврядування в Україні, сутності взаємовідносин громадян і органів державного управління.

3. Охарактеризувати правовий статус, компетенцію місцевих державних адміністрацій, державну політику у сфері місцевого самоврядування, особливості здійснення самоврядування в містах Києві та Севастополі.

4. Дослідити сучасну систему місцевого самоврядування в Україні, господарсько-правовий механізм діяльності територій із спеціальним статусом.

5. Проаналізувати основні характеристики громадянства, права, свободи і обов'язки громадян: систему закріплення, відносини місцевих державних адміністрацій у системі вертикальних та горизонтальних зв'язків.

Зміст самостійної роботи

*Самостійно опрацювати питання:*

1.Структура місцевих державних адміністрацій, їх діяльність.

2. Державна політика у сфері місцевого самоврядування.

3. Особливості здійснення самоврядування в містах Києві та Севастополі.

4. Повноваження, порядок формування та роботи місцевих державних адміністрацій

5. Взаємовідносини громадян і органів державного управління.

6.Правовий статус органів місцевого самоврядування в системі державного управління.

7. Всесвітня Декларація місцевого самоврядування, Європейська Хартія місцевого самоврядування та проблеми функціонування інституту місцевого самоврядування в Україні.

**Тема 9 Місцеве самоврядування та його особлива роль у державному управлінні**

**Метою** вивчення теми є отримання теоретичних знань з питань організації діяльності органів місцевого самоврядування в Україні, системи правових актів про органи місцевого самоврядування.

**Завдання**

Заповніть табл. 9.1, в якій потрібно визначити певні особливості кожного з етапів становлення місцевого самоврядування в Україні.

Таблиця 9.1.

|  |  |
| --- | --- |
| **Історичний аспект становлення місцевого самоврядування в Україні**  Етапи становлення | **Особливості** |
| Місцеве самоврядування в античних державах українського Причорномор'я | |
| Місцеве самоврядування за часів Київської Русі | |
| Місцеве самоврядування в Українських землях у складі Великого князівства Литовського і Польського Королівства | |
| Місцеве самоврядування в Українських землях у складі Російської імперії | |
| Місцеве самоврядування в Україні після Жовтневої революції | |
| Формування системи місцевого самоврядування в незалежній Україні | |

Зміст самостійної роботи

*Самостійно опрацювати питання*:

1. Історичний аспект становлення місцевого самоврядування в Україні.

2. Громадянин та громадянство у глобалізаційних процесах.

3. Державне програмування та планування структурної перебудови економіки (визначення експортних можливостей певного товару).

**Тема 10 Внутрішня організація та управління органу державної влади**

**Метою** вивчення теми є отримання теоретичних знань з питань організації роботи органів державної влади в Україні, системи правових актів про державну службу, державної кадрової політики.

**Завдання**:

1. Проаналізувати загальнотеоретичні аспекти організації роботи органів державної влади в Україні

2. Дати характеристику системи правових актів про державну службу, державну кадрову політику, етику поведінки державних службовців.

3. Обгрунтувати роль та місце керівника в управлінні органами державної влади, сутність лідерства в державному управлінні, специфіку юридичної відповідальності в державному управлінні.

4. Проаналізувати державну кадрову політику, бюрократію і бюрократизм у державному управлінні, систему правових актів про державну службу

5. Надати класифікацію посад державних службовців.

6. Дослідити організацію державної служби: поняття, риси, функції, принципи.

Зміст самостійної роботи

Самостійно опрацювати питання:

1. Атестація державних службовців. Етика поведінки державних службовців. Управління державною службою.

* 1. 2.Підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфі­кації державних службовців.

3. Інфор­маційне та комунікаційне забезпечення внутрішньої організації органу державної влади.

4. Специфіка юридичної відповідальності в державному управлінні.

**Тема 11 Державна служба в Україні**

**Метою** вивчення теми є отримання теоретичних знань з питань державної служби в Україні, системи правових актів про державну службу, державної кадрової політики.

**Завдання 1**

Підготуйте доповіді щодо етики державного службовця в Україні та інших країнах світу (США, Великобританії, Франції тощо).

**Завдання 2**

Ознайомтесь з постановою Кабінету Міністрів України, що регламентує склад мінімального споживчого кошика, який покладено у основу розрахунку прожиткового мінімуму.

Завдання. Підготуйте доповіді щодо відмінностей складу мінімаль-ного споживчого кошику в Україні та інших розвинених країнах. Вкажіть також розмір мінімального прожиткового мінімуму на поточний рік, мінімальної заробітної плати.

Зробіть свої розрахунки вартості мінімального споживчого кошику на місяць для окремих груп населення (діти, працездатне населення, непрацездатне населення). Які б товари і послуги ви додали б до складу мінімального споживчого кошика.

*Самостійно опрацювати питання:*

1. Особливості державної служби в Україні.

2. Етика державного службовця.

3. Розрахунок вартості споживчого кошика.

**Тема 12 Ефективність державного управління. Державний контроль у сфері виконавчої влади**

**Метою** вивчення теми є отримання теоретичних знань з питань змісту та правових засад державного контролю у сфері виконавчої влади в Україні, ефективності державного управління.

**Завдання**:

1. Проаналізувати чинники та критерії ефективності державного управління, демократичні процедури визначення ефективності державного управління.

2. Дослідити види контролю, зміст та правові засади державного контролю, методи визначення ефективності державного управління.

3. Дати характеристику державного контролю щодо виконавчої влади, парламентського контролю, прокурорського нагляду, судового контролю, адміністративного нагляду міліції, громадського контролю за діяльністю органів державного управління.

4. Обгрунтувати критерії ефективності державного управління, загальну соціальну ефективність державного управління, зміст та правові засади державного контролю у сфері виконавчої влади в Україні.

Зміст самостійної роботи

*Самостійно опрацювати питання:*

1.Державний контроль у сфері виконавчої влади, прокурорський нагляд, судовий контроль, адміністративний нагляд міліції.

2. Демократичні процедури визначення ефективності державного управління

3. Громадський контроль за діяльністю органів державного управління.

4. Виконати індивідуальні навчально-дослідні завдання (ІНДЗ).

Індивідуальні навчально-дослідні завдання виконуються базуючись на знаннях та уміннях (компетенціях), які отримані в процесі лекційних і практичних занять. Індивідуальні завдання виконуються самостійно і не входять у тижневе аудиторне навантаження студента.

**Індивідуальні навчально-дослідні завдання**

Таблиця 4

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №п/п | Назва завдання | Форма звітності | Критерії оцінювання |
| 1.  **2.**  **3.**  **4.**  **5.**  **6.**  **7.** | Чинники та критерії ефективності державного управління.    Парламентський контроль, прокурорський нагляд, судовий контроль.  Громадський контроль за діяльністю органів державного управління.  Загальна соціальна ефективність державного управління.  Взаємовідносини органів державної влади й місцевого самоврядування із судовими та правоохоронними органами.  Здійснення нагляду за діяльністю об'єднань громадян. Організація роботи із запитами громадян.  Удосконалення механізмів правового захисту громадян у відносинах із органами державної влади.  Протидія корупції в органах державної влади та органах місцевого самоврядування. | Реферат  Реферат  Аналітичний звіт  Структурований звіт  Реферат  Структурований звіт  Реферат | 1. Своєчасність захисту (у тиждень, наступний за тижнем планового виконання роботи)-**25%**  2. Самостійність підготовки до виконання (наявність чернетки роботи, сенс якої студент розуміє)-**15%**  3. Підготовленість студента до захисту (його спроможність грамотно прокоментувати свою роботу та відповісти на додаткові питання)-**30%**  4. Якість звіту (відповідність вимогам до оформлення звіту та вимогам відповідних стандартів)-**30%** |

**Тема 13 Відносини органів публічної влади в системі управління**

**Метою** вивчення теми є отримання теоретичних знань з питань дієвості демократичного громадського контролю, механізмів громадського контролю,

державно–приватного партнерства.

**Завдання**:

1. Проаналізувати європейський досвід організації громадського контролю, механізми громадського контролю, принципи державно–приватного партнерства.

2. Визначити сутність громадського контролю як інструменту демократичного управління, завдання і основний зміст державно–приватного партнерства.

3. Дослідити основні напрями взаємодії центральних та регіональних органів державної влади та органів місцевого самоврядування з трудовими колективами, підприємствами, установами і організаціями, взаємовідносини органів державної влади й місцевого самоврядування із судовими та правоохоронними органами.

4. Обгрунтувати заходи залучення громадськості до участі в управлінні державними і суспільними справами, механізми подолання дефіциту коштів та управлінського вміння в умовах державно–приватне партнерство.

Зміст самостійної роботи

*Самостійно опрацювати питання*:

1. Взаємодія державних органів та органів місцевого самоврядування з об'єднаннями громадян.

2. Організація роботи із запитами громадян. Державні та адміністративні послуги з боку органів виконавчої влади та їх правове регулювання.

1. Залучення громадськості до участі в управлінні державними і суспільними справами та контролі за функціонуванням органів влади.

**Тема 14 Розвиток системи державного та регіонального управління**

**Метою** вивчення теми є отримання теоретичних знань з питань реформування системи державного управління, стратегічних напрямів структурної адаптації економіки України до викликів глобалізації, основних напрямів адміністративної реформи в Україні.

**Завдання**:

1. Визначити сутність державного та регіонального управління в контексті трансформаційних та глобалізаційних процесів, вплив глобалізації на зміну конкурентоспроможності регіонів.

2. Проаналізувати проблеми взаємовідносин гілок державної влади в Україні у сфері управління, концептуальні засади реформування центральних та місцевих органів влади, напрями вдосконалення управління регіональним розвитком, базові форми децентралізації управління.

3. Дати характеристику державного управління як системного суспільного явища, розподілу праці в управлінських структурах.

4. Обгрунтувати завдання щодо реформування системи державного управління відповідно до стандартів публічного адміністрування, стратегічні напрями структурної адаптації економіки України до викликів глобалізації, сучасні тенденції структурної трансформації національної економіки окремих країн в інтегровану глобальну (світову) економіку.

5. Проаналізувати механізми правового захисту громадян у відносинах із органами державної влади, необхідність протидії корупції в органах державної влади та органах місцевого самоврядування.

Зміст самостійної роботи

*Самостійно опрацювати питання*:

1. Необхідність реформування системи державного та регіонального управління.

2. Запровадження нової ідеології функціонування виконавчої влади місцевого самоврядування як діяльності щодо забезпечення реалізації прав і свобод громадян, надання державних та громадських послуг

3. Оновлення інституту відповідальності у сфері державного та регіонального управління; запровадження раціонального адміністративно-територіального устрою.

5 ПЛАН ПРЕДСТАВЛЕННЯ СТРУКТУРОВАНОГО ЗВІТУ (РЕФЕРАТУ) З САМОСТІЙНОЇ (ІНДИВІДУАЛЬНОЇ) РОБОТИ:

1. Вступ (актуальність та доцільність розгляду даної теми)

2. Другий та третій розділи повинні відображувати сутність роботи:

* розкрити сутність теми дослідження;
* розглянути понятійний аппарат з питань теми;
* визначити основні проблемні питання;
* визначити основні цілі та напрями вирішення питань теми;
* обгрунтувати способи і розкрити сутність методів досягнення цілей дослідження.
* оцінити вплив міжнародного аспекту на сутність питань теми дослідження.

3. Заключення ( включає висновки по досягненню мети при виконанні даної роботи).

4. Список літературних джерел.

5. Додатки (містять статистичні данні у вигляді схем, таблиць, графіків).

**6 ЗАПИТАННЯ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ДО ЗАЛІКУ**

1. Характеристика рівнів управління державою.
2. Сутність та особливості державного управління.
3. Принципи державного управління.
4. Взаємозв’язок державного управління та виконавчої влади.
5. Державне управління в умовах проведення в Україні адміністративної реформи.
6. Сутність та види функцій державного управління.
7. Види функцій державного управління.
8. Характеристика загальних функцій державного управління.
9. Сутність та види форм державного управління.
10. Зміст форм державного управління.
11. Сутність та види актів державного управління.
12. Класифікація актів державного управління.
13. Зміст адміністративного договору.
14. Методи державного управління.
15. Регіон як об’єкт управління.
16. Характеристика структурних елементів регіону.
17. Участь держави в управлінні регіоном.
18. Сутність та взаємозв’язок регіональної державної політики та регіональної політики.
19. Особливості адміністративно-територіального устрою та економічного районування.
20. Сутність, завдання та об’єкти державного регулювання регіонального розвитку.
21. Спільне та відмінне галузевого і територіального управління.
22. Сутність, принципи та методи регіонального управління.
23. Характеристика форм прямого впливу на розвиток економіки регіону.
24. Характеристика форм непрямого впливу на процеси економічного розвитку регіону.
25. Сутність та особливості адміністративних та економічних методів управління економікою регіону.
26. Світовий досвід регіонального управління.
27. Зміст та завдання територіального планування.
28. Сутність та складові системи регіональних прогнозів.
29. Розробка програмних документів економічного і соціального розвитку регіонів.
30. Розроблення державних і регіональних цільових програм.
31. Роль місцевого самоврядування в управління регіональним розвитком.
32. Сутність та завдання регіонального менеджменту.
33. Організаційні структури управління регіоном.
34. Зміст бюджетного менеджменту.
35. Державна підтримка малого підприємництва в регіоні.
36. Економічна безпека як складова регіональної політики.
37. Управлінські рішення: їх розробка та ефективність.
38. Органи державного управління.
39. Зміст роботи та призначення державної служби.
40. Органи місцевого самоврядування.
41. Особливості служби в органах самоврядування.
42. Сутність управління державним бюджетом.
43. Зміст етапів бюджетного процесу.
44. Організація бюджетного процесу на регіональному рівні.
45. Методи і види бюджетного фінансування.
46. Організація міжбюджетних відносин.
47. Еколого-економічно-соціальні системи як об’єкт управління регіональним природокористуванням.
48. Теоретико-методологічні основи формування фінансово-кредитного механізму природокористування.
49. Екологічний маркетинг регіону: проблеми формування та функціонування.
50. Еколого-економічна безпека регіону: сутність та значення.

**РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА**

**Основна**

1. Бориславська О., Заверуха І., Захарченко Е., та ін. Децентралізація публічної влади: досвід європейських країн та перспективи України / [Бориславська О., Заверуха І., Захарченко Е., та ін.]; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO. – К. : ТОВ “Софія”.– 2015. – 128 с.
2. Державне управління в Україні : навч. посібн. / за заг. ред. В.Б. Авер'янова. –К.: 2014. – 432 с.
3. Дідківська Л.І. Державне регулювання економіки / Л. І. Дідківська, Л. С. Головко.–К. : Знання, 2014. – 214 с.
4. Дегтярьова І. О. Конкурентоспроможність регіону: стратегічні пріоритети та механізми державного управління : монографія / І.О.Дегтярьова. – К. : НАДУ, 2012. – 368 с.
5. Державне управління регіональним розвитком України: монографія / за заг. ред. В. Є. Воротіна, Я. А. Жаліла. – К. : НІСД, 2014. – 288 с.
6. Загальні засади місцевого самоврядування в Україні. Підручник. / В.М. Вакуленко, М. К. Орлатий, О. С. Ігнатенко та ін. – К.: Вид-во НАДУ, 2015. – 400 с.
7. Інструменти регіонального розвитку в Україні : навч. посібн. / за ред. В. М. Вакуленка, О. В. Берданової. К. : НАДУ, 2015. – 286 с.
8. Міжмуніципальне співробітництво: Навч. посіб. / Уклад.: В.Вакуленко, О.Ігнатенко, Г.Борщ, О.Курт, Ф.Тедік, Т.Журавель. – К.: Фенікс. 2014. – 392 с.
9. Малиновський В. Я. Державне управління : навч. посібн. / В. Я.Малиновський. – Вид. 2-ге, доп. та перероб. –К. : Атіка, 2013.–576 с.
10. Мельник А. Ф. Державне управління : навч. посібн. / А. Ф. Мельник, О. Ю. Оболенський.–К. : "Знання", 2014. –175 с.
11. .Оболенський О.Ю. Державна служба : підручник / О.Ю.Оболенський. –К. : КНЕУ, 2015. –472c.
12. .Чистов С. М.Державне регулювання економіки: навч. посібн. / С. М.Чистов, А. Є. Никифоров, Т. Ф. Куценко.–К.: КНЕУ, 2014. –316 с.

**Додаткова**

8.Бакуменко В. Д. Теоретичні та організаційні засади державного управління :навч. посібн. / В. Д. Бакуменко, П. І. Надолішній. –К. : Міленіум, 2013. –256 с.

9.Бакуменко В. Д.Формування державно-управлiнських рiшень: проблеми теорiї, методологiї, практики : монографія / ВД. Бакуменко ; редкол. : В. М. Князєв, П. I. Надолiшнiй, М. I. Мельник та iн. –К. : Вид. УАДУ, 2014. –328 с.

10.Гаєвський Б. Культура державного управління: організаційний аспект : монографія / Б. Гаєвський, В. Ребкало. –К. : Вид. УАДУ, 2015. –144с.

11.Державне управління в Україні: централізація і децентралізація: монографія / відп. ред. Н. Р. Нижник; кіл. авт. : В. Б. Авер’янов, І.А. Грицяк, С. Д. Дубенко та ін. –К. : Вид. УАДУ, 2015. –448 с.

12.Державне управління в умовах адміністративної реформи в Україні: наук. вид. / за заг. ред. Н. Р. Нижник, О. Д. Крупчан; кіл. авт. : С. Д. Дубенко, В. І. Мельниченко, Н. Г. Плахотнюк та ін. –К. : Вид. дім "Ін Юре", 2012. –95с.

13.Державне управління: теорія і практика : монографія / за заг. ред.

В. Б. Авер’янова ; кіл. авт. : В. Б. Авер’янов, В. М. Шаповал, Н. Р.Нижник та ін. –К. : Юрінком-Інтер, 2013. –431 с.

14.Державне управління: філософські, світоглядні та методологічні проблеми : монографія / за ред. В. М. Князєва ; кіл. авт. : В. М. Князєв, І. Ф. Надольний, М. І. Мельник та ін. –К. : Вид. НАДУ : Міленіум, 2013. –320 с.

15.Органи державної влади в Україні: структура, функції та перспективи розвитку : навч. посібн. / кіл. авт. : Н. Р. Нижник, С. Д. Дубенко,

Н. Г. Плахотнюк та ін ; за заг. ред. Н. Р. Нижник. –К. ; Івано-Франківськ : ЗАТ "Нічлава", 2013. –288 с.

16.Тимцуник В. І.Реформування системи влади та державного управління в УРСР (1953 –1964 рр.) : монографія / В. І. Тимцуник ;наук. ред. Н. Р. Нижник. –К. : Вид. НАДУ, 2003. –400 с. –Бібліогр. : с. 335–398 (877 назв).

17.Василевська Т. Е. Етика в державному управлінні: (опор. конспект дистанц. курсу) : навч. посібн. / Т. Е. Василевська. –К. : Центр навчальної літератури, 2014. –60 с.

18.Войтович Р. В.Ідеологія, технологія та стиль у державному управлінні : навч.-метод. посібн. / Р. В. Войтович. –К. : Вид. НАДУ, 2013. –192 с.

19.Киричук В. В. Історія державного управління в Україні : навч. посібн./ В. В.Киричук, В. І. Тимцуник. –К. : Вид. УАДУ, 2014. –244 с.

20.Органи державної влади в Україні: структура, функції та перспективи розвитку : ннавч. посібн. / кіл. авт. : Н. Р. Нижник, С. Д. Дубенко, Н. Г. Плахотнюк та ін. ; за заг. ред. Н. Р. Нижник. К. ; Івано-Франківськ : ЗАТ "Нічлава", 2013. –288 с.

21.Уткин Э. А.Государственное и региональное управление : учебн.пособ. / Э. А. Уткин, А. Ф. Денисов. –"ИКФ "ЭКМОС", Москва, 2012.–256с.

22.Фетисов Г.Г. Региональная экономика и управление: учебник/ Г. Г. Фетисов, В. П. Орешин. –М. :"Инфра-М", 2015.–416с.

**Ресурси мережі Інтернет**

23Бюджетний кодекс Українивiд 08.07.2010р. No 2456-VI (редакція від 01.10.2013р.) [Електронний ресурс]. –Режим доступу :http://zakon.- rada.gov.ua.

24.Господарський кодекс України вiд 16.01.2003 No 436-IV (редак-ція від 02.10.2011р.) [Електронний ресурс]. – Режим доступу :http://zakon.-rada.gov.ua.

25.Державне управління: теорія та практика. Засновник Національна академія державного управління при Президентові України [Електронний ресурс]. –Режим доступу :http://www.nbuv.gov.ua/e-journals/.

26.Державний комітет статистики. – Режим доступу :http://www.ukrstat.gov.ua/.

27.Державна програма економічного і соціального розвитку України

на 2014 рік та основні напрями розвитку на 2015- 2020 роки[Електронний ресурс]. –Режим доступу :http://www.me.gov.ua.

28.Електронне наукове фахове видання "Державне управління: удосконалення та розвиток" [Електронний ресурс]. –Режим доступу :http://www.dy.nayka.com.

29.Європейська хартія місцевого самоврядування (укр/рос) вiд 15.10.1985 (редакція від 16.11.2009р.) [Електроннийресурс]. – Режим доступу :http://zakon.rada.gov.ua.

30.Конституція України від 28.06.1996р. No 254к/96-ВР (редакція від 04.02.2011р.) [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://zakon. rada.gov.ua.

31.Податковий кодекс України вiд 02.12.2010 No 2755-VI (редакція від 11.10.2011р.) [Електронний ресурс]. –Режим доступу :http://zakon. Rada.gov.ua.

32.Про всеукраїнський та місцеві референдуми : Закон України вiд 03.07.1991 No 1286-XII (редакція від 01.01.2013 р.) [Електронний ресурс]. –Режим доступу :http://zakon.rada.gov.ua.

33.Про місцеві державні адміністрації : Закон України вiд 09.04.1999 586-XIV (редакція від 19.05.2011 р.) [Електронний ресурс]. –Режим доступу :http://zakon.rada.gov.ua.

34.Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21.05.1997 No 280/97-ВР (редакція від 07.08.2012р.) [Електронний ре-сурс]. –Режим доступу : http://zakon.rada.gov.ua.

35.Про оптимізацію системи центральних органів виконавчої влади: Указ Президента України вiд 09.12.2014 No 1085/2010 (редакція від 23.07.2011р.) [Електронний ресурс]. –Режим доступу :http://zakon.radgov.ua.

37.Про Стратегію реформування системи державної служби в Україні: Указ Президента України вiд 14.04.2014 No 599/2000 (редакція від 14.04.2000р.) [Електронний ресурс].–Режим доступу :http://zakon.rada.gov.ua.

38.Радник. Український юридичний портал.–Режим доступу :http://radnuk.info/pidrychnuku/derj-ypr.

40.Сервер Верховної Ради Україн.–Режим доступу : wwwrada.gov.ua.

41.Территориальное управление:государственное, региональное, Муниципальное [Электронный ресурс]. – Режим доступаhttp://vasilievaa. narod.ru/.

42.Урядовий портал. Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України.–Режим доступу :http://www.kmu.gov.ua.