



## Силабус освітнього компонента

Програма навчальної дисципліни

# Управління міжнародними ланцюгами постачання



Шифр та назва спеціальності  
073 – Менеджмент

Інститут  
ННІ Економіки, менеджменту та міжнародного бізнесу

Освітня програма  
Міжнародний бізнес

Кафедра  
Менеджменту (204)

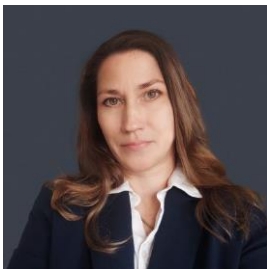
Рівень освіти  
Бакалавр

Тип дисципліни  
Обов'язкова освітня компонента. Спеціальна (фахова) підготовка

Семестр  
7

Мова викладання  
Українська

## Викладачі, розробники



### Ширяєва Наталія Володимирівна

[natalia.shyriaieva@khpi.edu.ua](mailto:natalia.shyriaieva@khpi.edu.ua)

Кандидат технічних наук, доцент кафедри менеджменту НТУ «ХПІ».

Досвід роботи – понад 15 років. Автор більш ніж 130 наукових та навчально-методичних праць. Учасник понад двадцяти міжнародних проектів. Лектор з дисциплін: "Управління міжнародними ланцюгами постачання", "Управління глобальними ланцюгами вартості", "Корпоративний форсайт в міжнародному бізнесі".

[Детальніше про викладача на сайті кафедри](#)

## Загальна інформація

### Анотація

Управління міжнародним ланцюгом постачання передбачає стратегічне планування, координацію та оптимізацію процесів, які охоплюють кілька країн і регіонів. Він охоплює такі види діяльності, як пошук матеріалів, виробництво, логістика, дистрибуція та продажі в глобальному масштабі. Ключові аспекти в управлінні міжнародним ланцюгом постачання включають управління культурними відмінностями, орієнтування в торгових правилах і тарифах, оптимізацію транспортних маршрутів, пом'якшення геополітичних ризиків і забезпечення дотримання міжнародних стандартів і угод. Мета полягає в тому, щоб створити безперебійну та ефективну мережу ланцюга постачання, яка дозволить організаціям задовольняти вимоги клієнтів, зменшувати витрати та залишатися конкурентоспроможними на світовому ринку.

### Мета та цілі дисципліни

Метою курсу можна виділити повне чи часткове розуміння динаміки глобальної торгівлі. У студентів формуються навички прийняття стратегічних рішень для оптимізації транскордонних операцій. Крім того, в курсі наголошується на вивченні стратегій управління ризиками для ефективного подолання геополітичної невизначеності. Також розглядаються питання сталого розвитку в практиці ланцюга постачання, які в пріоритеті для глобальних постачань й поступово

втілюються у бізнес практики МНК. Зрештою, вивчення курсу дає можливість підготуватися до питань конкурентного середовища глобальної торгівлі.

## **Формат занять**

Лекції, практичні роботи, самостійна робота, консультації. Підсумковий контроль – екзамен.

## **Компетентності**

СК02. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

СК03. Здатність визначати перспективи розвитку організації.

СК04. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.

СК11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління

СК16. Здатність координувати експортні та імпорتنі операції міжнародної фірми, оцінювати їх ефективність, враховуючи особливості митного регулювання

## **Результати навчання**

ПР05. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.

ПР07. Виявляти навички організаційного проектування.

ПР12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.

ПР17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

ПР18. Демонструвати навички координації експортних та імпорتنих операцій міжнародної фірми, вміти оцінювати їх ефективність, враховуючи особливості митного регулювання.

## **Обсяг дисципліни**

Загальний обсяг дисципліни 150 год. (5 кредитів ECTS): лекції – 32 год., практичні роботи – 32 год., самостійна робота – 86 год.

## **Передумови вивчення дисципліни (пререквізити)**

Знання, навички та попередні дисципліни, необхідні для успішного проходження курсу: Міжнародний бізнес, Управління експортно-імпортними операціями, Основи міжнародного маркетингу, Митне регулювання, Міжнародна інвестиційна діяльність.

## **Особливості дисципліни, методи та технології навчання**

Інтерактивні лекції з презентаціями, дискусіями, воркшопами, проектним навчанням, командною роботою, кейсами

## **Програма навчальної дисципліни**

### **Теми лекційних занять**

**Тема 1. (Лекція 1) Поняття та сутність міжнародних ланцюгів постачання (МЛП) й принципи управління ними.**

Вступ до МЛП. Основні визначення та концепції. Історичні аспекти розвитку міжнародних ланцюгів постачання.

**Тема 2. (Лекція 2) Концепція логістики та логістична діяльність в МЛП.**

Концепція логістики. Логістична діяльність в МЛП. Зацікавлені сторони ланцюга постачання.

**Тема 3. (Лекція 3-4) Матеріальні та інформаційні потоки.**

Потоки матеріалів у міжнародних ланцюгах постачання. Інформаційний потік і роль цифрових технологій

**Тема 4. (Лекція 5-6) Функції ланцюгів постачання.**

Закупівлі, виробництво, складування, транспортування, обслуговування клієнтів, планування попиту, планування постачання й управління ланцюгом постачання.

**Тема 5. (Лекція 7-8) Модель SCOR та її застосування у міжнародних ланцюгах постачання.**

Компоненти моделі SCOR. Реалізація моделі SCOR.

## **Тема 6. (Лекція 9-10) Управління логістичними витратами та оцінка ефективності МЛП.**

Основні види логістичних витрат. Стратегії зниження витрат у логістиці та управлінні ланцюгами постачання. Поняття оцінки діяльності ланцюга постачання. Показники оцінки діяльності. Крива ефективності ланцюга постачання.

## **Тема 7. (Лекція 11-12) Інформаційні технології в МЛП.**

Роль ІТ в управлінні ланцюгом постачання. Функціональні ролі ІТ в управлінні ланцюгом постачання. Програмне забезпечення для управління ланцюгами постачання. Типи управління ланцюгами постачання в ІТ. Індустрія 4.0 та "розумні" операції у глобальних ланцюгах постачання.

## **Тема 8. (Лекція 13-14) Стратегії міжнародних ланцюгів постачання та сталий розвиток.**

Основні компоненти та типи стратегій міжнародних ланцюгів постачання. Бізнес- та організаційні стратегії у глобальних МЛП. Сталість як ключовий фактор конкурентоспроможності. Екологічні, соціальні та економічні аспекти сталого розвитку в міжнародних ланцюгах постачання. Концепція "зелених" та циркулярних ланцюгів постачання.

## **Тема 9. (Лекція 15-16) Ризики, шоки та стійкість (resilience) у міжнародних ланцюгах постачання.**

Типи ризиків та їхній вплив на глобальні ланцюги постачання. Основні шоки у критично важливих секторах. Концепція стійкості (resilience) у ланцюгах постачання. Ефект "Ripple" та його наслідки для міжнародних ланцюгів постачання. Методи мінімізації ризиків та забезпечення життєздатності ланцюга постачання.

## **Теми практичних занять**

### **Тема 1. (Практичне заняття 1-2) Побудова/Моделювання структури міжнародної логістичної мережі**

Дизайн мережі: ключові питання. Дані для проектування мережі. Концепції „Планування потреб та ресурсів”, «Точно в строк», „Худого виробництва” та „Швидкого реагування”, „Зеленої логістики” та „Геологістики”.

### **Тема 2. (Практичне заняття 3-4) Вивчення особливостей гуманітарно-миротворчого аспекту ланцюгів постачання.**

Приклади країн світу в критичних умовах. Логістичні рішення під час гуманітарних криз (ООН, Червоний Хрест). Використання цифрових технологій у кризовій логістиці (дрони, блокчейн).

### **Тема 3. (Практичне заняття 5-6) Логістичні процеси на підприємствах. Приклад компанії Toyota.**

Система ланцюга постачання Toyota. Підхід Toyota до вдосконалення процесів..

### **Тема 4. (Практичне заняття 7-8) Економічна кількість замовлення. Планування запасів (MRP)**

Розрахунки EOQ. Аналіз ABC-XYZ. Система MRP для виробників.

### **Тема 5. (Практичне заняття 9-10) Процеси управління в моделі SCOR**

Модель SCOR для стратегічних рішень у ланцюзі поставок.

### **Тема 6. (Практичне заняття 11-12) Логістичні витрати. Прогнозування**

Види логістичних витрат. Підходи до прогнозування логістичних витрат

### **Тема 7. (Практичне заняття 13-14) Застосування цілей сталого розвитку для управління ланцюгом постачання**

Екологія та сталість у МЛП та їх ефективність. Ризики та виклики впровадження екологічних стратегій. "Зелені" логістичні рішення (вуглецевий слід, електротранспорт, циркулярна економіка)

### **Тема 8. (Практичне заняття 15-16) Подвійний перехід (діджиталізація та сталість) у МЛП**

Приклади успішних компаній, що інтегрують цифрові технології та сталість. Основні виклики подвійного переходу

## **Теми лабораторних робіт**

Не заплановано

## **Самостійна робота**

Студенти мають усі допоміжні матеріали для самостійного опрацювання. Індивідуальне завдання є обов'язковим елементом підсумкової оцінки. Студенти ознайомлюються із тематикою індивідуальних завдань на початку семестру. Теми відображатимуть поточні проблеми в управлінні міжнародними ланцюгами постачання та будуть пов'язані з діджиталізацією та

концепцією сталого розвитку. Результати ІА мають бути сформовані у файл та підкріплені презентацією.

## Література та навчальні матеріали

- 1 Altenburg T., Lay J., Müller M. at al. Research Network Sustainable Global Supply Chains. Sustainable global supply chains in times of geopolitical crises: Annual report 2023. Berlin: Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), 2023. 144 p. DOI <https://doi.org/10.23661/r1.2024>.
- 2 Bányai T, Petrillo A., De Felice F. Industry 4.0 - Impact on Intelligent Logistics and Manufacturing. IntechOpen, 18 Mar. 2020. 144 p. ISBN978-1-78985-454-1.
- 3 Cigna, S., Gunnella, V., & Quaglietti, L. Global value chains: Measurement, trends, and drivers (Occasional Paper Series No. 289). European Central Bank, 2022. 57 p.
- 4 Ivanov D., Tsipoulanidis A., Schönberger J. Global Supply Chain and Operations Management: A Decision-Oriented Introduction to the Creation of Value: textbook. 3rd ed. Cham: Springer, 2021. 578 p.
- 5 Frazelle, Edward H. Supply chain strategy: Unleash the power of business integration to maximize financial, service, and operations performance. McGraw-Hill Education, 2018.
- 6 Mangan, John, and Chandra Lalwani. Global logistics and supply chain management. John Wiley & Sons, 2016.
- 7 Логістика : навч. посібник / О. Б. Білоцерківський [та ін.] ; Нац. техн. ун-т "Харків. політехн. ін-т". – Харків : НТУ "ХПІ", 2010. – 152 с. <http://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/34879>
- 8 Методичні вказівки до практичних занять з курсу "Міжнародна логістика" : для студентів спец. 073 "Менеджмент", 076 "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність" [Електронний ресурс] / уклад.: Н. В. Ширяєва, А. Б. Макаренко, О. Б. Білоцерківський ; Нац. техн. ун-т "Харків. політехн. ін-т". – Електрон. текст. дані. – Харків, 2020. – 100 с. – URI: <http://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/47542>
- 9 Agolla J. E. Smart Manufacturing: Quality Control Perspectives. In Quality Control—Intelligent Manufacturing, Robust Design and Charts. IntechOpen, 2021. DOI <https://doi.org/10.5772/intechopen.95143>.
- 10 Yuan X.-M. Impact of Industry 4.0 on Inventory Systems and Optimization. In Industry 4.0 - Impact on Intelligent Logistics and Manufacturing. IntechOpen, 2020. DOI <https://doi.org/10.5772/intechopen.90077>

## Система оцінювання

### Критерії оцінювання успішності студента та розподіл балів

Академічні успіхи здобувача вищої освіти визначаються за допомогою критеріїв та системи оцінювання знань та умінь здобувачів, яка використовується в НТУ «ХПІ» (<http://surl.li/ppxix>). 100% підсумкової оцінки складається з підсумкового оцінювання (30%) та поточного оцінювання (70%).

Поточна оцінка складається з результатами:

- Активність під час семестру (на заняттях та за необхідності у корпоративних каналах зв'язку) до 20 балів;

- Завдання з практичних занять 25 балів

- Оцінювання ІДЗ 25 балів

Підсумкова оцінка: 30 балів

Передбачена можливість додаткових балів:

- Участь у студентських олімпіадах, конкурсах наукових робіт, грантах, науково-дослідних проєктах - 10 балів за кожен вид активності.

- Публікація наукових статей, тез доповіді на конференції за тематикою курсу - 10 балів за кожен вид активності.

- Неформальна освіта (бонусні балі) заздалегідь узгоджена із викладачем до 25 балів

### Шкала оцінювання

Сума балів	Національна оцінка	ECTS
90–100	Відмінно	A
82–89	Добре	B
75–81	Добре	C
64–74	Задовільно	D
60–63	Задовільно	E
35–59	Незадовільно (потрібне додаткове вивчення)	FX
1–34	Незадовільно (потрібне повторне вивчення)	F

## Норми академічної етики і політика курсу

Студент повинен дотримуватися «Кодексу етики академічних взаємовідносин та доброчесності НТУ «ХПІ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність. Конфліктні ситуації повинні відкрито обговорюватися в навчальних групах з викладачем, а при неможливості вирішення конфлікту – доводитися до відома співробітників дирекції інституту. Нормативно-правове забезпечення впровадження принципів академічної доброчесності НТУ «ХПІ» розміщено на сайті: [https://blogs.kpi.kharkov.ua/v2/nv/?page\\_id=208](https://blogs.kpi.kharkov.ua/v2/nv/?page_id=208)

## Погодження

Силабус погоджено

28.08.2024

Завідувач кафедри  
Олена ПРОХОРЕНКО

28.08.2024

Гарант ОП  
Олена ЧАЙКОВА