



Co-Funded by
the European Union



This

CERTIFICATE

№173/2025

is awarded to the participant of the project / Сертифікат учасника проєкту

Мащенко Марина
Mashchenko Maryna

BUSINESS MODELS FOR SUSTAINABILITY CHALLENGES AND DIGITAL TRANSFORMATIONS

Бізнес-моделі для сталого розвитку: виклики та цифрова трансформація

- knowledge about the concept of sustainable development, EU priorities in the context of the Sustainable Development Goals achieved by 2030 through the design of sustainable business models of enterprises;
- mastery of tools for developing business models and organizations, which are environmentally friendly, socially and financially sustainable;
- an ability to distinguish five types of sustainable business models (circular economy, lean production, sharing economy, social entrepreneurship and e-commerce) and to determine the best practices for implementation in the EU and Ukraine;
- application of digital transformation opportunities at local and global markets to generate new sustainable business ideas in various industries;
- mastery of tools for stimulating innovation and investment activities of enterprises seeking to implement the best sustainable business practices.

May 30, 2025, Kharkiv, Ukraine

- знання про концепцію сталого розвитку, пріоритети ЄС в контексті досягнення Цілей сталого розвитку до 2030 року через проектування сталих бізнес-моделей підприємств;
- володіння інструментами розробки бізнес-моделей та проектування організацій, які є екологічними, соціально та фінансово сталими;
- вміння виокремлювати п'ять типів сталих бізнес-моделей (циркулярної економіки, ощадливого виробництва, економіки спільного споживання, соціального підприємництва та електронної комерції) та визначати найкращі практики їх впровадження в ЄС та в Україні;
- використання можливостей цифрової трансформації локального та глобального ринків для генерування ідей сталого бізнесу в різних галузях економіки;
- володіння інструментами стимулювання інноваційно-інвестиційної діяльності підприємств, що прагнуть впроваджувати кращі сталі бізнес-практики.

30 травня 2025 р., м. Харків, Україна

Директор Інституту / Director of the Institute
Karazin Institute of International Relations and Tourism Business

Координаторка проєкту / Project Coordinator
Jean Monnet Module BeSustainAble, Erasmus+

Project Lecturers
Лектори проєкту

Олена Писаревський / Mykola Pysarevskyi

Страпчук Світлана / Svitlana Strapchuk

Дмитро Миколенко / Dmytro Mykolenko

Олена Миколенко / Olena Mykolenko

PROGRAMME MODULE
JEAN MONNET

101085651 — BeSustainAble

90 hours / 90 годин
3 ECTS credits / 3 кредити

2025