



## Силабус освітнього компонента

Програма навчальної дисципліни

ЕММБ

# Інноваційне підприємництво та управління стартап проектами

Шифр та назва спеціальності  
144 Теплоенергетика

Інститут  
Навчально-науковий інститут економіки,  
менеджменту і міжнародного бізнесу

Освітня програма  
Промислова та комунальна теплоенергетика.  
Енергетичний менеджмент та  
енергоефективність

Кафедра  
Економіка бізнесу і міжнародних економічних  
відносин

Рівень освіти  
Магістр

Тип дисципліни  
Обов'язкова, загальна,

Семестр  
1

Мова викладання  
Українська

## Викладачі, розробники



### Проскурня Олена Михайлівна

[proskurnia.olena@khp.edu.ua](mailto:proskurnia.olena@khp.edu.ua)

Кандидат технічних наук, доцент кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин НТУ «ХПІ», доцент.

Досвід роботи понад 30 років. Автор понад 120 наукових і навчально-методичних робіт. Автор навчальних посібників: «Економіка в енергетиці», «Економічна оцінка енергозберігаючих проектів», "Економіка, менеджмент, маркетинг туризму та гостинності". Провідна лекторка з дисциплін: «Економіка підприємства та організація виробництва»; «Економіка підприємства», «Організація виробництва та маркетинг», «Управління персоналом», «Інноваційне підприємництво та управління стартапами», «Світова та конкурентна політика країн ЄС», «Gestion du personnel» (на французькій мові), «Management of enterprise competitiveness» (на англійській мові). Викладання дисциплін «Основи управління» та «Концепція управління» в Варшавській Вищій Банківській Школі.

[Детальніше про викладача на сайті кафедри  
https://web.kpi.kharkov.ua/bapm/uk/11-3/](https://web.kpi.kharkov.ua/bapm/uk/11-3/)

## Загальна інформація

### Анотація

Вивчення дисципліни "Інноваційне підприємництво та управління стартап проектами" забезпечує ознайомлення з інструментарієм управління стартап проектами в сфері теплотехніки, набуття навичок їх бізнес-моделювання та бізнес-планування, застосування технологій маркетингового менеджменту, методів розвитку, інвестиційного забезпечення, процедур перетворення стартапу в юридичну організацію, оперативного та стратегічного управління стартап проектом в реальних ринкових умовах.

## Мета та цілі дисципліни

Метою викладання навчальної дисципліни “Інноваційне підприємництво та управління стартап проектами” полягає у формуванні системи знань з інноваційної діяльності та оволодінні комплексом практичних навичок щодо управління створенням, супроводженням, розвитком стартап проекту, його маркетингового, організаційного планування та фінансового обґрунтування шляхом використання сучасного інструментарію управління інноваціями, менеджменту проектів, бізнес-аналітики та бізнес-моделювання.

## Формат занять

Лекції, практичні заняття, консультації, індивідуальне завдання (стартап - проект), самостійна робота. Підсумковий контроль у формі диференційного заліку.

## Компетентності

ЗК-2. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК-3. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК-4. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

ФК-2. Здатність аналізувати та комплексно інтегрувати сучасні знання з природничих, інженерних, суспільно-економічних та інших наук для розв'язання складних задач і проблем теплоенергетики.

ФК-4. Здатність управляти робочими процесами та приймати ефективні рішення у сфері теплоенергетики, беручи до уваги соціальні, економічні, комерційні, правові, та екологічні аспекти.

ФК-7. Здатність здійснювати інноваційну діяльність в теплоенергетиці.

ФКС-1. Здатність формулювати завдання на розробку проектних рішень, пов'язаних з модернізацією технологічного обладнання, заходами щодо поліпшення експлуатаційних характеристик, підвищення екологічної безпеки, поліпшення умов праці, економії ресурсів.

## Результати навчання

ПРН-3. Розробляти і реалізовувати проекти у сфері теплоенергетики з урахуванням цілей, прогнозів, обмежень та ризиків і беручи до уваги технологічні, законодавчі, соціальні, економічні, екологічні та інші аспекти.

ПРН-4. Відшукувати необхідну інформацію з різних джерел, оцінювати, обробляти та аналізувати цю інформацію.

ПРН-6. Приймати ефективні рішення, використовуючи сучасні методи та інструменти порівняння альтернатив, оцінювання ризиків та прогнозування.

ПРН-9. Вільно спілкуватися державною мовою з професійних питань, обговорювати результати виробничої, наукової та інноваційної діяльності з фахівцями та нефхівцями.

ПРН-10. Розуміти стратегію і цілі підприємства (установи) з урахуванням забезпечення позитивного внеску до розвитку суспільства і держави, створення і впровадження інноваційних технологій, розвитку персоналу

ПРН-16. Аналізувати і оцінювати проблеми теплоенергетики, пов'язані із розвитком нових технологій, науки, суспільства та економіки.

ПРН-17. Ефективно співпрацювати з колегами, беручи відповідальність за певний напрям і свій внесок до спільних результатів діяльності, а також власний розвиток і розвиток колективу.

## Обсяг дисципліни

Загальний обсяг дисципліни – 90 годин (3 кредити ECTS): лекції – 16 годин, практичні заняття – 16 годин, самостійна робота – 58 годин.

## Передумови вивчення дисципліни (пререквізити)

-

## Особливості дисципліни, методи та технології навчання

Лекції читаються в інтерактивному режимі з використанням мультимедійних технологій. На практичних заняттях використовується проектний підхід навчання, ігрові методи, акцентується увага на використанні інформаційних технологій в операційному менеджменті. Навчальні матеріали доступні для студентів через сайт кафедри та НТУ «ХПІ».

## Програма навчальної дисципліни

### Теми лекційних занять

**Тема 1. Теоретичні засади інноваційної діяльності та державне регулювання. Основні поняття.**  
Роль інновацій у забезпеченні економічного розвитку підприємств. Сутність інновацій та їх класифікація. Державне регулювання інноваційної діяльності в Україні.

**Тема 2. Інноваційний процес та інноваційна діяльність. Фінансове забезпечення.**

Узагальнення практичного значення державного регулювання інноваційної діяльності. Форми опосередкованого фінансування інноваційної діяльності.

**Тема 3. Ціноутворення на інноваційну продукцію. Інноваційні проекти.**

Ціноутворення на інноваційну продукцію. Поняття і сутність інноваційного проекту  
Порядок розробки і реалізації інноваційного проекту.

**Тема 4. Оцінка ефективності інновацій. Ризики.**

Методи оцінки ефективності інноваційних проектів. Сутність і класифікація інноваційних ризиків.  
Методи аналізу і оцінки ризиків.

**Тема 5. Стартап-проект як форма ведення інноваційного бізнесу**

Реалізація стартапу як інноваційного проекту. Реалізація стартапу як проекту інноваційного бізнесу. Управління стартапом за стадіями розвитку.

**Тема 6. Бізнес-моделювання стартапу.**

Сутність, види та особливості бізнес-моделі стартапу. Бізнес-модель «Canvas»: зміст та структура. Концепція ощадливого стартапу (Lean Startup). Побудова бізнес-моделі стартап-проекту. Види, вибір та методи дизайну бізнес-моделей. Організація реалізації стартап проектів від команди до підприємства.

**Тема 7. Організація реалізації стартап-проектів від команди до підприємства.**

Формування та масштабування команди стартап-проекту. Моніторинг в стартапі. Янгол-синдикати, акселерація та бізнес-інкубування стартапів. Особливості створення підприємства на основі стартапу.

**Тема 8. Управління інвестиційним забезпеченням стартап проекту.**

Розрахунок вартості стартапу. Представлення стартапу інвестору. Презентація.

### Теми практичних занять

**Тема 1. Теоретичні засади інноваційної діяльності та державне регулювання.**

Заповнення воркшиту Актуальність стартапу.

**Тема 2. Інноваційний процес та інноваційна діяльність. Фінансове забезпечення.**

Заповнення воркшиту Ідея стартапу та інновації

**Тема 3. Ціноутворення на інноваційну продукцію. Інноваційні проекти.**

Заповнення воркшиту Алгоритм розробки інновації. Стекхолдери.

**Тема 4. Оцінка ефективності інновацій. Ризики.**

Заповнення воркшиту Аналіз ринку й іновачійних конкурентів..

**Тема 5. Стартап-проект як форма ведення інноваційного бізнесу.**

Заповнення воркшиту Валідація ідеї.

**Тема 6 Бізнес-моделювання стартапу.**

Створення бізнес моделі стартапу

**Тема 7. Організація реалізації стартап проектів від команди до підприємства.**

Визначення та аналіз основних витрат.

**Тема 8. Управління інвестиційним забезпеченням стартап проекту.**

Створення презентації хардверного стартапу.

## Теми лабораторних робіт

Лабораторні роботи в рамках дисципліни не передбачені.

## Самостійна робота

Індивідуальний проект на тему "Стартап проект в галузі енергетики"

## Література та навчальні матеріали

1. Ілляшенко С. М., Шипуліна Ю. С. Товарна інноваційна політика: підруч. для студ. вищ. навч. закл. - Суми : Університетська книга, 2007. - 281 с
2. Збанацький Д. Стартапи: юридичні та практичні аспекти. Ознайомча частина. Незалежний аудитор: веб-сайт. URL: [http://n-auditor.com.ua/uk/component/na\\_archive/155?view=material](http://n-auditor.com.ua/uk/component/na_archive/155?view=material)
3. Менеджмент стартап-проектів: Навчально-методичний комплекс дисципліни [Електр. ресурс] : навч. посіб. для студ. спеціальності 073 «Менеджмент» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: К. О. Бояринова. – Електронні текстові дані. – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. – 153 с.
4. Смоляр Л. Г., Бояринова К. О., Кам'янська О. В. Управління процесом розробки і освоєння виробництва нових продуктів: навч. посіб. Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т". - Київ: Кондор, 2015. - 492 с.
5. Економіка та управління інноваційною діяльністю: навч. посіб. / за ред. П. П. Перерви, М. І. Погорєлова, І. А. Меховіча. – Харків: НТУ «ХПІ», 2011. – 628 с.
6. Розробка інвестиційної пропозиції. Фінансовий консалтинг: веб-сайт. URL: <https://pro-consulting.ua/ua/services/razrabotka-investitsionnogo-predlozheniya>.
7. ISO 10006:2003. Quality management systems: Guidelines for quality management in projects. URL:: <http://www.iso.org/iso/ru/home/standards.htm>.
8. Проскурня О. Формування напрямків розвитку інноваційного стартап підприємництва в малому бізнесі [Електронний ресурс] / О. Проскурня, Т. Кобєлева, П. Перерва // Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституційних змін : зб. наук. пр. 6-ї Всеукр. наук.-практ. конф. [26 жовтня 2023 р.] / гол. оргком. Н. Канцедал ; Полтав. держ. аграрний ун-т. – Електрон. текст. дані. – Полтава, 2023. – С. 704-706. – URI: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/70990>
9. Побережний Р. О. Економічна оцінка управління моделюванням інноваційного розвитку сільського господарства / Р. О. Побережний, О. М. Проскурня, П. Г. Перерва // Урожайність та якість продукції рослинництва за сучасних технологій вирощування, присвячена 90-річчю з дня народження професора Г. П. Жемели : матеріали Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 30 вересня 2023 р.; Полтав. держ. аграр. ун-т. – Полтава : ПДАУ, 2023. – С. 192-195. <https://repository.kpi.kharkov.ua/server/api/core/bitstreams/7cbc08ea-d645-4ef2-a5d9-4e88305c8225/content>
10. Галушка З.І., Лусте О.О. Стратегії розвитку бізнесу: теорія і практика. Навчальний посібник. - Чернівці: ЧНУ, 2021. - 290 с.

## Система оцінювання

### Критерії оцінювання успішності студента та розподіл балів

100% підсумкове оцінювання за результатами підсумкового іспиту (40%) та поточного оцінювання (60%).

40 % підсумковий іспит: тест;

60 % поточне оцінювання:

20 % практичне оцінювання;

20 % індивідуальне завдання;

20 % проміжний контроль (2 онлайн-тести).

### Шкала оцінювання

Сума балів	Національна оцінка	ECTS
90–100	Відмінно	A
82–89	Добре	B
75–81	Добре	C
64–74	Задовільно	D
60–63	Задовільно	E
35–59	Незадовільно (потрібне додаткове вивчення)	FX
1–34	Незадовільно (потрібне повторне вивчення)	F

## Норми академічної етики і політика курсу

Студент повинен дотримуватися «Кодексу етики академічних взаємовідносин та доброчесності НТУ «ХПІ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність. Конфліктні ситуації повинні відкрито обговорюватися в навчальних групах з викладачем, а при неможливості вирішення конфлікту – доводитися до відома співробітників дирекції інституту. Нормативно-правове забезпечення впровадження принципів академічної доброчесності НТУ «ХПІ» розміщено на сайті: <http://blogs.kpi.kharkov.ua/v2/nv/akademichna-dobrochesnist/>

## Погодження

Силабус погоджено

Дата погодження, підпис  
17.06.24



Завідувач кафедри

Петро ПЕРЕРВА

Дата погодження, підпис  
17.06.24



Гарант ОП

Олександр КОШЕЛЬНИК