

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ХАРКІВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ»

МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ

для проведення практичних (семінарських) занять з навчальної дисципліни

«Основи публічного управління та адміністрування»

для студентів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»
денної та заочної форм навчання

Затверджено редакційно-
видавничою радою університету,
протокол № від 2024 р.

Харків
НТУ «ХПІ»
2024

Методичні вказівки для проведення практичних (семінарських) занять з навчальної дисципліни «Основи публічного управління та адміністрування» для студентів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» денної та заочної форм навчання / уклад. В. В. Круглов, В. М. Мороз, Д. А. Терещенко – Харків : НТУ «ХПІ», 2024. – 22 с.

Укладачі: В. В. Круглов
В. М. Мороз
Д. А. Терещенко

Рецензент: Л. М. Грень

Кафедра соціології і публічного управління

ВСТУП

Вивчення публічного управління та адміністрування є важливим для розуміння того, як на практиці ефективно реалізуються державні політики та послуги. Вказана галузь вивчає організаційні структури, процеси, персонал і системи, за допомогою яких реалізуються державні програми та здійснюється управління державними ресурсами.

Публічне управління має вирішальне значення для перетворення бачення та законів, встановлених політичним керівництвом, у відчутні результати, які слугують суспільним інтересам. Воно охоплює всі рівні влади - від муніципальних і регіональних органів до державних/місцевих і національних агентств. Однак сьогодні публічне врядування виходить за рамки лише державного сектору і включає в себе взаємодію з приватними компаніями, неприбутковими організаціями та громадянами.

Ключові теми включають основні принципи публічного управління, такі як справедливість, ефективність, прозорість та підзвітність. Оскільки діяльність держави та надання державних послуг впливають практично на всі аспекти життя суспільства, для лідерів та професіоналів з різних секторів важливо отримати знання з основ публічного управління та адміністрування.

Основна мета дисципліни "Основи публічного управління та адміністрування" полягає у формуванні у студентів системного розуміння концепцій, принципів, методів та інструментів ефективного управління та адміністрування в публічній сфері.

Основними завданнями дисципліни є:

Ознайомити студентів з теоретичними основами публічного управління та адміністрування, ключовими поняттями та концепціями в цій галузі.

Розглянути організаційні структури, процеси та системи, що використовуються для реалізації державної політики та надання публічних послуг.

Вивчити принципи належного публічного управління, такі як підзвітність, ефективність, прозорість, рівність та неупередженість.

Проаналізувати процеси прийняття рішень, управління людськими ресурсами, бюджетування та вимірювання ефективності в державних органах.

Розглянути роль політики, законодавства, етики та адміністративного права в контексті публічного управління.

Ознайомитись з новітніми тенденціями та реформами в публічному управлінні, включаючи використання цифрових технологій, практики управління на основі даних, моделі державно-приватного партнерства та механізми залучення громадян.

Розвинути аналітичні та практичні навички, необхідні для ефективної роботи в державному секторі або у взаємодії з ним.

Компетентності:

СК1. Здатність до соціальної взаємодії, до співробітництва й розв'язання конфліктів.

СК3. Здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та морально-етичних норм поведінки.

СК 14. Здатність визначати стан електронної готовності щодо впровадження електронного урядування на місцевому, регіональному та загальнодержавному рівнях.

Результати навчання:

РН3. Уміти усно і письмово спілкуватися іноземною мовою.

РН4. Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.

Тема 1 Публічне управління: поняття і наукові засади

1. Основні підходи до розуміння публічного управління та адміністрування та його еволюція.

2. Предметна сфера публічного адміністрування.

Практичні завдання:

1. Проаналізуйте різні визначення поняття "публічне управління" та виділіть ключові характеристики.

2. Дослідіть історичний контекст виникнення та розвитку науки публічного управління.

3. Опишіть основні наукові підходи та теорії, що застосовуються у публічному управлінні.

4. Порівняйте публічне управління з приватним менеджментом, визначивши їхні спільні та відмінні риси.

Ситуаційне завдання:

Уявіть, що ви є радником з питань публічного управління для новообраного мера великого міста. Місто стикається з низкою проблем, таких як застаріла інфраструктура, забруднення навколишнього середовища та високий рівень безробіття. Розробіть комплексну стратегію публічного управління для вирішення цих проблем, враховуючи наукові підходи та теорії, а також залучаючи різних зацікавлених сторін.

Питання для дискусії:

1. Чим публічне управління відрізняється від державного управління?

2. Які основні функції та завдання публічного управління?

3. Як міждисциплінарний характер публічного управління впливає на його теоретичні та практичні аспекти?

4. Які виклики та тенденції у розвитку публічного управління ви можете визначити?

5. Як досягнення різних наукових дисциплін можуть бути інтегровані у публічне управління?

Тема 2. Публічне управління і виконавча влада

1. Джерела ідей управління суспільством і країною.
2. Формування та розвиток теорій управління суспільством і країною.

Практичні завдання:

1. Визначте місце та роль виконавчої влади у системі публічного управління.
2. Опишіть структуру та повноваження органів виконавчої влади на різних рівнях.
3. Проаналізуйте взаємозв'язок між публічним управлінням і виконавчою владою з точки зору прийняття та реалізації управлінських рішень.
4. Дослідіть приклади участі громадськості у процесах виконавчої влади та публічного управління.

Ситуаційне завдання:

У вашому регіоні виник конфлікт між органами виконавчої влади та громадськими організаціями щодо реалізації великого інфраструктурного проекту. Громадськість стурбована можливим негативним впливом проекту на навколишнє середовище, тоді як органи виконавчої влади наполягають на його економічній вигоді. Запропонуйте механізми публічного управління для вирішення цього конфлікту та забезпечення прозорості й врахування інтересів усіх сторін.

Питання для дискусії:

1. Яким чином публічне управління впливає на організацію та діяльність виконавчої влади?

2. Як забезпечується підзвітність та прозорість виконавчої влади у системі публічного управління?
3. Які виклики існують у взаємодії публічного управління та виконавчої влади в Україні?
4. Як підвищити ефективність та результативність виконавчої влади у контексті публічного управління?
5. Якою має бути роль громадськості у процесах виконавчої влади та публічного управління?

Тема 3. Конституційні засади співвідношення законодавчої та виконавчої гілок державної влади в Україні

1. Взаємозв'язок економічної науки, соціології та політології.
2. Співвідношення економіки та політичної економії.
3. Особливості поведінки людей у економічній і політичній сферах.

Практичні завдання:

1. Проаналізуйте конституційні норми, що регулюють взаємодію та розподіл повноважень між законодавчою та виконавчою гілками влади в Україні.
2. Дослідіть механізми стримувань та противаг між законодавчою та виконавчою гілками влади, передбачені Конституцією України.
3. Розгляньте практичні приклади реалізації принципу поділу влади в Україні та виявіть можливі проблеми.
4. Порівняйте конституційні засади співвідношення законодавчої та виконавчої гілок влади в Україні з практикою інших країн.

Ситуаційне завдання:

Уявіть, що ви є експертом з конституційного права та публічного управління. Вам необхідно проаналізувати конституційні норми, що регулюють розподіл повноважень між законодавчою та виконавчою гілками влади в Україні, та визначити можливі проблеми чи прогалини. Запропонуйте рекомендації щодо

вдосконалення конституційного регулювання для забезпечення ефективної взаємодії та стримувань і противаг між цими гілками влади.

Питання для дискусії:

1. Чи забезпечує Конституція України ефективний баланс між законодавчою та виконавчою гілками влади?
2. Які можливі шляхи вдосконалення конституційного регулювання взаємодії законодавчої та виконавчої гілок влади?
3. Як вплинули конституційні зміни 2004 та 2014 років на баланс влади в Україні?
4. Які проблеми можуть виникати у разі порушення принципу поділу влади та як їх можна вирішити?
5. Як співвідношення законодавчої та виконавчої гілок влади впливає на процеси публічного управління?

Тема 4. Апарат державного управління: понятійно-термінологічна характеристика організації та діяльності

1. Визначення поняття «апарат державного управління» та його місце в системі державного управління.
2. Структура та організація апарату державного управління.
3. Функції та повноваження апарату державного управління.
4. Реформування та модернізація апарату державного управління.

Практичні завдання:

1. Визначте поняття "апарат державного управління" та опишіть його основні складові.
2. Проаналізуйте основні принципи організації та функціонування апарату державного управління.
3. Розгляньте різні типи організаційних структур апарату державного управління та їх переваги/недоліки.

4. Дослідіть приклади впровадження сучасних підходів до організації діяльності апарату державного управління (електронне урядування, аутсорсинг тощо).

Ситуаційне завдання:

Ви є керівником апарату державного управління в одному з міністерств. Апарат стикається з проблемами неефективної організаційної структури, застарілими методами роботи та низькою мотивацією працівників. Розробіть план реорганізації та модернізації апарату державного управління, враховуючи сучасні підходи та кращі практики.

Питання для дискусії:

1. Як поняття "апарат державного управління" співвідноситься з поняттями "державна служба" та "публічне управління"?
2. Які чинники впливають на організаційну структуру та ефективність роботи апарату державного управління?
3. Які виклики постають перед апаратом державного управління в умовах сучасних змін та реформ?
4. Як забезпечити баланс між централізацією та децентралізацією в організації апарату державного управління?
5. Як можна підвищити гнучкість та адаптивність апарату державного управління до зовнішніх змін?

Тема 5. Механізми, органи, методи та стилі публічного управління

1. Структура механізму й органів публічного управління.
2. Принципи організації діяльності органів публічного адміністрування.
3. Методи та стилі публічного управління.

Практичні завдання:

1. Опишіть основні механізми та органи публічного управління в Україні.
2. Проаналізуйте різні методи публічного управління (адміністративні, економічні, соціально-психологічні) та їх застосування.
3. Дослідіть типові стилі управління в органах публічної влади (авторитарний, демократичний, ліберальний тощо) та їх наслідки.
4. Розгляньте приклади застосування інноваційних методів та стилів публічного управління в різних країнах.

Ситуаційне завдання:

У вашому місті відбулася надзвичайна ситуація, пов'язана зі стихійним лихом. Органи публічної влади повинні швидко відреагувати та організувати надання допомоги постраждалим. Запропонуйте механізми, органи, методи та стилі публічного управління, які можуть бути застосовані в цій ситуації для ефективної координації дій і мінімізації наслідків.

Питання для дискусії:

1. Як механізми публічного управління пов'язані з демократичними принципами та верховенством права?
2. Які фактори впливають на вибір методів та стилів публічного управління у конкретних ситуаціях?
3. Як забезпечити баланс між централізованим та децентралізованим підходами в публічному управлінні?
4. Як можна підвищити гнучкість та адаптивність механізмів публічного управління до мінливих умов?
5. Як ефективно поєднувати різні методи публічного управління (адміністративні, економічні, соціально-психологічні) для досягнення цілей?
6. Як упровадження інформаційних технологій та електронного урядування впливає на механізми та методи публічного управління?

Тема 6. Місцеві державні адміністрації

1. Цінності та цілі суспільства й держави на місцевому рівні.
2. Формування «дерева цілей».
3. Юридичне забезпечення роботи місцевих державних адміністрацій.

Практичні завдання:

1. Опишіть структуру та повноваження місцевих державних адміністрацій в Україні.
2. Проаналізуйте взаємодію місцевих державних адміністрацій з органами місцевого самоврядування.
3. Дослідіть приклади успішних практик діяльності місцевих державних адміністрацій в різних регіонах України.
4. Розгляньте можливі шляхи підвищення ефективності роботи місцевих державних адміністрацій.

Ситуаційне завдання:

Ви є головою місцевої державної адміністрації в одному з районів області. Населення району невдоволене низькою якістю комунальних послуг та станом місцевої інфраструктури. Розробіть план дій для покращення ситуації, враховуючи повноваження місцевих державних адміністрацій, взаємодію з органами місцевого самоврядування та залучення громадськості.

Питання для дискусії:

1. Яка роль місцевих державних адміністрацій у системі публічного управління в Україні?
2. Чи забезпечує чинне законодавство належний баланс повноважень між місцевими державними адміністраціями та органами місцевого самоврядування?

3. Які виклики постають перед місцевими державними адміністраціями в контексті децентралізації влади?
4. Як посилити підзвітність та прозорість діяльності місцевих державних адміністрацій?
5. Як місцеві державні адміністрації можуть сприяти залученню громадськості до процесів публічного управління на місцевому рівні?

Тема 7. Державне управління та місцеве самоврядування

1. Типологізація органів публічного управління.
2. Принципи організації діяльності органів публічного адміністрування.
3. Територіально-адміністративний аспект публічного адміністрування.
4. Особливості місцевого самоврядування.
5. Процеси децентралізації.

Практичні завдання:

1. Визначте принципові відмінності між державним управлінням та місцевим самоврядуванням.
2. Проаналізуйте конституційні та законодавчі основи місцевого самоврядування в Україні.
3. Дослідіть форми та механізми взаємодії органів державної влади та органів місцевого самоврядування.
4. Розгляньте приклади успішного досвіду реалізації місцевого самоврядування в різних громадах України.

Ситуаційне завдання:

У вашій громаді виникла ситуація, коли рішення місцевої ради суперечить загальнодержавному законодавству та політиці. Це призвело до конфлікту між органами місцевого самоврядування та державною адміністрацією. Запропонуйте шляхи вирішення цього конфлікту з дотриманням принципів

державного управління та місцевого самоврядування, а також забезпечення прав і інтересів місцевих жителів.

Питання для дискусії:

1. Як принцип субсидіарності застосовується у взаємодії державного управління та місцевого самоврядування?
2. Які переваги та ризики децентралізації влади в Україні, зокрема у контексті місцевого самоврядування?
3. Як забезпечити ефективний розподіл повноважень між органами державної влади та органами місцевого самоврядування?
4. Якими шляхами можна посилити фінансову спроможність органів місцевого самоврядування?
5. Як громадськість може бути залучена до процесів місцевого самоврядування?

Тема 8. Державна служба в органах виконавчої влади

1. Бюрократія як наукова категорія.
2. Сучасні підходи в оцінюванні бюрократії.
3. Основні ознаки й атрибути бюрократії.
4. Політизація вищого чиновництва.
5. Публічна служба.

Практичні завдання:

1. Опишіть основні принципи та вимоги до державної служби в органах виконавчої влади України.
2. Проаналізуйте систему категорій та рангів посад державної служби.
3. Дослідіть процедури відбору, призначення та просування по службі державних службовців.
4. Розгляньте питання професійної етики та запобігання корупції на державній службі.

Ситуаційне завдання:

Ви є керівником державної установи, в якій виявлено численні випадки порушення етичних норм та конфлікту інтересів серед державних службовців. Розробіть комплексний план дій для відновлення довіри громадськості та забезпечення високих стандартів професійної етики на державній службі в цій установі.

Питання для дискусії:

1. Які чинники впливають на ефективність та престижність державної служби?
2. Як забезпечити політичну нейтральність державних службовців?
3. Якими шляхами можна підвищити професіоналізм та мотивацію державних службовців?
4. Чи потрібно реформувати систему оплати праці на державній службі та як це можна зробити?
5. Як громадськість може контролювати діяльність державних службовців та органів виконавчої влади?

Тема 9. Контроль у сфері публічного управління

1. Процедури контролю та моніторингу як функції публічного управління.
2. Поняття результативності й ефективності публічного управління.
3. Фактори результативності й ефективності публічного адміністрування.

Практичні завдання:

1. Визначте поняття "контроль" у публічному управлінні та його основні види (зовнішній, внутрішній, державний, громадський тощо).
2. Проаналізуйте систему органів, що здійснюють контроль у сфері публічного управління в Україні.
3. Дослідіть механізми та інструменти громадського контролю за діяльністю органів публічної влади.

4. Розгляньте приклади ефективного застосування контролю у публічному управлінні в Україні та світі.

Ситуаційне завдання:

У вашому регіоні виявлено випадки нецільового використання бюджетних коштів та корупції в одному з органів місцевої влади. Громадськість вимагає здійснення ретельного контролю та притягнення винних до відповідальності. Запропонуйте механізми державного та громадського контролю, які можуть бути застосовані в цій ситуації для забезпечення прозорості та підзвітності органів публічної влади.

Питання для дискусії:

1. Яка роль контролю у забезпеченні ефективності та прозорості публічного управління?
2. Чи достатньо розвинені в Україні механізми державного та громадського контролю у сфері публічного управління?
3. Як забезпечити незалежність та неупередженість органів контролю?
4. Які виклики постають у здійсненні контролю за діяльністю органів публічної влади на місцевому рівні?
5. Як громадяни можуть долучатися до процесів контролю у публічному управлінні?

Тема 10. Особливості публічного управління в сфері соціально-економічного розвитку

1. Загальна характеристика взаємовідносин суспільства й економіки.
2. Етапи формування й еволюції публічного адміністрування в сфері економіки.
3. Формування підходів до соціальної політики.
4. Держава як гарант соціальної спрямованості ринкової економіки.

5. Публічне адміністрування в забезпеченні населення суспільними благами.

Практичні завдання:

1. Визначте основні завдання публічного управління у сфері соціально-економічного розвитку.
2. Проаналізуйте інструменти державного регулювання соціально-економічних процесів.
3. Дослідіть приклади успішної реалізації державних програм/стратегій соціально-економічного розвитку.
4. Розгляньте роль громадськості та бізнесу у процесах публічного управління соціально-економічним розвитком.

Ситуаційне завдання:

Ви є членом робочої групи, що розробляє нову державну стратегію соціально-економічного розвитку регіону. Регіон характеризується високим рівнем безробіття, застарілою промисловою базою та нерівномірним розподілом доходів населення. Запропонуйте комплексний підхід до публічного управління, який би враховував економічні, соціальні та екологічні аспекти сталого розвитку регіону, а також забезпечував участь усіх зацікавлених сторін.

Питання для дискусії:

1. Які виклики постають перед публічним управлінням у забезпеченні сталого соціально-економічного розвитку?
2. Як забезпечити баланс між економічними та соціальними цілями в публічному управлінні?
3. Яким чином децентралізація влади впливає на публічне управління соціально-економічним розвитком на місцевому рівні?
4. Як громадськість може долучатися до формування та реалізації державної соціально-економічної політики?

5. Які інноваційні підходи та методи можуть бути застосовані у публічному управлінні соціально-економічним розвитком?

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Конституція України: прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28.06.1996 р. (із змінами). URL: www.zakon4.rada.gov.ua.
2. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21 травня 1997 р. № 280/97-ВР. URL: www.zakon4.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80.
3. Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 9 кв. 1999 р. № 586-XIV // Офіційний вісник України. 1999. № 18. Ст. 774
4. Про центральні органи виконавчої влади: Закон України від 17 березня 2011р. № 3166-VI (із змін. і доповн.). URL: www.zakon4.rada.gov.ua/laws/show/3166-17.
4. Бакуменко В. Д., Усаченко Л. М., Червякова О. В.; Теоретичні засади державного управління : навч. посіб. / за заг. ред. Л. М. Усаченко. К. : ТОВ «НВП «Інтерсервіс», 2013. 174 с.
5. Державна економічна політика регіонального розвитку : навчальний посібник [М. А. Латинін, О. Ю. Бобровська, Г. О. Дорошенко та ін. ; за заг. ред. проф. М. А. Латиніна, проф. В. Б. Родченка]. Х. : Вид-во ХНУ ім. В. Н. Каразіна, 2016. 420 с.
6. Державне регулювання інноваційного розвитку України: стратегічні пріоритети : [монографія] / [М.А. Латинін, С.В. Майстро, В.Ю. Бабаєв та ін.]; за заг. ред. М.А. Латиніна. Х.: Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2014. 320 с.
7. Енциклопедія державного управління. У 8 т. Т. 8: Публічне врядування / наук.-ред. кол. В. С. Загорський [та ін.] Львів: ЛРІДУ, НАДУ, 2011. 712 с.
8. Кайлюк Є. М., Гриненко В.В. Публічне адміністрування. Підручник для студентів спеціальності Менеджмент і адміністрування (за видами економічної діяльності). Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. Х.: ХНАМГ, 2013. 200 с.
9. Конспект лекцій з дисципліни «Публічне адміністрування» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності 073

«Менеджмент» денної та заочної форм навчання / Укл. А.С.Зеніна-Біліченко
Кам'янське: ДДТУ, 2017. 127 с.

10. Кульчій І.О. Право в публічному управлінні: навчальний посібник.
Полтава: ПолтНТУ, 2018. 140 с.

11. Менеджмент для публічної влади: навч. посіб. / за заг. ред. д-ра екон.
наук, проф. М. П. Бутка. Ніжин : ТОВ "Видавництво "Аспект-Поліграф", 2011.
360 с.

12. Місцеве самоврядування в Україні: сучасний стан та основні напрями
модернізації : наукова доповідь / редкол. : Ю. В. Ковбасюк, К. О. Ващенко, В.В.
Толкованов та ін. ; за заг. ред. докт. наук з держ. упр., проф. Ю.В. Ковбасюка. К.
: НАДУ, 2014. 128 с.

13. Нижник Н. Р., Мосов С. П. Теоретичні аспекти державного управління
: монографія. Чернівці: 2011. 248 с.

14. Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник
для самостійної роботи та практичних занять для студентів Інституту підготовки
кадрів для органів юстиції України денної форми навчання другого
(магістерського) рівня галузь знань 08 "Право" спеціальності 081 "Право" /
уклад.: Н. П. Матюхіна, М. С. Ковтун, О. М. Соловйова та ін. Харків: Нац.
юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с.

15. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В.
Лукашев. Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 388 с.

16. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного
суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. С.
Чернова, В. Воронкової, В. Банаха, О. Сосніна, П. Жукаускаса, Й. Ввайнхардт, Р.
Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. Запоріжжя: ЗДІА, 2016. 606 с.

17. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О.
В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В.
Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.

18. Публічне управління та адміністрування : словник-довідник. / Укладники: Руденко О.М., Шершньова О.В., Бакуменко В.Д., Філіпова Н.В., Ткаленко Н.В. К.: Кондор-Видавництво. 2016. 178 с.

19. Ястремська О. М., Л. О. Мажник. Публічне адміністрування: навчальний посібник. Х.: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 132 с.

ЗМІСТ

Вступ	3
Тема 1. Публічне управління: поняття і наукові засади	5
Тема 2. Публічне управління і виконавча влада	6
Тема 3. Конституційні засади співвідношення законодавчої та виконавчої гілок державної влади в Україні	7
Тема 4. Апарат державного управління: понятійно-термінологічна характеристика організації та діяльності	8
Тема 5. Механізми, органи, методи та стилі публічного управління	9
Тема 6. Місцеві державні адміністрації	11
Тема 7. Публічне управління та місцеве самоврядування	12
Тема 8. Державна служба в органах виконавчої влади	13
Тема 9. Контроль у сфері публічного управління	14
Тема 10. Особливості публічного управління в сфері соціально-економічного розвитку	15
Список літератури	18

Навчальне видання

Методичні вказівки для проведення практичних (семінарських) занять з навчальної дисципліни «Основи публічного управління та адміністрування» для студентів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» денної та заочної форм навчання

Укладачі:

КРУГЛОВ Віталій Вікторович
МОРОЗ Володимир Михайлович
ТЕРЕЩЕНКО Діна Акрамівна

Відповідальний за випуск проф. Мороз В. М.
Роботу до видання рекомендував проф. Кіпенський А. В.

В авторській редакції

План 2024 р, поз. 22.

Підп. до друку . 2024. Формат 60x84 1/12. Папір офсет.
Друк – різнографія. Гарнітура Times New Roman. Ум. друк. арк. 2,5.
Обл.вид. арк. Наклад 50 прим. Зам. № .

Видавничий центр НТУ «ХПІ»,
вул. Кирпичова, 2, м. Харків, 61002
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 5478 від 21.08.2017 р.

Електронна версія